

邓老凉茶™

# 现代凉茶更懂你

品味低糖 尊享健康  
邓老凉茶全新低糖装

低糖，是一种健康标准。

低糖适合经常大鱼大肉，膳食结构混乱的现代人，  
有利于预防糖尿病、脂肪肝等疾病。

低糖，是一种生活态度。

开始注重健康，注重低糖饮食，让富贵病逐步远离自己。

低糖，是一种生活品质。

懂享受，懂品味，懂养生，才是高品质的人生。

天然药材熬制，无多余的装饰，苦涩回甘，才是真正的凉茶。



## ► 会长致辞

### 做个当之无愧的北大人

在广东这个地方，北大人很早就留下了自己的足迹。早在五四运动时期，北大学生就在广州建立了马克思主义小组。1921年7月，中国共产党“一大”代表中就有广州小组的代表。据统计，当时全国有共产党员53人，其中北大校友21人；广州小组中，就有北大校友谭平山等三人。追溯历史，北大校友在不同时期都参与了广东的发展和建设：毛泽东在广州创办农民运动讲习所，张太雷是广州起义的主要领导人之一……在广东解放前夕，不少北大校友更是随军或参加南下工作团来到广东，为广东的解放事业作出了巨大贡献。

在长达一个世纪的历程中，特别是改革开放以来，越来越多的北大人参与到广东的建设事业中。他们在岭南热土上秉承北大“爱国、进步、民主、科学”的精神，也受到了岭南文化和广东人求真务实品格的熏陶，开拓进取，在各个领域作出了巨大贡献：有的立世治学，成为两院院士、名师、知名学者；有的诚信立身，艰苦创业，成为著名企业家；有的立志扎根基层，做平凡岗位的坚守者。近年来，不少校友通过勤恳实干，被各级部门委以重任，获得广泛的社会认可。尽管校友们专业不同、经历各异，但北大人“以天下为己任”的责任感是相通的。

正如老校长马寅初所说，“所谓北大主义者，即牺牲主义也。服务于国家社会，不顾一己之私利，勇往直前，以达其至高之鹄的”。北大的心系祖国，个人命运与民族命运紧密相连。我们每一位校友的人生体验，都深深刻下了时代的烙印，把大家的体验汇在一起，就可以反映历史的印迹，记录民族前进的足迹，这是我们委托《北大人》不定期出版广州专刊的意义所在。

当前，我们正处在近代以来中国历史最接近中华民族伟大复兴目标的重要时刻，也是中华民



族实现伟大梦想的崭新起点。中共十八大的召开，绘就了百年发展大计，开启了千秋复兴伟业。广东是全国改革开放的前沿，在广东的北大人更深感时代重任，我们一定要感恩于身、励志于行，为广东的建设发展、为民族复兴伟业作出更多贡献。

北京大学广州校友会诞生于改革开放的春风里。近三十年来，校友会的工作一代代传承，倾注了老、中、青校友的心血，已经建立起联系广泛、资源共享的活动平台。我们期待，更多北大校友参与校友会活动，关心和支持校友会的发展，让校友会真正成为北大人广东的家。

**北京大学广州校友会会长 张磊**



# 秘书长致辞



▲ 马秘书长

北京大学广州校友会成立于1983年，是在广州民政部门注册的社团。成立之初，会员来自广东及港澳地区。后来，香港、澳门以及深圳、珠海、中山等地区相继成立了校友会，广州校友会会员则以广州及周边地区校友为主，也欢迎广东各地校友参加。

目前，广州校友会的会员中，有新中国成立前入学的北大、燕大校友，新中国成立后分配到广东工作的校友，改革开放以来“孔雀东南飞”到广东工作的校友以及海归校友等，堪称汇聚四海、四代同堂。在老一辈的校友中，多数从事科技教育工作，现在多数已是各专业的知名学者，如：张景中院士、钟南山院士、原省人大常委会副主任程志青、谢颂凯、原省政协副主席韩大建等。还有一部分是省级科技教育文化部门的领军人物，如原省社会科学院院长张磊、原省高教局局长李修宏、原广播电视厅厅长许光辉校友等。现在的校友情况有了较大的变化。一是年轻校友数量较大，继续教育毕业的校友数量增长迅速；二是校友就业领域更加广泛，几乎涉及国民经济和社会生活的各个领域；三是校友自主创业的越来越多，体制内体制外多元发展。目前，相继成立了法律、国关、金融、EMBA、中文、医学、教育科技、公共管理、传媒、IT、创业等分会。

随着各种分会的成立，广泛调动了校友，特别是中青年校友的积极性。各分会根据自身的特点开展了多种形式的活动。各分会之间也保持密切沟通，资源共享。广州校友会则主抓跨分会、需要整合多方资源的工作。2011年4月换届以来在执行会长徐枢的领导下主要做了以下几项工作：

一是持之以恒协助母校招生组做好在广东的招生工作。以原秘书长苏少华为代表，十几年如一日，协助招生培育生源；以副会长应华江、李劲校友所在公

司为主，为招生工作提供必要的物质保证。根据新的情况，工作方法有所调整，协助母校招生的工作仍将继续坚持下去。

二是坚持做好“送新迎新”并不断创新。每年高考放榜后，组织考上北大新生及家长召开座谈会，帮助新生做好入学准备，并集体乘火车上京入学。8—9月份则举办一次迎接新校友的活动，邀请新到广州的校友座谈，参观考察，今年还增加了就业指导的内容。

三是主办或协助省、市有关部门，邀请北大知名教授、学者来广州讲学、调研、考察，密切校地关系，扩大北大影响。如每年都邀请厉以宁教授等知名学者到广东讲学。

四是充分整合校友资源，开展多种形式的校友活动。组建“万木草堂”北大校友读书会；以有条件的校友企业会所为依托，建立校友活动基地，开展文化交流活动；成立北大校友足球队、篮球队等并不定期举行友谊比赛；组建了广州山鹰户外运动社，开展登山、穿越等野外活动；老年校友的合唱团、文艺沙龙活动每周一次；组织“单身活动”，助力单身校友成家。

五是做好北京大学与广东省、广州市战略合作协议相关工作的落实。目前，以执行会长徐枢校友为首，亲力亲为抓“圆梦100”农民工上北大网院的工作；借助北大社会学系的支持，推进博雅社会工作项目；协助母校和当地政府相关部门，推进“数字广东”、“数字家庭”等科技合作项目。

本期专刊，旨在尝试为广州校友事业发展、人生体验建立一个相互交流的平台。因每期篇幅有限，只能刊登少数校友的文章。在此，我们要特别感谢北大领导和北大校友会领导以及广大校友长期以对我们工作的大力支持，感谢《北大人》杂志编辑部对我们的指导和帮助。最后，谨代表北京大学广州校友会向全球各地的北大校友拜个早年，欢迎你们到广州来相聚。

北京大学广州校友会副会长兼秘书长 马余胜



# 北京大学广州校友会简明指南

## 一、联系渠道

微博：<http://weibo.com/pkugz>

微群：<http://q.weibo.com/151712>

网站：<http://www.pkugz.org>

邮箱：[pkugz@126.com](mailto:pkugz@126.com)

地址：越秀区先烈中路81号洪都大厦A栋12楼

联系人：张磊（会长）

徐枢（执行会长）13602737057

马余胜（秘书长）13926068671

陈平健（常务副秘书长）13602737297

张娜莉（办公室主任）18666023356

## 二、下属分会

1、法律分会：主要面向法学院以及从事法律工作的校友。

执行会长：江波

联系人：刘堂斌 13600089594，林海光 13928899187

2、公共管理分会：主要面向公务员和国有事业单位校友。

常务副会长：黄剑涛，

联系人：陈骊瑶 13826075156，朱倩琼 15913132966

3、经济金融分会：主要面向经院、光华、CCER、汇丰以及财经金融界校友。

执行会长：陆磊、陈立铭，

联系人：胡兵 13903000667，周俊波 13760765680

4、教育科技分会：主要面向在大专院校、研究机构、科技部门工作的校友。

召集人：陆磊、刘文清

联系人：汤恩 13822156391

5、传媒分会：主要面向传媒界、宣传战线的校友。

会长：沈灏

联系人：熊浩 13925112666

6、中文分会：主要面向中文系校友。

会长：朱思旭

联系人：谭熹琳 15602221097

7、创业分会：主要面向校友企业家以及正在创业、有意创业的校友。

会长：陈生

联系人：贺贤臣 18666090118

8、IT分会：主要面向IT界的校友。

会长：应华江

联系人：杨吉龙 13632190208

9、国关分会：主要面向国关学院校友。

常务副会长：邵宝华

联系人：彭广京 13926186699

10、医学分会：主要面向医学院以及从事医学工作的校友。

常务副会长：王声涛

联系人：陈伟 13711704989

11、EMBA分会：主要面向光华EMBA毕业校友。

会长：朱拉伊

联系人：王艳 13802528658

12、继续教育分会：主要面向远程教育、成人教育以及圆梦计划校友。

会长：关冬生

联系人：龙启石 1360009485

13、退休校友联谊会：主要面向退休老校友。

负责人：黄海 13710151573，许时耕 13005196649

14、地质地理和城环分会（筹建中）

15、汇丰PE分会（筹建中）

16、佛山校友分会（筹建中）

## 三、定期活动

1、山鹰户外运动社。每周三晚上20:00市区徒步快走，每月一次登山或郊野穿越活动。QQ群251290452，联系人：张娜莉 18666023356。

2、羽毛球。每周六下午16:00—18:00华南师范大学南区羽毛球馆三楼（地铁华师站E出口附近，华师陶园后面）。QQ群58387752，联系人：何慧婷 13922151193。

3、网球。每周六下午17:00—19:00珠江新城平月路10号南国花园网球场（地铁谭村站A出口南行30米从南国花园北门入）。QQ群58387752，联系人：苏娜 18818855841。

4、篮球。每周日上午9:30—12:00天河区政府篮球场（天府路南路段，从靠北的门进）。联系人：龙启石 13600009485。

5、足球。每年参加广州地区校友会足球联赛。联系人：熊浩 13925112666。

6、其他活动。每年至少组织两次郊游、两次读书沙龙、两次公益活动、一次单身联谊、一次新年联谊会。具体信息在校友会微博发布。

## 四、认证Q群

综合群：83949350、80305883、75092747（请择一加入）；

单身校友群：58366769、189909488

户外群：251290452

网羽群：58387752；

社科群：25155761

金融群：158368917

公务员群：158374584；

创业群：61535740

传媒群：92359650

继续教育群：158374373。

## 五、秘书处简介

秘书处承担校友会的各项日常工作，包括组织策划各种校友活动，联系、服务广大校友，为大家提供信息咨询、牵线搭桥、资源共享等服务。

秘书处主要由年青校友组成，利用个人时间义务参与。欢迎热心、积极、有奉献精神各位年青校友加入。报名联系人：张娜莉 18666023356、胡兵 13903000667。



2003年以前，他是出身医学世家的呼吸系统疾病专家、中国工程院院士。2003年，他是非典一役中一连工作38个小时、高呼“把重症病人都送我这里来”的战士，真实反映非典疫情的医学工作者。2003年以后，他是载誉满身，直言问政的英雄人物。不错，悬壶济世担道义，铁骨铮言吐真言，说的正是“南山风骨”，因之命名的这个人，就是1960年毕业于北京大学医学部的钟南山。

P14

会长致辞 | 1

秘书长致辞 | 2

大事记 | 6

广州校友会2011—2012年大事记 6

校友风采 | 14

- 南山风骨：医学圣手钟南山 14
- 陈云贤：金融、科技促广东升级转型 18
- 马正勇：做人要有理想和担当 21
- 袁古洁：从学界向政坛的华丽转身 25
- 陈生：做生意，我不按常理出牌 27
- 中医药产业的低调开拓者  
——记新南方集团总裁朱拉伊 31
- 刘双广：监控领域闯出一片天 34
- 陆磊：我看好中国经济中长期的高速增长 37
- 沈颢：打造有价值观的媒体 43
- 王则楚：敢说敢做的政协委员 48
- 扎根基层的体育工作者  
——萝岗区教育局体育科科长戴鉴雄问答录 52

微博语录 | 55



P19

在北大广州校友会金融分会的论坛上，记者初见被媒体称为“传奇”的广东省副省长陈云贤。言谈中，儒雅的举止、灵活的应变以及缜密的思维给人留下了深刻印象。

在任职副省长之前，陈云贤就有一份十分漂亮的履历：曾任广发证券有限责任公司董事长、党委书记，成为中国证券行业的领军人物，后又转战政界，历任中共佛山市委常委、市政府常务副市长、市长、常委书记。拥有北大经济学博士毕业的陈云贤身上有一种学者的气质，他能讲一口流利的英语，工作后仍多次在美国知名学府进修，他结合经济学理论与主政佛山的工作经验，出版区域经济学学术专著《超前引领：对中国区域经济发展的实践与思考》。

北大人

广州校友会特刊

主办单位：北京大学校友会 北京大学教育基金会

出版发行：北京大学校友工作办公室

顾问（按姓氏笔划排名）

丁石孙 王德炳 朱善璐 许智宏 吴树青 吴志攀  
李安模 迟惠生 闵维方 周其凤 罗豪才 陈文申  
柯 杨 郝 斌 郝 平 海 闻

编委（按姓氏笔划排名）

王丽梅 邓 娅 孙莉莉 李 榕 李宇宁 张向英  
赵为民 赵文莉 高 超

主 编 李宇宁

执行主编 王汝哲

责任编辑 曾婧娴

编 辑 王 恒 乔淑芝 李存峰 张 彬 张 莹  
周建涛 赵 琥 贾玆扬 黄 贇 黄 莹

学生记者 何雨殷 雒健晴 林起贤

摄影记者 李 森 黄 辰

发 行 白 帆

美 编 多边数字媒体

商务运营 《北大人》发行与运营中心

运营总监 王 健

本刊地址 北京大学理科五号楼519室

邮 编 100871

电 话 010-62758419

传 真 010-62763363

投稿邮箱 bdr@pku.org.cn

网 址 http://www.pku.org.cn

征 稿

为了使《北大人》的内容更加丰富，形式更加多样，欢迎海内外校友踊跃赐稿。来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、传记、专题采访、通信报道、散文、诗词、照片等均欢迎，只要和母校、校友活动、校友生活等有关。各地报刊杂志上发表的有关校友事迹的文章，亦希望您能向我们推荐。来稿一经刊用，将略付薄酬，以表谢忱。（所投稿件希望能附上相关照片，照片使用完毕我们会尽快返还）。

为提高办刊水准，扩大发行量，我们也欢迎校友赞助赠阅《北大人》。年度赠阅100元/年，享受每年四期《北大人》刊物；终身赠阅1000元，享受每年四期《北大人》刊物及“我爱母校”捐赠纪念邮票。赞助者名单将在《北大人》及北京大学校友网上刊登。汇款时在附言中注明“赞助赠阅《北大人》”

更 新

请将您个人联系信息（单位、职务、电话、邮箱、地址等）的变更及时告诉我们，请发邮件至pkuaa@pku.edu.cn或致电010-62758419，传真010-62763363。

联系方式

通信地址：北京大学理科五号楼517室

邮政编码：100871

国内账号

户 名：北京大学教育基金会

人民币账号：020000450901447781

人民币开户行：中国工商银行北京海淀西区支行营业室（可缩写为：工行北京海淀西区支行）

网上捐赠：http://www.pku.org.cn/dingdan/donate.jsp

（封面题字：季羨林）

图片故事 | 65

苏少华：把对北大的感恩传给下一代北大人 65

陈平健：广州校友会的大管家 66

江波：律界精英 68

刘文清：职业教育的领军人物 69

马洪路：为社会工作的成长摇旗呐喊 71

关冬生：二十年后圆了社工梦 72

霜叶红于二月花，南国一片夕阳红 74

曹峻：把登山做成一门事业 76

羊城的北大爱情 78

林海光：邮票里的世界警察史 79

校友来稿 | 81

影响终生的熏陶 81

暗香 83

饥饿的故事 84

2013年 新年寄语 85

P74



陈宗蕴：广州校友会老年合唱团校友

# 广州校友会2011—2012年大事记

2011年3月19日，北大广州校友会组织约100名校友及家属从化石门国家森林公园春游踏青。校友报名异常热烈，反响良好。



▲ 从化石门国家森林公园春游踏青合影

2011年4月17日，来自法律、国际关系、经济、公共管理、传媒、IT、创业、医学、EMBA和MBA、继续教育分会以及离退休等1000多名校友齐聚广州番禺长隆酒店“国际会展中心”，举行北大广州校友会第六届校友大会暨母校113周年庆典。学校及省、市各级领导出席了会议，常务副校长吴志攀与会并致辞，广州校友会秘书长马余胜做了工作总结，清华等有关兄弟院校校友会及其他各市校友会代表也发表了致辞。会议随后选举出新一届校友会名誉理事会及理事会成员。



▲ 北大广州校友会第六届校友大会暨母校113周年庆典现场

2011年6月19日，北大广州校友会在东风东路555号粤海大厦12层环球经纬律所会议室举行了“传媒与社会”校友论坛。会上，新周刊总主笔闫肖锋、南都周刊执行副主编林斌等资深北大校友就传媒以及社会的渊源和联系以及趋势进行了深入浅出的阐述，参与校友积极参与互动和探讨。



▲ 论坛现场

2011年10月30日，北大广州校友会组织81名校友到广东新会小鸟的天堂、圭峰山进行秋游活动。



▲ 秋游活动合影

2011年11月11日晚，由北京大学广州校友会与广州富春投资有限公司联合举办的“东方文德之夜”大型单身派对在东方文德广场举行，为近300名单身校友提供在“世纪光棍节”邂逅爱情的机会。

“东方文德之夜”单身派对选址东方文德广场，这是广州校友会依托校友资源，在广州地区联合各高校校友活动创新的一次有效尝试，为凝聚年轻校友、提升校友服务提供新的思路和方式。

此次活动，《南方日报》、《南方都市报》、《羊城晚报》、《信息时报》等主流报纸及新浪网、人民网、网易等门户网站报道了此次活动，在广州地区取得了巨大影响，反映热烈。



▲ 单身派对活动现场

2011年12月24日，北京大学广州校友会在万木草堂举办“品读中国圣诞”读书沙龙活动。



▲ 活动现场

2012年1月8日，北京大学广州校友会在广州番禺大夫山度假村举行新春联谊活动，共有380多名校友参加了活动，参与校友有三代

北大人校友、也有老中青校友、更有校友携一家大小参与活动。活动内容主要有爬山、自行车、羽毛球、乒乓球、网球、保龄球、篮球、桌球、棋牌、桌游等。



▲ 新春联谊活动合影

2012年4月18日，北京大学广州校友会校友参与亚运志愿者体验日活动正式启动。期间，共有30多名北大校友在中山纪念堂、北京路步行街亚运会志愿者城市服务站参与活动。校友提供的志愿服务包括翻译、引路、礼仪服务等。



▲ 参与亚运会城市志愿者服务校友合影

2012年11月2日，广州校友会组织了150多位老校友在鹭苑酒家欢聚一堂，一起庆祝重阳节。



▲ 老校友欢聚一堂

2012年5月19日，北京大学法学院张守文院长、汪建成副院长及李媛媛老师一行三人赴穗与广州校友交流。下午7时，在机场参加完简短的欢迎仪式后，一行人即赴市区参加法学院校友欢迎晚宴，与当地校友欢聚一堂，其乐融融。



▲ 北京大学法学院领导与广州校友论坛现场

2012年6月2日，北京大学广州校友会在万木草堂举办以“管理压力，让健康从‘心’开始”为主题的读书交流活动。活动邀请到了北京大学心理学系武志红、岳珍珠、穆岩校友，及北京大学物理学系、从事心理专业多年的李袖瑛校友四位心理学专家。



▲ 读书交流活动现场

2012年9月15日，广州校友会副会长陈生、副秘书长陈平健、理事江创旭一行赴上海与上海校友会互动交流，上海校友会常务副会长居乃琥、秘书长顾丽萍等向广州校友会介绍了上海校友会的发展。两地校友会均希望在开展交流论坛、金融沙龙、人才推荐方面加强进一步沟通。同时，广州校友会还向上海校友会赠送了具有岭南特色的工艺美术大师陈少芳的广绣珍品。



▲ 与上海校友会交流互访

2012年7月14日，北京大学广州校友会教育科技分会成立晚宴在广州举行，省市领导以及70多位校友代表参加了本次活动。北京大学广州校友会教育科技分会是北京大学广州校友会的第十二个分会，广州教育界科技界校友又有了新组织。



▲ 广州校友会徐枢会长致辞

2012年4月21日上午，北京大学广州校友会组织校友前往广州市儿童福利院举行年度校友公益活动“用我们的微笑温暖孩子的心”，向孩子们赠送了图书、玩具并与他们进行互动。



▲ 校友会马余胜秘书长跟小朋友做游戏

2012年7月21日，北京大学广州校友会山鹰户外运动社在广州正式成立。运动社以服务校友为宗旨，为了丰富校友业余生活，引导健康积极的生活方式，将定期组织登山、穿越、漫步、自行车、郊游等户外运动，让北大山鹰精神在广大校友中得到延续和发展。



▲ 曲径通幽的小路

2012年9月8—9日，北京大学广州校友会在华南师范大学体育馆成功举办了“北京大学广州校友会第一届校友羽毛球比赛”。



▲ 参赛选手合影留念

2012年9月8—9日，在广州校友会和广大校友的热情支持下，“北京大学广州校友会2012年度网球公开赛”在珠江新城的南国花园网球场举行。



▲ 网球比赛现场

2012年9月22日，北大广州校友会传媒分会思想沙龙第一期“中国经济黄金十年的得失”在万木草堂举行。万木草堂位于广州市中山四路，是近代资产阶级维新派创办的著名学堂，康有为曾经在这里讲学，宣扬维新思想。首期沙龙选在这里，也是借其“维新”之意。



▲ 聚精会神的校友

2012年12月8日下午，北京大学广州校友会继续教育论坛“积极心理，幸福你我”积极心理学分享沙龙在南方传媒大厦举行，本次沙龙由北京大学广州校友会继续教育分会承办。北京大学广州校友会常务副秘书长陈平健，继续教育分会会长关冬生及50多名广州校友出席了沙龙。沙龙由北京大学广州校友会继续教育分会副会长叶燕主持。



▲ 广州校友会继续教育分会会长关冬生致辞

2012年9月22日下午，广州北大创业人齐聚珠江宾馆会议中心，举办创业分享沙龙，共商创业大计。北京大学校友会秘书长李宇宁、北京大学就业指导中心主任陈永利莅临本次沙龙，同时还专门邀请了北京大学企业家俱乐部执行秘书长王健校友进行了经验分享。广州校友会执行会长徐枢也到会致辞。



▲ 北京大学企业家俱乐部王健执行秘书长分享经验

2012年9月22日，广州校友会迎接新毕业生到穗工作活动在广东省工程职业技术学院举行。北京大学校友会秘书长、校友工作办公室主任李宇宁、就业指导中心主任陈永利、广州校友会执行会长徐枢等出席了活动。



▲ 北京大学校友会秘书长、校友工作办公室主任李宇宁致辞

2012年11月25日，北京大学广州校友会中文分会举行了成立晚宴，北京大学常务副校长吴志攀，北大宣传部部长、中文系党委书记蒋朗朗，北大广州校友会执行会长徐枢等嘉宾出席晚宴并致辞，代表母校及广州校友会向校友们致以亲切问候，在穗广州校友济济一堂，珠海、深圳、佛山、揭阳等各地在粤校友也到场祝贺。



▲ 校领导与中文分会负责人合影

2012年10月28日晚，北京大学广州校友会经济金融分会举行了成立晚宴，北大校友会名誉会长、江苏省省委副书记、原北大党委书记任彦申、北大经济学院院长孙祈祥等嘉宾出席了晚宴，代表母校向校友们致以亲切问候。



▲ 沪穗深三地北大校友金融圈标志揭牌

2012年12月21日，北京大学广州校友会在盈科（广州）律师事务所举办了广州地区单身校友圣诞酒会，为广州地区各高校单身校友提供联谊机会。



▲ 活动现场

2012年8月23日，广东南国书香节闭幕式中的“南方阅读盛典颁奖礼”上，以“北大100”为基础的“圆梦100 新生代产业工人骨干培养发展计划”荣获共青团广东省委颁发的首届“金南方2012最受关注年度阅读公益行动奖”。

“圆梦计划·北大100”项目于2010年12月启动，由共青团广东省委联合北京大学等相关单位发起，从2501名在粤务工的新生代农民工中遴选出100名优秀分子，全额资助他们攻读北京大学网络远程教育本科学位。5月22日，广东省委副书记朱明国，中国科学院院士、北京大学校长周其凤在广州亲自为首批圆梦学员开班，新华社刊发了《有教无类“北大100”应尽快推广》、《“圆梦100”值得推广的新模式》、《“农民工读北大”不是秀》等一系列重点社论；《人民日报》刊发《农民工追梦之路更宽广，异乡城市圆了“大学梦”》，专题介绍“圆梦计划”为学员人生轨迹带来的改变。此外，《中青报》、《南方日报》、《羊城晚报》、《广州日报》、人民网、南方网、南方电视台、广东电视台等主流媒体也都对“圆梦计划”进行了全方位的报道。

以“北大100”项目为蓝本，共青团广东省委着力打造可复制推广的“圆梦100”标准化模式，建立“新生代产业工人圆梦计划联席会议”工作制度，省委分管领导朱明国同志担任召集人，各地市依省级标准建立相应机构，在教育部职成教司的指导下，对“圆梦计划”项目的生源发动与招生录取、经费筹集、激励机制等9大标准化设计进行改革，逐步完善推广。2012年广东省政府工作报告明确将“资助一万名优秀外来务工人员入读高等学校”列为省十件民生实事的第九件“改善外来务工人员工作生活条件”的重要内容之一，充分体现了对“圆梦计划·北大100”项目复制推广的肯定与支持。



▲ 周其凤校长在圆梦计划开班典礼上致辞



▲ 周其凤校长在圆梦计划开班典礼上致辞

2013年1月1日，北大广州校友会近60位校友参加了海珠湖徒步活动，并送上了新年的祝福。在温暖的南国，校友们畅游了广州市内的全程约11公里的海珠湖。



▲ 校友相聚海珠湖

2009年6月，北京大学与广州市签约共建“AVS广州中心”，在高文院士的引领下，已组建培养了一支国际化、高水平、创新型的科研队伍，形成了以高清视信等企业为载体的产业化平台，共同推动自主国标应用，突破国外专利垄断，提升了以广州市为中心的珠三角区域的自主创新能力。

2012年6月，广州市与北京大学签订的《广州市人民政府、北京大学全面合作框架协议》中再次明确指出：广州市继续重点支持“AVS广州中心”建设，推动AVS产业化，推进数字视频领域全面合作。



▲ 高文院士引领下的AVS广州中心之腾飞发展

## 致校友： 关于设立“圆梦计划·北大100”专项资金的倡议书

亲爱的校友们：

大家好！

“圆梦计划·北大100”是由校友、揭阳市市长陈东同志在团省委书记任上发起的一项重要创举，旨在帮助新生代青年工人圆读大学梦，助推他们健康成长。对此，汪洋同志给予了高度肯定：“摸清时代脉搏，首开全国先河，增强了团的影响力和凝聚力，值得充分肯定”，省委副书记、省长朱小丹同志给予重要支持，省委副书记、省社工委主任朱明国同志亲任召集人。教育部副部长鲁昕、团中央书记处书记贺军科于2011年10月出席了“圆梦计划”开学典礼。2011年3月4日，省政府与北大签署战略合作框架协议，明确支持北大在广东继续实施新生代产业工人“圆梦计划”，同时把“圆梦计划”列为2012年办好十件民生实事之一。

周其凤校长对这项工作给予了特别的关注和关怀，不仅在2011年5月亲临广州出席“圆梦计划·北大100”开学典礼，更热情邀请同学们回校学习，表示他要亲自给同学们讲课。2012年7月27日至31日，通过推选的首批150名优秀学生代表应周校长邀请，回到了母校学习、参观，周校长、吴志攀常务副校长等校领导亲自给同学们讲课，几位名教授也赠予同学们思想大餐。同学们在校期间的学习、生活、参观等费用全部都由母校安排。

各位校友，“圆梦计划”是在省委、省政府支持下，团省委开展新时期青年工作的一项创新，正如汪洋书记所讲“首开全国先河”。值得我们高兴、骄傲的是，我们校友、校友会在期间发挥了重要的作用，陈东市长在团省委书记任上启动了圆梦之旅，徐枢会长率众多校友给予鼎力支持，校友、省地震局黄剑涛局长担任了“圆梦计划”人生导师，2012年的返校活动中，黄剑涛校友热情地和小师弟师妹们分享了其人生感悟与心得。

在两年多前圆梦计划启动之时起，EMBA分会的校友、继续教育分会的校友就积极投入，在广州校友会的指导下，参与了许多活动的组织工作和给予人力、物力的支持。数十位校友出任人生导师和学习助理。目前，圆梦计划在省、校的支持下，获得了更好的发展，在广东社会经济建设、转型升级的重要历史阶段，必将发挥出更大的作用。过去一年多来，越来越多的校友了解了圆梦计划，关心、关注的校友也越来越多，表达希望能更多地支持、参与圆梦计划，与母校一道，更好、更多地履行社会责任，给力予我们工作、生活于其间的南粤大地。

为此，我们倡议成立“圆梦计划·北大100”专项资金，面向校友们、社会各界筹集专项资金，用于持续地、更好地为“圆梦计划·北大100”项目、为更多新生代产业工人圆梦北大提供资金支持，更好持续支持母校在广东的继续教育工作。同时，作为一个平台，将充分凝聚校友们的力量，通过共同服务社会、服务母校，增强校友之间的联系；通过共同的参与，帮助提升教学服务水平，取得更大的社会效益和影响力。

我们建议,在广州校友会的领导下,建立“圆梦计划·北大100”专项资金的管理机构,拟定专项资金的管理使用办法,严格按照专款专用原则使用于“圆梦计划·北大100”项目,定期公布捐款校友名单,公开专项资金的使用情况。

各位亲爱的校友,我们希望能省校战略合作框架协议、市校合作协议的指导下,以我们北大人关心社会、回馈社会的社会责任感和历史敏锐力,以挚爱母校,与母校同心同气的历史责任感,关心、支持新生代产业工人的成长,为帮助他们提升文化水平、综合素质和工作能力,献计、献策!为幸福广东建设,给力!加油!

校友们,我们谨以此函作为倡议,希望能得到更多校友的支持,期待着校友们更好的建议、想法和积极的参与!

联系人:

张娜莉(北京大学广州校友会秘书处办公室主任):186 6602 3356, 020-8429 8946

龙启石(北京大学广州校友会继续教育分会秘书长):020-3878 1254

电子邮箱:pkugz@126.com

北京大学广州校友会帐户:(请注明“用于圆梦计划·北大100专项资金”)

工商银行广州大道支行 3602 0722 0920 0193 768

北京大学广州校友会 EMBA 分会

北京大学广州校友会继续教育分会

二〇一二年

### “圆梦计划·北大100”专项资金

(按姓氏笔画排序)

单位:元

姓名/单位	捐助金额	姓名/单位	捐助金额
丁凯	100.00	张焕腾	300.00
广东北达经贸专修学院	20000.00	陈云贤	1000.00
王新林	300.00	陈东	3000.00
刘文清	300.00	明洁清	100.00
刘金凤	100.00	官华	100.00
刘瑜梅	300.00	钟育彬	100.00
关冬生	1000.00	祝乃娟	100.00
关智华	100.00	袁古洁	300.00
汤惠华	100.00	徐枢	20000.00
孙怀庆	1000.00	高精炼	1000.00
李修宏	1000.00	郭建基	1000.00
杨伟	100.00	董文忠	200.00
吴美嫦	200.00	游烈峰	2000.00
余香英	100.00	谢哈良	20000.00
张纯祥	500.00	雷蕾	100.00
张尚志	200.00		

截止2012年12月31日

## 【校友风采】

## 南山风骨：医学圣手钟南山

本刊记者 / 何雨殷

## 人物简介

钟南山，中国工程院院士，1960年毕业于北京医科大学（北京大学医学部前身）并留校任教，1971年调往广州医学院第一附属医院。中国治疗呼吸系统疾病的领军人物，曾任中华医学会会长，现任广州呼吸疾病研究所所长、呼吸疾病国家重点实验室主任、广东省科协副主席等职。

2003年以前，他是出身医学世家的呼吸系统疾病专家、中国工程院院士。2003年，他是非典一役中一连工作38个小时、高呼“把重症病人都送到我这里来”的战士，真实反映非典疫情的医学工作者。2003年以后，他是载誉满身，直言问政的英雄人物。不错，悬壶济世担道义，铁骨铮言吐真言，说的正是“南山风骨”，因之命名的这个人，就是钟南山。

离非典第一例确诊病例出现，已经过去十年的时光，钟南山今年也已经77岁，尽管动过几次手术，他依然精力充沛。而十年前那场肆虐中国的非典，钟南山仍历历在目，那是他压力最大、最辛苦的时光，也是他步入公众视野，载誉满身的起点。公众或许很少留意到，这位社会名人在“文化大革命”中当过锅炉工、农民，36岁才当上一个普通的住院医师，43岁出国留学，初到英伦受到导师种种冷遇……走到今日，钟南山感慨万分：“我一生也受过很多挫折，已经刀枪不入了。但我觉得，人不仅生活在现实中，也要生活在理想中。一个人最重要的是要有执着的追求。”



▲ 钟南山

## “医院是战场，作为战士，我们不冲上去谁上去？”

这是一句“非典”期间感动了无数人的话。没有夸夸其谈的字眼，只有实实在在的魄力和担当精神。钟南山马不停蹄地奔走在“非典”前线，甚至到了连家人也只知道他今天下了飞机，人影却从没见着。那时候，逐渐增多的病例，同事的相继倒下，病因未明的困难，公众尘嚣日上的恐慌，同时向钟南山压过来，让这个铮铮铁汉差点透不过气来。每天，不管多忙，钟南山必定要到病房走几趟，除了看病人外，还要了解每一位同事的身体状况，检查每个医护人员的隔离措施是否到位，问候患病的医务人员。ICU（重症监护室）医生郑则广感染得病，情绪不稳定，钟南山在外开会得知后，立即用手机给他发去信息：“感觉怎么样？不要灰心，我们都在支持你！”医生何为群在病榻上度过生日，钟南山亲自走到病床前祝她生日快乐……ICU的医护人员说：“谁都有个家，钟院士心中有个‘大家’。”这句话，是病房里的钟南山真实的写照。

2003年2月18日，在连续工作38小时的过度劳累后，钟南山病倒了。“我知道自

己这时候绝对不能倒下，本来非典大家就很恐慌，这样会在医院形成紧张的气氛。在医院住了一晚之后，我偷偷跑回家自我治疗。休息了四天，烧退了，又回到病房。虽然表现得跟往常一样，但还是被同事发现自己手上拿着的东西，不知不觉地往地上掉，而我自己竟然没有察觉。”ICU 护士长谭婉媚回忆钟南山病倒那天的情形道：“我敲开钟院士的家门，看到屋子里坐满了院领导。钟院士正和他们讨论救治‘非典’工作。他把办公室搬到了家里！”

这，就是钟南山，“非典”战场上医务人员的主心骨，病人心中的精神支柱。凭着这股知难而上、不畏艰险的精神，钟南山成立了攻关小组，配合广东省“非典”医疗救治小组夜以继日地查阅文献，严密观察病人的变化，细致记录各种可供研究的资料。到底试行了多少方案，钟南山自己也记不清了。功夫不负有心人，攻关小组终于找到了突破口：当病人肺部阴影不断增多，血氧监测下降时，须及时采用无创通气；当病人出现高热和肺部炎症加剧时，适当给予皮质激素，能有效地减轻肺泡的非特异性炎症，阻止肺部的纤维化病变；而当病人继发细菌感染时，必须有针对性地使用抗生素。实践证明，这是一套行之有效的救治方法，大大提高了危重病人的成功抢救率，明显缩短了病人的治疗时间。消息一经传出，迅速得到了广东省卫生厅的肯定。新闻发布会上，钟南山沉着地告诉公众：“非典型肺炎并不可怕，可防、可治、可控。”逐渐平息了慌乱不定的社会情绪。

在非典型一役中，真正让钟南山声名鹊起的，应该是病原体之争中他那实事求是、不畏权威的科学作风和严谨有理的精准判断。当时，北京国家疾病预防控制中心认为衣原体是“非典”的病因，当时各大媒体都是一片“病因查明，形势大好”的声音。但钟南山及其同事凭着临床症状与治疗用药的情况，对此大胆地表示了质疑：“典型的衣原体可能是致死的原因之一，但不是致病原因。病况根本没有得到控制。”随后的事实证明，钟南山的判断是正确的。不仅如此，在钟南山的倡导之下，“广州市非典型肺炎流行病学、病原学及临床诊治课题”联合攻关项目正式启动，并很快传出好消息：冠状病毒的一个变种也是在广东非典感染



▲ 钟南山在医改讲座上发言

流行的主要病因。仅在四天之后，这一结果就得到了世界卫生组织的正式确认。

曾经有朋友在病原体之争纷扰不断时悄悄问过钟南山：“你不怕判断失误？有一点点不妥，都会影响你院士的声誉。”钟南山的回答掷地有声：“科学只能实事求是，不能明哲保身，否则受害的将是患者。”

这种强烈的人文关怀，或许源自他的父亲——名医钟世藩。

“做人要问心无愧”，这是钟南山父亲常说的一句话。由于留学经历在文革期间受尽磨难的钟世藩，看到很多基层医院很难用上先进仪器，只能靠简单的症状体征来进行诊断时，靠着几近失明的眼睛，趴在桌子上写下了五十多万字、凝聚了四十多年从医经验的《儿科诊断鉴别》，这一深厚的知识分子性格和人文情怀，深深地影响了钟南山的成长。“我觉得知识分子有一条底线，就是尊重事实。事实是怎么样，那我们对问题的认识就应该怎么样。在非典型时期说真话，我并不觉得自己有多么了不起，后来我开始感受到一些压力，但我从来没有后悔过讲心里话。”钟南山说。

## 高调问政：敢说真话的十年

有人说，“非典”过后钟南山做得最多的一件事是重民生，说真话。从连续三届政协委员到第十一届全国人大代表，对于钟南山来说，变的只是身份，不变的是“重民生，勤问政”的姿态。“领导不在的时候，代表们发言挺多，而且讲得很深。领导在的时候，很多代表10分钟的发言，8分钟用来对报告、对自己歌功颂德，剩下时间不痛不痒讲几句。我感觉这样的气氛不太好。”钟南山如此评价他在十一届人大二次会议小组讨论上的体会。这一直率的言论，仅仅是钟南山敢说真话的一个小事例而已。

医学出身的钟南山，医疗改革是他着力最多的领域。“为什么到现在还‘看病难、看病贵’，我觉得是因为现在没有配套，做好医改要有两个积极性，一是政府搭台子，创造条件；另外一个积极性是靠医院广大的医生特别是高水平的在三甲医院的医生提高基层的技术、管理水平。打个比方，广州第一附属医院在西藏林芝医院培养了几个治疗胆结石的藏族大夫，藏民凡是胆结石都跑到林芝医院去，都能解决，不用到这里来。在当地就能解决，这就对了。第二，医改没有包括一个非常重要的内容，就是这30年来我们应该承认在市场经济的导向下出现了医疗人文精神的沉沦现象。”

钟南山提到当下紧张的医患关系时，对一些医生

道德底线的沦陷深感痛心：“不能否认，整个30年里，相当一部分医务人员是医疗人文精神沉沦。在我们医院的重症监护室，病人都要花很多钱，但医生每天都很有耐心地跟病人解释，我们为什么要这样做，病人的情况怎么样，绝大部分病人感觉到医生真的是为他们着想，所以哪怕每天花这么多钱，甚至最后人财两空，但他们还是乐意。医务人员经常跟病人家属坐在一起研究如何救病人，这体现了人文心。医改，特别是大医院的医改要把提高医务人员的人文精神提到重要的角度，现在全国学雷锋，医务人员更要学雷锋，医患关系会改善很多。”

从2006年以来，钟南山每年至少准备3—4个提案，涉及面非常广泛。不论是2004年忧虑农村医疗卫生体系问题，2006年问责药监局从而引发郑筱萸案，2009年质疑官方甲流死亡病例数，2011年揭露广州亚运会财政资金缺口、探讨PM2.5（大气中直径小于或等于2.5微米的颗粒物，也称为可入肺颗粒物）对人体健康全方位不利影响，抑或是今年指出公立医院改革关键要解决国家投入问题……无一不立足于国计民生，仗理执言。是什么促使这位年过古稀的老院士为事实、为民生说话？钟南山的回答很简单：“政府搞人大会议并不是来吵架的，需要肯定正面的东西，但假如大家都这么做，那就不需要开人大会议了。特别是中央领导会到各单位基层参加分组讨论，这时候更应该

反映这个单位在贯彻执行政策时遇到的问题，帮助政府提高效率。”

与此同时，钟南山最欣慰的是，政府和人大在民生问题上越来越关注，态度也越来越务实：“今年的两会我觉得变化很大，一来就是讲问题，哪些还不够。大家都想听听朱小丹省长讲些什么，一般是讲省里成就的，但他一上来就讲了改革的问题，其中就讲到审批权的改革，我觉得这就是提意见、提看法。通过这几年，我感觉会风有了很大的变化，印象很深。”

担任人大代表的这几年，钟南



▲ 2009年，钟南山院士工作时候坚持锻炼



▲ 钟南山在门诊给学生分析患者病情

山获得了网民“良心哥”的赞誉，但他对自己的评价则只是“合格”，原因在于钟南山觉得，作为人大代表应该积极花时间调研，考察，而自己近几年这方面做得尚不够。这番朴实无华的反省，是一位七旬老人的自谦，也是一位尽职人大代表的赤诚之心。

### 生命的追求从未止步

如今的钟南山，已成为时代精神的标杆，2003年感动中国人物评选致辞中这样评价他：“经历了2003年春天的风雨洗礼，钟南山，已经成为人民心目中高高飘扬的一面旗帜，成为民族精神在抗击“非典”这一特殊时期的象征。”在钟南山身上，荣誉不计其数：先后获得国家、省市各级科研成果二十多项，在国内外医学杂志发表论文七十多篇，荣获全国先进工作者称号、全国五一劳动奖章、全国卫生系统优秀留学回国人员称号、全国卫生系统模范工作者称号、2003年感动中国十大人物、中国医学基金会华源医德风范奖、白求恩奖章、100位新中国成立以来感动中国人物之

一……

对自己的成就，钟南山总结道：“第一要肯干，永不满足，执着追求；第二是能干，努力锻炼自己的本领；第三是善干，既要有凝聚力和合作精神，又能调动大家的积极性；第四是恒干，一定要注意身体，一个人的健康最重要；最后是敢干，永不言败，有面对挫折的勇气和能力。”这“五干”精神，既是他过去七十多年人生历程的回顾，也是他对下一辈的勉励。

现在，钟南山的生活和工作依然忙碌，科研、会议、社会活动和日常一线的医疗工作，对这位年过古稀的老人来说，未免过于繁重。但每周周四，钟南山都坚持出诊，因为他坚信，自己的本职工作还是医生，在他心中，“病人最大”：“归根结底，我就是个医生。”而事实上，找钟南山治病的病人已经多得排到了几年以后，直到今年10月，他才开始看两年前来找他治病的病人。

光阴荏苒，岁月如梭。“非典”已成为过去，但在钟南山的身上，生命的执着追求却从未止步。

# 陈云贤： 金融、科技促广东升级转型

本刊记者 / 林起贤

在北大广州校友会金融分会的论坛上，记者初见被媒体称为“传奇”的广东省副省长陈云贤。言谈中，儒雅的举止、灵活的应变以及缜密的思维给人留下了深刻印象。

在任职副省长之前，陈云贤就有一份十分漂亮的履历：曾任广发证券有限责任公司董事长、党委书记，成为中国证券行业的领军人物，后又转战政界，历任中共佛山市委常委、市政府常务副市长、市长、常委书记。拥有北大经济学博士毕业的陈云贤身上有一种学者的气质，他能讲一口流利的英语，工作后仍多次在美国知名学府进修，他结合经济学理论与主政佛山的工作经验，出版区域经济学学术专著《超前引领：对中国区域经济发展的实践与思考》。

2011年7月29日，广东省第十一届人大常委会第二十七次会议上，陈云贤被任命为广东省人民政府副省长，分管科技、教育、金融、知识产权等工作。无疑，陈云贤迎来事业的一个新起点。而对于广东，这片他服务了21年的热土，也面临着一场脱胎换骨的重大转变：产业升级、经济转型。改革开放之后，广东励精图治三十载，成为“世界制造业加工基地”；2008年金融风暴中，广东利用危机冲击形成的“倒逼机制”开始调整产业结构的步伐；数年过去，面对新一轮国际经济形势的风云变幻，广东产业转型升级转型路在何方？陈云贤，这位才履新一年余的学者型官员，将交上一份怎样的答卷？



▲ 陈云贤 广东省副省长，广发证券创始人

## 广东经济的两大结构性难题

“广东经济总量很大，但是面临着两个结构性问题。”这是陈云贤对广东目前经济形势的总体研判。2011年，广东生产总值达54000千多亿，占全国1/9强；进出口贸易总额超过9000亿，占全国1/4强；财政收入达13000多亿，占全国1/7强。今年，按三季度来算，广东经济增长率为7.9%，仍显示出较大的实力。

然而陈云贤指出，广东省存在着一个结构性问题：区域发展不平衡，珠三角独振雄风，而粤东西北则在资源、劳动力等方面一直处于劣势地位。除此之外，产业结构不尽合理也成为阻碍广东经济持续发展的燃眉之急。“广东经济总量中，第三产业只占45%。而发达国家一般能占80%—90%，美国第三产业占75%以上。广东作为全国各地经济的排头兵，第三产业的比重还有至少20%的增长空间。”

“广东产业升级势在必行”是常见诸媒体报端的语调。在陈云贤主政佛山这个珠三角制造业大市时，产业升级转型工作就已经如火如荼地开展起来了。他一面破旧，关停陶瓷和水泥等高能耗的产业；一面立新，发展液晶显示器件、电子信息、数码光学、环保家电和设备、生物工程、新材料等新兴产业与高新技术产业。及时的转型升级使佛山在珠三角各个城市中得以“率先突围”。陈云贤以“超前引领”理论总结区域经济发展的思

路：根据市场经济的基础和机制，用政府有形的手去引领区域经济的发展。他又进一步将这一理论应用于佛山的治理，提出了“四化融合，智慧佛山”的发展方向，这不仅包括了信息产业化，还要培植新兴产业；不仅体现在建设智能城市，还要作为工业化转型、城镇化加速、国际化提升的体现，引领佛山后工业化社会发展的方向。佛山八年，陈云贤在经济转型这堂课上交了一份令人满意的答卷。

从佛山市委书记到广东省副省长，对于陈云贤不仅仅意味着个人仕途的升迁，也是其事业上新的挑战：比起一市，一省的问题更为复杂。广东经济发展将如何走出柳暗花明，成功实现产业结构升级？

陈云贤认为，广东要获得经济的可持续增长，必须寻找新的经济增长点——对于第二产业，要改造提升传统产业，培植发展新兴产业，但更重要的是扶持第三产业。“其重中之重是金融服务业和科技业。”

### 三大金融政策齐头并进

对于金融改革的问题，有多年从业经验的陈云贤谈起来可谓如数家珍。

1988年到1991年，他在北京大学经济学系攻读政治经济学专业博士学位，师从经济学家萧灼基。他在博士论文中讨论对投资风险的控制，提出的“风险收益对应论”等理论，在学界有较大影响，深厚的学养为他日后的工作培养了极强的洞察力。告别燕园后，陈云贤就在广东发展证券任职，逐渐成为中国证券市场的领军人物。时值90年代末、21世纪初，国内掀起一波券商的倒闭浪潮。而广发在这场灾难中反而羽翼渐丰，从昔日广发银行的一个部门成长为行业标杆。陈云贤弃商从政后，巧妙地把对中国资本商场运作机制的理解注入到地方经济发展中。2004年陈云贤推动佛山市利用和发展资本市场领导小组以及企业上市办公室的成立，并亲自担任组长，2007年又推动广东金融高新技术服务区成立。从政后，陈云贤多次被派到海外知名学府进修，金融仍然是他一直关

注的领域。今年秋季他在耶鲁学习取经，调研“美国发生金融危机的原因、处置方式、美国金融监管体系的演变与发展”。

作为一位金融专家，陈云贤判断，目前广东金融发展的战略格局已经初步形成，未来也还有很大的发展空间，广东将从金融大省迈向金融强省。他指出，《珠江三角洲金融改革创新综合试验区总体方案》获国家批复，珠三角成为温州之后的另一个金融改革创新综合试验区，这对于广东金融业是一个新的契机，而金融环境的不断优化也将日益在全省经济社会转型升级中发挥更加重要的作用。“金融发展的着眼点，既要考虑珠三角与港澳直接毗邻的国际环境，也要考虑到珠三角之外的粤东西北的不平衡状况。但是更要考虑到在阶段转换的发展过程中，经济的发展转换为社会经济民生互动协调的发展。”

陈云贤给出的具体配方，就是“国际金融、产业金融、民生金融三者齐头并进。”

“在发展国际金融上，广东与上海相比，拥有毗邻港澳的区域优势。”陈云贤指出，广东应该积极利用这一天然的优势，加强粤港澳在金融机构、金融业务、金融市场、金融监管等领域的合作。而目前香港离岸人民币业务得到较快发展，人民币“资金池”效益逐渐放大。对于广东，如何建立良好的人民币回流渠道，发展人民币在岸市场，使粤港澳成为人民币进出境的主要通道，推动人民币的国际化，是首先需要突破的问题。

“由于广东现在还是以实体经济为主体。要用金融



▲ 陈云贤接受《北大人》记者采访

手段推动经济发展，就一定要思考金融、科技、产业的有机结合问题。”陈云贤如此解释产业金融的重要内涵。金融、科技、产业的融合成为广东以金融促进转型升级的重要路线，今年被首次写入《广东政府工作报告》。陈云贤强调，利用金融手段提升传统产业、培植新型产业过程中，要特别为兼并重组打造重大项目及优势企业提供金融支持；此外，还要以高新区为重点加快科技金融创新试点，“产业的升级换代离不开科技，科技金融是经济转型中的重点建设内容。”

经济转型不仅涉及产业结构的调整，经济增长方式的转变，也将涉及社会民生的改善。自“十二五”开局以来，“幸福广东”的发展目标就逐渐深入人心，广东发展的政策及实施方案中，对社会民生的关注与日剧增。在佛山任职期间，陈云贤就因承诺百姓“民生十件事”而享有“民生市长”的美誉。2011年，佛山市作为广东唯一代表，在北京获得了两项民生大奖。“民生金融”是陈云贤用经济理论解答老百姓十分关注的问题。陈云贤指出，必须积极利用金融手段改善社会民生，提升公共服务水平。其中，要重点实施涉农金融差异化政策，推动新型农村金融机构在粤东西北的筹备组建工作，以实现统筹城乡、区域协调发展的目标，真正惠及广大老百姓。

“广东的金融改革创新要三张牌齐发力，同时还要将科技金融和农村金融两个方面囊括其中，这是广东金融发展思路区别于北京上海的特色。”陈云贤说道。

## 科技创新突破中等收入陷阱

“广东省现在最大的瓶颈有两个，即企业发展的成本门槛和科技创新的技术门槛，若得不到解决，将面临中等收入陷阱的问题。”这是陈云贤在接受媒体采访时，屡屡提及的一句话。当前国际上正在兴起第三次工业革命浪潮，高新技术产业在这场浪潮中处于领路人的角色。具体到广东产业转型升级期，陈云贤强调不仅要用新技术改造传统产业，还要不断配置新技术产业，而这都有赖于技术创新这一基础。

陈云贤系统地总结出了科技创新的三条根本路径：

一是科技企业的自主创新。陈云贤强调，谈科技创新，不能只把目光局限在国有企业上，在民营经济

蓬勃发展的广东，更要动员大量的民营企业积极行动起来。陈云贤把科技企业的自主创新分为三个阶段：创造自己的品牌，注册自己的专利，形成自己的标准。“通过这三个阶段我们要实现OEM（贴牌生产）和ODM（原始设计制造商）的目标。”广东的企业打造出自己的品牌之后，可以提供品牌和授权，由其他地区来做产品的制造生产；或由广东制造商来做产品的研发设计，别的制造商来复制生产。如此可使广东的企业获得降低制造成本、提高运输方便性、节省开发时间等方面的优势。

二是协同创新。“协同创新就是实现产学研有效地一体化，有不同的路线。”陈云贤认为，产学研的一体化，不仅局限于大学、企业与区域政府的有效互动，也包括科学院、工程院等与企业有效互动，还包括企业获国家人事部批准后建立博士后流动站来实现有效互动，这种模式比较适用于大型企业。而对于大量的中小型企业，陈云贤认为可以建立中小企业的联盟，打造科技创新的共同协调平台。

三是创新驱动。陈云贤用经济学的眼光考察科技创新的路径，指出科技创新离不开金融这一重要的驱动力。他以创办科技创新园区为例加以说明：园区的建设需要大量土地资源，大量科技企业的进驻，更需要大量资金的支撑。“以土地资本、产业资本、金融资本有效地结合来促进园区的发展，并借助园区的平台来推动高科技企业的孵化。这个思路就是‘三资合一’。”而能让土地资本、科技资本、产业资本有效地发挥出来的驱动力，金融资本占有重要的地位。在创办园区的过程中，从支出中小型科技企业的贷款，到吸引私募基础、风险投资，到最后扶持企业上市，每一步都离不开融资。

## 开放大学引领终身教育潮流

数年前，国家就提出了“构建终身学习、全民学习的学习型社会”的号召。在“转型升级，幸福广东”逐渐成为社会发展关键词的广东，建立全民学习的公共平台、终身教育的服务体系显得更为迫切。经济增长方式的转变，也意味着对从业者的素质要求越来越高，所以产业转型事实上也离不开相应的人才培养模

式的转变。

陈云贤指出，开放大学将是广东发展终身教育的方向。陈云贤介绍，“开放大学”是广东按照国家教育体制改革试点工作有关部署要求，在教育上实施的一项重要举措。开放大学主要是以网络为主要工具，通过手机、电脑、电视、IPAD等媒介进行的远程全方位教育，既包括本科硕士博士的学历教育，也包括已毕业的不同社会群体的延伸教育和终生教育。陈云贤强调，现代教育发展不仅要推动有形的教育，更重要的是推行无形的网络教育。“广东的135所大学固然要全方位推进，但除此之外，我们还要积极拓展思路。开放大学就是一种很好的方向。”

“办好广东开放大学，对于提高教育的公平度和普惠率具有重大意义。”陈云贤强调，开放大学面向广东所有的社会群众，将造福全省。

目前，广东开放大学教育正在紧锣密鼓地推行。广东不少高校已完成了网络教学平台建设升级，能够支持不同类型的移动智能终端访问；多种媒体教学资源实现了整合，跨平台学习服务变成现实。2012年11月份建成的广东终身学习网，是打造开放大学工作的另一里程碑。广东终身学习网集学历教育、非学历教育、社区教育、休闲服务为一身，并对广东全体成员开放，真正为实现“时时学、处处学、你我学、大家学”提供了良好的公共服务平台。

## 马正勇：做人要有理想和担当

本刊记者 / 雒健晴



▲ 马正勇 2003年北大派到广州任职的干部代表，现任广州市政府副秘书长。

二十一年前，十八岁的他进入北大哲学系求学；十六年前，他完成了哲学到法学的转身，经过不懈努力，他拿到了法学硕士和法学博士学位；九年前，他来到岭南这片热土，从基层做起，捡过垃圾、拾过烟头、数过红绿灯，也曾深入到每一个社区去检查下水道的井盖和电线的安全隐患，他在岗位上兢兢业业，不仅在宏观层面上思考求真，也做好每一件琐碎的小事。离开北大，面对工作实践中遇到的一系列问题，也为了不断充实自己，提高自身能力，他又申请了北大经济学院的博士后，重新成为未名湖畔的学子。

一件白衬衫，一副略显过时的老式眼镜，既有学者的儒雅风范，又有官员的沉稳大气，他就是马正勇，广州市人民政府副秘书长。

### 按照逻辑性寻找事物的答案

自从2003年从北大来到广州，马正勇先后担任过广州市政府法制办副主任，广州开发区、萝岗区常委、宣传部长、统战部长，天河区委常委、组织部长等职务。一转眼，

10年过去了。

回忆起北大生活，马正勇至今对哲学系的赵敦华老师讲授的《西方哲学史》印象深刻。在中学时期他就对中国哲学十分感兴趣，尤其是老庄哲学。哲学对于他而言，不是抽象拗口的文字堆砌，也不是一种专业知识，而是一种思维训练的方式，直接影响了他思考问题的方法和表达观点的角度。它回答了大多数学子进入大学之初的一个疑问：我的生活是怎么样的，这个世界又是怎么样的，我该如何面对这个世界。马正勇认为对专业的理解不能仅仅停留在书本上，这样对于大学教育的理解则显得狭隘，学子将来也并非要依赖这些专业性的知识生存和发展。

同时马正勇也认识到仅仅依靠哲学不足以使他经得住未来社会的考验。哲学是追求逻辑性和条理性的思辨学科，虽然对于人生观价值观和思维方式的影响是巨大的，但是马正勇觉得仅有一个逻辑框架是单薄的，因此他又选择了同样有着严谨逻辑性和条理性的法律学。法律学是他在从哲学找到提示但不足以解决问题时，看待世界的另一种角度和尝试。本科时期习得的“逻辑”二字让他受用终身，他从事的每一件工作都深深刻着“逻辑”的烙印，从哲学跨到法律学，也是因为他的“逻辑性”。

“学法律不等于日后就成为律师和法官。”马正勇

说，他对法律学的看法从一开始就没有局限于此。“从历史的宏观角度来看，个人在社会变革和社会进步的大潮当中是十分渺小的，而人们所创立的规则起到了‘磐石’般的作用。对于现代社会，如果制度能够在社会运作的每个环节当中有所体现，那么我们在改革进程中遭遇的许多难题都会迎刃而解。”

哲学追求世界的终极答案，法律追求现世的解释，共通点在于对世界答案的苦苦追求。马正勇相信，人生也是寻找答案的缓慢过程，而面对问题、追求答案是他不断学习和自我提高的动力。

追求答案固然重要，但是享受大学的整个过程对人的一生也有重要的影响，同时要在享受学习的过程中为未来的求索道路做好充足的准备。“在大学当中尽早搞清自己的需求是至为关键的，没有需求作为指引的方向，一个人抱着混沌的目标盲目前行，何谈对答案的追求，没有需求就没有追求答案的动力。抛开目标的功利与否，重要的是对目标的选择和认定，以及选择后的义无反顾和无怨无悔，切忌这山望着那山高，想成功必须懂得坚守。”马正勇如是说。

## “理想担当”与“务实创新”

马正勇十分肯定自己受到了北大“思想自由、兼容并包”的影响，并且这种影响是根深蒂固、是深入骨髓的。这种影响具体表达，是“理想担当”四个字。离开这四个字，就不能谈北大十二年对马正勇的影响。毕业后多年马正勇一直在问自己：这个社会能否变得更好？老百姓的生活能否变得更好？而自己究竟能为此做些什么？离开学校到地方工作，正是源于这一梦想和追问。

马正勇也深知，只有理想而没有担当精神，理想只是一种空想或者是对他人的指责和对现实的埋怨，没有理想的担当则没有方向。要将理想付诸于具体的行动，行动不只是宏观上的思考，也包括工作中一些琐碎的小事甚至每一件小事当中的每一个步



▲ 马正勇（右）跟老百姓在一起

骤。面对广东改革开放中出现的各种复杂问题，虽然感到捉襟见肘，马正勇仍坚持带着理性去寻找答案，除了实践的摸索，还要上升到理论的高度。因此马正勇在广东工作一段时间后，又申请了北京大学经济学院的博士后。

在新的学习和研究过程中，马正勇将重点放在了“制度性因素在地方经济发展过程中的作用”这一问题上，这也是他在十多年的法律学习过程中不断自问的：“制度能够给这个社会带来些什么？”广东省乃至全国的改革开放，也是由不规范到逐步规范的摸索过程，制度性的因素如地方性法规和政策，在这个过程中发挥着不可替代的作用。马正勇的研究，以现实问题和个例为基础，开拓了一个更为深入的领域。

由始至终，对“理想担当”的实践，马正勇从不松懈也从不避讳。在他的个人博客上，常常会有一些热点和前沿问题的看法，这些文章是他对社会对人生认真思考的结果。“我希望这些观点对读者有所触动和帮助，引起他们有益的思考。同时这也是为了避免行政岗位上长时间工作带来的模式化、经验化和路径偏好，避免自己沿着固定模式发展，导致空有其壳而没有内在的灵魂。”

离开北大来到自己并不熟悉的广东，热爱思考的马正勇，对人生和工作，又有怎样的回答？总结自己在广东工作的十年，他也用四个字进行概括——“务实创新”，这四个字是一位优秀的行政官员所必

备的行政素质，是他作为行政官员孜孜不懈的追求，也是他眼里广东三十余年快速发展的重要原因。

“广东人有一种强烈的脚踏实地做事业的务实精神，不好高骛远。另外，广东作为改革开放的前沿，作为改革开放的佼佼者，这又与他们务实基础之上的创新离不开。一些官员过于实际，无法静心思考，也就无法创新。或者将创新整日挂在嘴边，脱离实际情况而又不着边际，则又不能称之为真正意义上的创新。创新来源于实际而又必须能够落实，创新必须和务实紧密结合在一起。两者互相关联，同样重要，相辅相成。”

### 改革开放文化是广东文化的时代特质

马正勇时任广州开发区党工委宣传部长时，广州提出了建设世界文化名城的目标，“以文化论输赢”正从城市口号落实到城市行动上。

在世界文化名城的建设上，马正勇特别强调要处理好岭南文化和改革开放文化之间的关系，广州具有两千多年的历史，在长期的发展过程中，形成了以粤剧、粤菜和骑楼等为代表的独具特色的岭南传统文化，而三十余年的发展又给广东带来了改革开放的文化。

“岭南文化是广州文化的历史底蕴，代表着广州从哪里来；而改革开放文化是广州文化的时代特征，代表着广州向哪里去”，马正勇在自己的博客中这样写道。

马正勇认为岭南文化既务实又

创新，这种创新体现在日常行为当中则是广东人处理问题上的灵活性，广东人不会一根筋、钻牛角尖儿，更不会不撞南墙不回头，当广东面临发展当中的困境时，他们会找到变通的方法，接受外来新鲜事物。正是广东人的务实让他们能够包容外来文化，取他人之长以补己之短，在岭南文化的土壤之上长出了改革开放这样一种灿烂的多元文化。而另一方面，岭南文化中的创新又重视改革和改变，这与改革开放带来的创新求变的文化品质一脉相承。

“广东改革开放文化对国内改革开放的影响，远远大于广东制造、广东模式的贡献。正是有了广东改革开放文化的影响和改革开放观念的输出，中国的改革开放事业才如火如荼，由东向西，由外向内地开展起来。广东今后的发展，应该继续以岭南文化为支撑，以改革开放文化为引领。”马正勇说。

### 财政不要锦上添花，要雪中送炭

《北大人》：广东省2010年人均生产总值超过7000美元，向中等收入国家和地区水平看齐。然而这条通往人均生产总值10000美元的道路是一条国际公认的荆棘之路，途中遍布着“中等收入陷阱”。您认为广东省应该如何走下一步棋，然后一鼓作气迈过这个陷阱？

马正勇：首先发展是第一要务，还是要将经济发展放在首要位置，同时这种发展必须是新时期新条件下的科学发展，是新的产业升级和

传统产业完美衔接的发展。其次要将解决民生问题放在更加重要的位置，要通过发展真正改善老百姓的生活。最后，要正确看待经济发展和改善民生之间的关系，不能为了盲目解决所有的民生需求而破坏了经济发展，这无异于杀鸡取卵、涸泽而渔，要在良好的发展状况下解决民生问题，最忌在经济发展几十年、积累一定经济实力的情况下不切实际地妄图解决所有民生问题。

**《北大人》：那您认为应该将刀刃用在民生的哪些地方呢？**

**马正勇：**重视民生，但对于处于社会主义发展初级阶段的我们，并不是要解决每一个人提出的每一个民生问题，而是将刀刃用在基层民生问题上。广州的发展虽然很快，但是对于财政的需求也是巨大的，仍要过紧日子，首先要从政府开始，开源节流。其次要将财政优先投入那些处于平均收入水平以下的生活有困难的群体，保障底线民生。首先是雪中送炭，然后才是锦上添花，政府不宜用均贫富的方法将财政投入到依靠市场力量可以解决的问题上。世上没有免费的午餐。所谓的免费只不过是换了付费的主体。从经济学角度讲，免费往往是最贵的。我很质疑普遍免费的长期性和有效性，要避免掉入“免费的狂热”当中。

在民生问题当中，又要重视医疗和教育，只有每个人通过教育得以提高自身素质，中国的整体人口红利才会持续甚至提高。现在普遍认为中国的人口红利已经看到了拐点，但这只是数量上的拐点，从质量的角度看，拥有高素质的劳动技能的人口增加使中国的人口红利进入了新的阶段，这也可以看作是新人口红利的内涵。医疗是百姓健康的基础性需求，又与教育有着密切的关系，医疗水平的提高会引导百姓在教育上有更多的投资，来获得随着寿命增长而带来的长期回报。在做好这些事的基础上，加强保障房和文化设施建设等，这就是将钱用在了刀刃上。

**《北大人》：您曾担任过组织部长，在人力资本方面，面临“南雁北飞”的现象，您认为广东省应该如何应对呢？**

**马正勇：**第一点要有稳定和透明的优惠政策，这样给人才一种安全感和可信赖感。第二点则是要对第一点进行否定，不要完全迷信优惠政策对人才的吸引

力。一个区域发展的综合环境应该排在优惠政策之前，广东有非常好的人才成长发展环境和创业环境，也有优良的教育环境和交通环境，综合环境的优势胜过单一的人才引进政策。对于人才的离开，他认为这类人才可能不是广东产业发展所急需，这是市场做出的选择，要区别对待市场的影响和政府具体政策的影响，政府要重视人才成长的大环境建设，这是人才持续发展的条件，在良好的环境下，即使优惠政策低一些，人才也会纷至沓来。

### 房价：分类调控，利益共享

**《北大人》：百姓有自己的房子，才有家的感觉，才有真正的归属感。政府强调人民群众共享改革开放的成果，最基本的一个方面是住房。面对广东房价领跑全国房价的情况，您怎么看待房价这个问题呢？**

**马正勇：**广州的房价低于北京、上海。广州不是市场中的孤岛，它不仅是中国的广州，也是世界的广州，从中国大陆到大中华再到世界，对广州都有投资，而对固定资产、土地在内的投资更是其中的一部分。土地作为一种稀有资源，必须用某种办法进行分配。作为政府，应该分类看待房地产市场，整个房地产住房市场包括高端住房、普通商品房和民生保障房、廉租房。不同的住房要分别对症下药，一刀切绝不可取。对作为奢侈品的高端住房进行调控是一方面，但是政府更要从财政和税收角度对保障性住房、民生住房进行调控，而不能简单将其推向市场，要以发展和保障大多数人的利益为基点，实现房地产市场各相关主体合理的利益分配。

**《北大人》：您觉得从政十年，您自己最大的成就是什么？最大的困难是什么？**

**马正勇：**不能说自己取得了很大的成就，但是无论在什么岗位，我应该都做了一些符合地方和部门实际的创新性工作。至于困难，融入一个新的环境是面临的最大挑战，不仅有新的工作环境和工作内容，还要面对新的服务对象和工作伙伴，要了解他们的行为习惯和生活习惯，更重要的是及时更新自己的思维方式，不能融入则难以有所突破，难以取得成绩。

# 袁古洁： 从学界向政坛的华丽转身

本刊记者 / 何雨殷



▲ 袁古洁 从学者到官员，曾任华南师范大学法学院院长，现阳江市常委、宣传部部长

2012年8月23日晚上9点，南国书香节暨首届阳江书展的现场仍然人山人海，现场工作人员看了看表，已经过了闭幕时间。四天以来，阳江这个城市化进程不到50%，人均GDP落后于广东省人均水平的地级市，大街小巷不管是农民还是干部，人们见面的第一句话就是：“你去书展了吗？”如今，近两万平方米的场地上人头攒动，阳江市常委、宣传部部长袁古洁发表讲话道：“我们延长一小时。”

话音刚落，全场响起雷鸣般的掌声。一刹那，袁古洁内心最柔软的地方被触动了。领导组织书展的这位知性女官员，来到阳江才一年多。“一个这样的展览，在这种时刻能得到人民群众的认可。我就觉得，从一个繁华的城市到一个欠发达的地方做干部，你为人民群众做一些细微的事情，都会为社会带来正能量。”

从华南师范大学法学院首任院长，到广东省人大常委会委员、法制工作委员会专职副主任，再到阳江市常委、宣传部部长，44岁的袁古洁以她女性的成熟细腻和过人才智，实现了从一名知名学者向地方官员的华丽转身。在记者面前的她，一袭宝蓝色天鹅绒长裙，搭一条橘色丝巾，一身掩不住的优雅与干练。

## 最美的青春在高校

1984年，16岁的袁古洁从贵州遵义考入中山大学法律系，在这里完成了本科和研究生学业。1994年，袁古洁入读北京大学攻读博士学位，她关于国际海洋划界理论和实践的博士论文，是当时中国第一部相关专著。在北大的三年，对袁古洁来说，是艰苦而快乐的。“能到大师云集的北大，有那么丰富的精神食粮和追求，我觉得自己进入了知识的大海。北大的三年对我人生的再塑造非常大，无论是读书、做人、治学都给我很大的启发。”毕业后，袁古洁分配到华南师范大学，历任副教授、教授、法学院院长、博士生导师。在华师多年，袁古洁一直深受学生欢迎。尽管身为院长，她依然坚持给学生上课，每次课程评估都是优秀。研究生对袁古洁，既喜欢又倍感压力。喜欢的是到位的点拨和平易的相处方式，有压力的是袁古洁对他们的严格要求。提及多年学术生涯的体会，袁古洁道：“治学是一条不易行走的路，每个人对此都有不同的体会，但我想首先要热爱它，第二要潜得下心来，第三是要坚持不懈的努力。”

2006年，袁古洁迎来了人生中的一个重要抉择。作为高校教师代表，袁古洁被选为广东省人大代表，因履职表现出色，组织提拔她在广东省人大法工会任专职副主任从事立法工作。那时的她，已经在高校度过了二十年的时光。“离开学校进入省人大，对我是一个很大的挑战和艰难的选择，我人生当中最宝贵的岁月，差不多三十年都是在学校度过的。学校是让我最留恋的地方，它是我精神的源泉。但我想，高校教师传道授业，是法的使用

者。如果一个人有机会从另外一个角度参与到中国的法律建设中去，何尝不是一个学法之人的幸运。”

## 行走阳江：以文化推动社会和谐发展

2011年，袁古洁被调任到阳江市任常委、宣传部长。从繁华的省城来到边远的欠发达地区，袁古洁心里很坦然：“离开孩子和家庭，放弃省城中心城市的生活到阳江，我觉得要有这样一种心态，我们要做事，不是做官，心中要常怀感恩之心。能做到今天，不一定是说你做得比别人优秀，不过是你比别人有更多的机会。阳江人均GDP发展水平比不上广东平均水平，但它是人均GDP增长最快的地区之一。从一个立法参与者到地方行政管理者的转变，我觉得它给我的另一个感受是，我们作为学法之人，应该参与到中国社会建设与发展的更多领域。”

工作上雷厉风行，管理上适当柔性化，生活上平易近人，成了阳江地方公务员对袁古洁的第一印象。尽管到任阳江时间不长，但袁古洁很快得到了同事和当地老百姓的拥戴。“我愿意用一颗真诚的心去对待大家，在处理人与人之间的关系时，我会尊重那些与自己有不同意见的人，这可能是女性领导的特点，某些程度可以进行柔性管理。”

新的环境和生活锻炼了袁古洁，也让她更多地看到了中国真实社会的方方面面。学者出身的她，对文化教育促进社会发展有深刻的体会：“一个城市的发展，文化应该成为灵魂，应该更多地关注公益性文化事业的发展，再穷不能穷老百姓的文化生活享受。”在这样的理念下，袁古洁组织发起了4·23全民阅读日、阳江首届好市民评选、纪念关山月诞辰一百周年暨首届关山月文化节、南国书香节暨首届阳江书展等系列活动，还向阳江市图书馆赠送了一批自藏的政治、法律、

经济、文学类书籍。其中，首届阳江书展在短短4天时间里，迎来了约30万读者参观，销售图书等文化产品金额超过300万元。首届关山月文化节不仅开展纪念活动，还举办了漆艺展、根雕雅石展、渔家民俗文化展、阳江山歌擂台赛、海洋文化展、诗歌楹联展等系列文化活动，广受人民群众的好评，被《南方日报》誉为“阳江又一张响当当的文化名片”。

阳江的农村人口超过50%，有人质疑推行文化建设和精神文明建设的意义，但袁古洁对此相当肯定：“精神文明建设要不断完善，广东精神‘厚于德、诚于信、敏于行’的提出，其实就是要塑造、加强广东的道德建设。要得到广大人民群众的支持和拥戴，需要政府、社会还有各阶层不遗余力的推动。要坚持科学发展观，重视文化建设，推进和谐社会的发展。”

## 我只是一个很普通的女子

学术上出类拔萃，政绩上撑起地方文化一片天，这样一个优秀女子的背后，是什么支持着她？下属面前精干求实的袁古洁，在家里却是一个跟丈夫、孩子互相取笑的“开心果”。事业上独立成功的她，骨子里却非常传统：“女性一定要注意家庭的关系，一定要做到大度大方，善解人意、不计较。大后方稳定了，你才有精力往前奔。今天的社会中，不仅在事业上要有智慧，在家庭上也要有智慧，你就是一个妈妈、妻子、家里的大管家，只有爱丈夫的家人，才可能获得一个稳定、长久的家庭关系。”过年过节，袁古洁都会打点好送到公公婆婆家的礼物，家里有什么好吃的，也先给公公婆婆家送过去，空闲的时候跟老人家吃饭聊天，婆媳妯娌之间处得相当融洽。

学者、官员、女性的三重身份叠加在袁古洁身上，造就了她独立果敢而不失柔情的风格。回望过去的四十多年的岁月，袁古洁的总结很简单：“其实人生每个阶段的变化，都会有理想。这么多年我最大的感触就是，一个人真的需要正确的理想和信念，清醒的坚持和追求，才有可能不断拷问自己的心灵，不断地努力。我是一个很普通的女子，不是坚定的理想和信念，我难以走到这一步。我的心中充满了责任感，这种责任感来源于我们曾经是北大人，永远要脚踏实地。”



# 陈生：做生意，我不按常理出牌

本刊记者 / 雒健晴



▲ 陈生 天地一号公司董事长，传说中的“猪肉大王”

## 【采访手记】

初见陈生，你很难会相信眼前这个其貌不扬、穿着休闲普通的人，竟然会是一家市值几十亿，传说中的“猪肉大王”陈生。他讲起话来带着浓重的湛江口音，在采访过程中他喜欢手舞足蹈，喜欢习惯性地摸一摸他的大鼻子，还会用很多生动的例子向记者解释他的观点。陈生在采访时会处理一些电话和短信，但是他使用却是很多年前的一部国产翻盖手机，种种外部特征都跟采访之前他参加的广州校友会金融峰会显得“格格不入”，问及原因，他也只是云淡风轻地说了句“习惯吧”。但是当谈到他的产品时，陈生会显得比较激动，还亲自打开了一瓶他的得意之作——“冲锋一号”让记者品尝，他还拿着自家的产品向记者一点点解释，完全没有一点老总的架子。

陈生是一个谦虚的企业家，纵然身家几十亿，给6000多人提供了就业机会，也不认为自己取得了什么做人的成绩；陈生是一个悲观主义者，因此他对企业常常敲打，警钟长鸣；陈生是一个造梦者，将一个个奇思妙想转变为一出出商业奇迹；陈生还是一个热心公益的人，抱着“穷则独善其身，达则兼济天下”的想法，他会将自己的劳动成果与社会共享。

他是广东省湛江市遂溪县官湖村人，32年前，他考进北京大学经济学系，28年前，他毕业成为广东省的一名公务员，22年前，他撸起袖子下了海，由摆地摊做起，后承包菜地种“北运菜”，之后又搞房地产开发，12年前，随着“雪碧兑陈醋”的兴起，他开发出中国第一种醋饮料，不到一年时间，“天地一号”醋饮料就在全国热卖，6年前，他进入广东省猪肉市场，三个月后，他就成了广州肉联企业的知名人物，不到两年时间，就在广州开设了近100家猪肉连锁店，营业额达到2个亿，他将“一号土猪”打造成了猪肉里的“奔驰”、“宝马”，他创办了广东省最大的猪肉连锁店。

他就是陈生，广东天地食品集团总裁、董事长，公司创始人。他也是北京大学经济学系80级校友，曾任职于广州市委办公厅和湛江市经委，从商近二十年，先后创办湛江市新光辉房地产开发有限公司、广东龙虎豹酒业有限公司、广东天地一号饮料有限公司、茅台镇老伙记酒业有限公司、广东天地食品有限公司，资产和年销售额数亿元。

## 弃官从商：这是一场赌博

陈生毕业于北京大学，十多年前放弃了公务员职务毅然下海，走出机关的陈生开始在广州区庄立交桥下的夜市摆地摊卖衣服，每个晚上都能挣几十元钱，相当于原先在机关半个月的工资。后来，他觉得湛江的氛围更为活跃，就离开广州去了湛江。在湛江，他承包了一块菜地，在天气炎热、菜价低廉的时候收购蔬菜，在过节时菜价高涨的时候卖出，依据供求原理挖到了自己的第一桶金。他还倒腾过白酒和房地产，打造过苹果醋，

如今卖猪肉成了千万富翁，被称为广州“猪肉大王”。

问起他如何能够抛弃被打光环而去做这些事时，他说当时商品经济还处于萌芽状态，这也是自己对未来经济走向的一次赌博，虽然国家仍然强调还是“计划为主，市场为辅”，但是他将筹码放在了“以市场为主”一方。“当市场经济在人们心目当中取得共识时，那时就丧失了商机”。他凭着直觉认为市场经济会给个人和企业带来发展，商品经济虽未形成，但是已经有了发展的兆头，他如果能抓住先机，就能取得发展优势。陈生这是在赌中国的未来，事实证明他赌赢了。

陈生还对记者说：“现在你们这一代人，下海的紧迫感都没有了。”他说这和现在知识分子的地位提高有很大关系，而那时知识分子、公务员并没有现在让人羡慕的保障和工资，当时陈生在地方政府的秘书科当秘书，月工资是80元，而当时的一台18吋彩电大约是3000元，陈生说他不吃不喝3年才能买上一台电视机，无论他如何省吃俭用，都难以过上平民百姓的生活。那时他除了一个光环，穷得一无所有，连生存都成了问题，更不要说其他的需求。他的放弃，他的弃官从商是特定时代一批人的缩影，他的放弃是生活所迫，他说那时还将自己和农民工相比，颇有几分背井离乡的感觉。没有抱着过于崇高的梦想，也没有梦想成为所谓的富翁，抱着朦朦胧胧的感觉，抱着“会比现在更好吧”的想法，陈生做出了离开机关下海的决定。他开玩笑说，如果当初的日子不是那么苦，很可能就不会下海了，但是历史是不能假设的。

陈生说自己思维比较活跃，经常不按常理出牌，性格不适合机关和官场文化。陈生这样离经叛道，和北大是分不开的，但是这种影响他自己也说不清道不明，但是80年代的北大，连空气中都满是开放的味道，思想是多维而活跃的，处于当时的环境中，他也被春风化雨地影响了。他开玩笑说当时海淀区北大人人大代表选举颇有今天美国总统选举的势头，甚至连候选人的家庭琐事都是竞争者的攻击点。

## 我的特质：对环境敏感和不按常理出牌

陈生十分看重个人的特质，北大整个的文化氛围在具有不同特质的个人身上产生了不同的化学反应。

他不认为北大的学子有什么过人之处，凭借着北大提供的高级通行证，北大人可以进入一些高级的、保密性较高的地方，但是他不赞成过分夸大这种作用，通行证的影响并非绝对的和最核心的，在企业经营管理上，他认为人与人没有悬殊的差别，做企业上不存在通行证问题，企业每时每刻都是结果导向的，结果就是企业的通行证，“跟你北大不北大没有必要联系”。因此，从企业人的角度，他希望北大人能够铭记一点，在企业界大家的起点基本上是相同的，不过北大人的优势在于思想，这对于企业的创新是大有裨益的。

陈生定位自己的企业是微观和低层次的，在近一段时间内高学历不会是天地一号的主流，他们在目前来讲不会比普通劳动有什么特殊优势。天地一号目前需要的人才要在科研或者是市场创新方面有某种特质，而这种特质也是一种灵性，是你在市场转一圈之后能够一针见血地发现问题的能力，找到自身的竞争优势，而这种特质并不与高学历划等号。具有某种特质的人在某些方面可能是低能的，但是在一些方面可能是天才，高学历人才具有更好的感觉、判断力和领导能力，但是在这种特质上却不一定有突出优势。他还形象地打比方说，“具有特质的人才在某些领域可能是99分甚至是100分，但是在某些领域是50分60分，而北大的孩子可能统统90分，这样高学历的孩子会有较高的平均数，但是99分加上60分的好呢，还是两个95分的好呢，对于不同的企业不同的岗位来讲是不一样的。”而像前者这样“偏科”的人才很可能考不上北大。

那么陈生到底拥有他自己所说的哪种“特质”呢？陈生思考了一下说：“怎么讲呢，是不按常理出牌吧。”做企业不同于从政，对于后者，进入机关以后大多数人都在排队，在不犯错误的前提下耐心等待，就会有所进步。但是做企业，只有生死两条路，要么生，要么死。企业要想生存下来，经营者确实需要某种特质，“当信息是10的时候，我就要作出判断，当信息是100的时候，所有人都了解的时候，机会就很小了”。这种特质要求经营者在一种信息有限、事情发展态势还未明朗的情况下能够做出正确的判断，这种特质要求经营者对环境比较敏感，他还打趣说这种敏感类在没有探热针的情况下正确估计一个发烧者体温的能

力，这种生理特质式的敏感放大来讲就是一种创新能力。陈生继续说道：“宏观环境对你有影响，消费者对你有影响，流行色对你有影响，有上百上千种，究竟哪一种对你有影响呢，你必须具备这种判断，但是这种判断绝对不是清晰的。”陈生还拿自己说事儿：“你看，我喝一点点酒，就会脸红，这说白了其实就是一种酒精敏感，是我生理特质的外在表现。推而广之，我也对商业敏感，对其他的东​​西敏感。”

陈生不仅具有这种特质，他也承认自己有不足之处，认为他们这一代人的机会无限大，相对于时代给予的机会来说，自身的能力是有限的，有时候会觉得自己“没脸见人”。

### 行业整合，努力向“猴子”和“老虎”靠拢

农业消费是一个永盛不衰的消费类别，现在随着收入的提高，消费升级，意味着人们对食品的消费、安全和口味有更高的要求。陈生当年适时地抓住这一市场商机推出了“壹号土猪”精细化营销，取得了辉煌的战绩。当记者问到当年他的成名之作——精细化营销战略时，陈生则说这是营销最基本的东西，是经营管理的基本套路问题，并没有什么过人之处。问及网络时代对企业的影响，陈生说虽然有考虑过网络营销，但是电商在新鲜的农副产品领域还未有所突破，猪肉和饮品可以说是网络营销中份额最低的两类，猪肉的配送对时间有着苛刻的标准，假如没有及时反映，无法满足市场需求。但是一旦兴起，陈生则有自信凭借强大的连锁店网络做到最好。

未来整个行业的发展是整合，向着集中化和品牌化方向发展，“向我们食品行业必须有品牌才有议价能力”，“欧洲现在的事儿就是我们未来的事儿”，他预测会在行业内出现一批世界级食品企业，现在天地一号正在紧锣密鼓地进行上市之前准备，即使天地一号不能跻身其中，他表示会成为优质产品的供应商。他十分清楚自己在行业中的地位，提醒着自己不要自大自满，并开玩笑说“现在是山中没老虎，也没有猴子，现阶段是猫称大王，猫能够成为只不过因为还没有猴子和老虎的出现”。他说自己只不过是只“猫”，不认为自己是“猴子”，更不要自满自己是“老虎”，依照

天地一号目前每年近100%的增长趋势，他会努力向“猴子”和“老虎”靠拢，而不要变成“老鼠”让“猫”吃掉，“我们的命运有一半掌握在自己手里，另一半掌握在上帝手里，我们做好自己的，至于另一半则听天由命。”陈生还强调了国家强大对于企业的重要性，只有国家强大了，中国的企业和产品才能真正走出去。“在快消品这个行业，没有强大的国家做后盾，出去只能是献丑”，海外开拓还不是现在的事情。

### 企业管理上的“抓小放大”：对于产品，我会跟很多遍

大多数管理者会把琐碎的细节交给身边的人处理，自己来负责整体的宏观战略，但是陈生反其道而行之，对于什么是关键问题有自己的一套看法——“抓小放大”，他说有些小也是一种战略，而大则是一种战术。对于每年进进出出几十个亿的资金流动他从不过问，但对于企业产品的味道、包装上颜色的深浅到了近乎“苛刻”的地步。以饮品举例来说，它的味道是甜一点还是酸一点，黏性有没有达到标准，他会一点一点调整。陈生认为产品对于企业至关重要，只要产品成功，自然会有收益，钱不过是个结果。产品是大战略，钱是小战略，企业经营者最应该紧张的是产品，从产品前期的计划到中期的研发到最后的上市营销，陈生说这些环节不是跟一遍的问题，而是跟很多遍的问题。

陈生为了进一步证明自己的产品战略，他特意拿起最近的得意之作，一款他经过近半年的努力最新推出的能量饮料，对于产品的包装设计，陈生是亲自参与和把关的，“这些颜色是我一点一点逐渐调出来的”，“不能差一点点，这个多一点那个多一点都不知道差到哪里去了”。一会儿他又解释到味道“如果太甜会腻，太酸又难受，酸和甜这种口感都是要一点一点调节的，两者配合到什么程度，不是一下就能说好的。既要让消费者感到口感丰富，又要很有黏性，酸是有黏性，甜是负黏性。”当问及他设计的初衷时，他是这么回答的：“第一，作为功能饮料，要让消费者看到时有一种金属的质感，所以我没有用亮光，而是用的亚光。用比较浓重的金属颜色代表力量和精力，图片上的冲锋号角角传递的也是能量。第二，从形状上说，同红牛的

矮扁相比，要从高度上显现出饮料的天然优势。这只是外在的包装。”至于产品的内涵则是另外一回事，陈生认为这些都是产品成功与否的最基本的东西。陈生做产品的要求是必须要做到“三好”，包装上好看，功能上好用，味道上好喝。

## 穷则独善其身，达则兼济天下

在谈到天地一号的企业文化时，陈生说在什么阶段就要做什么样的事，对于他们这种开创性的企业，首先要解决员工的温饱问题，务实而不务虚，现在天地一号是要给大家提供一个平台，大家在这个平台上有自己的位置，通过劳动实现自我价值。陈生不反对文化在精神层面上对企业的促进作用，但是现阶段必须物质和精神相结合，并且以物质刺激为主。

做企业九死一生，他对财富的传承也

不是十分感冒，“这是一个文化的问题，中国的文化在这方面非常不好”，在这个问题上陈生是一个“悲观主义者”，他认为现在的后代没有了当初的激情和对财富的需求，如果都将财富传承，那会惯坏他们，让他们不劳而获，陈生现在正逐渐把自己的事业公益化，陈生没有忘记自己的家乡，几年前，他捐资 80 多万元，在村里建起了官湖小学，解决了村中孩子上学难问题，给村里铺上了水泥路。前年，他计划投入两亿元彻底改变官湖村：1 亿元建设“官湖新村”，为 187 户村民每家建一幢别墅；1 亿元建设官湖养殖基地，按每户劳动力情况分配 2—3 条猪舍，猪苗、饲料、疫苗由公司统一提供，出栏后统一收购，如每头猪盈利 100 元至 150 元，则每户年收入超过 10 万元。等企业逐渐做大以后，他说还会用这笔财富来回馈社会。

# 中医药产业的低调开拓者

## ——记新南方集团总裁朱拉伊

本刊记者 / 何雨殷



▲ 朱拉伊 新南方集团董事长，EMBA 校友会会长

江波微澜，旭日的金光闪烁在珠江水面上，新南方集团总裁朱拉伊的办公室就坐落在珠江边。初冬的羊城已略带寒意，眼前年过半百的朱拉伊，只松松地搭一件外套，气色很好。在陪客户用早茶之前，他已经处理了公司的一堆事务。

新南方集团对人们来说或许还有些陌生，但它旗下的产品绝对家喻户晓。90年代末珠江广场一炮打响，随后投资建设的珠江高派、珠江御景湾至今仍是广州最具竞争力的名盘；2004年与李国桥教授合作开发的疟疾抗药青蒿素现已获得全球十多个国家的专利；邓老凉茶这一产品也红遍羊城的大街小巷，并顺利进军北方市场。相比起这些耳熟能详的产品，朱拉伊本人则低调得多，哪怕是在广州校友会的聚会上。思维敏捷，言语安静，在他身上，比起商人的角色，反而多了一份医者的温厚。

“当医生必须要有仁心仁术，职业会慢慢培养人的性格。”从乡间赤脚医生走向商海的朱拉伊，多年以后仍然将中医理念渗透到企业的战略和管理当中，秉承“诚、信、义”的经营理念，在房地产、中医药、酒店服务多个领域闯出了一片天地。

### 弃医从商：挥不去的中医情结

新南方集团成立之初，房地产是主要经营领域。朱拉伊力推的“珠江广场”一举开启了广州滨江临江豪宅时代，整个楼盘销售近20亿元。后来和珠光公司合作，先后开发了南兴花园、珠江御景湾、珠江高派、北京珠江御景湾等明星楼盘。正当公司地产业发展如火如荼之际，朱拉伊内心深处的中医药情结再度被唤醒。这时，他的母校广州中医药大学恰好想寻找一系列校办产业合作伙伴，新南方于是低调进入中医药产业。现在，如果有人问朱拉伊新南方更为看重的是哪个产业，他会毫不犹豫地回答：“中医药产业。”这一情结，源于在乡间当赤脚医生的四年时光。

中国20世纪70年代初的农村，赤脚医生是一种备受尊敬的职业。高中毕业后的朱拉伊，经过三个月的培训，开始了乡间行医生涯，对中医的了解和信仰，也是从这时候开始的。“当医生心地要非常善良，同情患者，因为赤脚医生接触的是最底层的病人。我自己家里也比较贫穷，所以从小养成了这种同情心吧。”朱拉伊回忆说。乡间行医四年后，朱拉伊考取了广州中医药大学的中医专业。“在广中医里学习，除了中医，最重要的是还学会了思考。我们当时的求知欲望非常高，以前没书读，所以很珍惜读书的机会。”那时候的朱拉伊，还没想过要离开医生的行列。

学成归来以后，现实迎头给朱拉伊泼了一盆冷水。西医因疗效快而门庭若市，强调内外调治的中医却被视为“慢郎中”而少人问津，朱拉伊在失落与苦闷中度过了六年。“大学毕业之后做了一段时间医生，在家乡比较穷，我就想到外面闯一闯。开始跟别人合作，

投资做生意，后来就慢慢有了自己的公司。”从医与从商是截然不同的两种身份，这一转变让初涉商海的朱拉伊很不习惯。“一开始做事的方式不大行，做生意比较困难，老是相信人，给人家骗，慢慢才适应。后来我想，骗人的不会飞黄腾达，被骗的也不会因此倒下去，这种过程对人是一种磨练。”

当问及是否还相信人性的善时，朱拉伊的答案是肯定的：“我还是相信人的善良，我公司的宗旨是‘诚、信、义’，做对社会有益的事情，做政府支持的事业，主动承担社会责任和道义。赚钱要取之有道，见利思义，产品要对顾客负责。我用了很多中医的辨证施治思维方式来管理企业，凡事先分清轻重缓急，寒热虚实，标本之分，找出问题的本质，这就是归因。逢大事冷静客观，想清楚了就大胆出击，中医的辨证施治，是战略和战术的结合，完全可以用来管理企业。”

## 以大众健康为己任

“邓老凉茶”融入了邓铁涛教授（以下简称“邓老”）从医御药七十多年的经验，是朱拉伊旗下最出名的产品。这个在凉茶遍地的广州立足壮大的品牌，诠释了朱拉伊“以大众健康为己任”的企业目标。在邓老凉茶之前，王老吉、黄振龙等凉茶品牌已经在广州遍地开花，但凭着对中医和市场的了解，朱拉伊还是敏锐地察觉到了商机：“凉茶起源于民间，所以凉茶业缺乏一定的行业规范，缺乏中医药科学的理论支持。王老吉是传统凉茶，用

的是100多年前的民间验方。我们希望通过自身的努力并结合广州中医药大学、邓铁涛等名医名校的力量，将凉茶行业在中医理论指导下，逐步走向规范。邓老凉茶是现代凉茶，就是针对现代人体虚缺乏锻炼的特点，改良配方而来的。更重要的是，我们希望通过规范凉茶行业，将中医复杂深奥的养生保健大众化，使更多的人受惠于神奇的中医药。”

2006年，凉茶被国务院正式认定为国家级非物质文化遗产，入选的54种凉茶配方中，“邓老凉茶”的9类配方全部入选，位居凉茶行业榜首。傲人的成绩并没有让朱拉伊满足，对新南方中医药业的未来，他有更大的抱负：“现代人对健康的观念，养生是很重要的一环。中医一直就很讲究养生。商业化做中医我不是简单地买药卖药，而是想开发有自主知识产权的高端药物。艾滋病、肿瘤、糖尿病这些重大疾病我们都在用中药的方法进行攻关，这是高投入的高端研发产品。中端产品比如中医馆、邓老凉茶等则面向大众，形成上游医药研发，中游产品上市的格局。”

新南方集团研发新药的投入，都来自于集团其他产业盈利的支持。高端科技的研发向来是民营企业的“鸡肋”，投入大，产出却不定。“如果没有其他产业支持，纯做医药材的话根本做不了。我们研发是自主投入为主，这是非常有益的事情。我也思考过为什么办企业这个问题，我们的宗旨说起来比较大，也比较小，就是做对社会有利

的事情，办企业不纯粹是为了赚钱，而是为了做有意义的事情。”朱拉伊对记者说。

## “我还在创业，没到论成败的时候”

2006年，朱拉伊入读北京大学EMBA项目。“到我这个年纪，读书不是赶时髦，纯粹是一种乐趣，为的是让自己系统地学习企业管理知识，让自己可以更好地总结过去的得与失，以便寻找企业的长寿之道。”朱拉伊回忆道。在北大的两年，朱拉伊很享受北大兼容并包、开拓进取的气息，也收获了广州校友会光华分会企业家们的友谊：“在北大学过，就有一种北大精神的流露，吸纳变成自己的东西。人生都是一个学习的过程，更多地去思考，北大有这种机会跟成功的人交流学习。”

与此同时，朱拉伊对企业文化和企业责任也有了更为深入的理解。除了对遭受自然灾害的地区捐助物资和现款，在广州中医药大学、北京大学设立奖学金以外，朱拉伊还向广东高校提供了多个青年就业创业见习岗位。“做慈善是一种自然流露，不是一种刻意的行为。出点钱出点力推动社会发展，其实也是体现了一个企业和一个人的价值。企业要赚钱，但是赚钱要有个底线，见钱眼开就完蛋了。企业和个人获得回报的前提是要付出，回报是在别人接受和认可你的付出后获得的，十多年走过来，我们坚持自己的宗旨是对的。”

一分耕耘，一分收获。毫无疑

问，朱拉伊目前取得的成就，已经足以令人称羨。经过岁月磨砺的他，是不是就此可以止步了呢？朱拉伊淡淡地一笑：“我做企业是有追求的，每个领域都要尽心尽力。我还没成功，现在还在创业，远远没到论成败的时候。”

## 医疗制度需改革

《北大人》：您当了中医生多年，企业也主要做中医药，怎么看待中药出口到发达国家受质疑和限制的问题？

**朱拉伊**：中医无疑是有效的，比如非典时期，广州中医药大学第一附属医院，90多个病人全部用中医治疗，护士医生零感染，病人零死亡率，平均出院率提前3.9天，费用还减到一半。再看人类历史，西医才四百年，在中国发展也就两百年，而中华民族几千年生而不息，靠的就是中医。所以说中医是中华民族原创，跟民族的生存发展息息相关。发展中医文化，就像邓老说的，我主人随。中医和西医是完全不同的两个体系，机理不一致，不能按西医的标准来要求中医。所谓科学是有界限的，有操作性机械性的。而中医是用天人合一的思想，宏观地看待人在自然界怎样发展。

《北大人》：医患关系紧张也是一个普遍的争议问题，您怎么看？

**朱拉伊**：所有的医疗资源都集中在医院，病人看病要求医生，药厂卖药也要求医院。同质化的药品多，这种体制容易造成药厂回扣多一点，医生就多一点开药方。而医患紧张，确实病人要弄清楚，不是所有的病医生都能治得好。制度需要改革，医疗问题需要一种社会的公义，做到有法可依。

《北大人》：您觉得什么是社会的公义？

**朱拉伊**：就是一种公平的价值观，社会要关怀贫困的，欣赏纳税人提供就业者，鼓励公平竞争，辛勤劳动。谁是弱势群体？其实某种程度上说民营企业家是弱势群体。厉以宁老师提到现在中国民营经济占了60%以上，但占中国经济资源的20%都不够，提供

了70%—80%就业岗位，但是依然没有得到应有的尊重。中国传统文化把经商的看成奸商，确实有奸商，那怎么去规范他？一定要法制来规范，树立起公平的价值观，坚持要有法制作为保障。

## “期待十八大以后的经济形势”

《北大人》：新南方集团是以房地产起家的，您怎么看待房地产市场的现状和未来？

**朱拉伊**：新南方集团没做房地产了，主要是投资，房地产交给珠光房地产开发公司来做。房地产是一个很重要的产业，但目前地产市场房价高，只有找到一种根本的治理方法，才能保证其健康发展。我们还没找到根本。中国人都有改善住房的愿望，现在买个小房，生活改善了想买个大房。房子旧了换不换？限购政策的存在使这个问题变得很无奈。打个比方，人感冒，下的药是消炎的，治标的，但对身体的损伤更大，破坏了其他机能。限购政策影响了整个房地产基础，这个处方自身的副作用更大，要建设规范合理的房地产市场，保证其良性发展必须对症下药，所以要找出问题的实质，解决根本原因。

《北大人》：那您怎么看待十八大以后的经济形势？

**朱拉伊**：我对十八大以后的经济趋势还是很有期待的。我们领导人很多都有基层工作经验，如果没有跟最广大群众的接触，就会有很多误区，他们恰恰了解了中国的实际情况。

《北大人》：北大光华广州校友会的成员基本都是企业家，您在其中最大的收获是什么？

**朱拉伊**：我从徐会长（北京大学广州校友会执行会长徐枢）身上学到了很多，陈秘书长（北京大学广州校友会常务秘书长陈平健）也很平易近人。广州校友会很团结，我们交流时间比较多。在北大学过，就有一种北大的精神在里面，要发扬北大精神，就要做好自己的本职工作，每个北大人做好了，北大就做好了。

# 刘双广：监控领域闯出一片天

本刊记者 / 林起贤

北京大学广州校友会金融分会开始前，刘双广身着一身深蓝色西装，打着领带，早早地来到了约见的地方。

眼前这位寡言少语的刘双广先生，正是国内第一家上市的通信监控公司、中国安防后起之秀的高新兴科技集团股份有限公司的创办者和董事长。他以低调沉稳和勤恳实干，在中国监控领域创造自己的一片天地。



▲ 刘双广 高新兴科技公司董事长

## “行动出真知”

从白手起家创业，到成为上市公司的一把手，刘双广将 22 载年华都献给了监控领域。回溯一路走来光景，刘双广说今日的成就远非当时可以想象。

“我是潮汕农村来的，还是想多打拼点，也能吃些苦。”在上大学以前，刘双广一直生活在广东汕头潮阳的一个小山村。这里毗邻小北山，平原稀少，村民几乎世代以种植果木维持生计。村里相对封闭，教学资源贫乏。不过年少的刘双广一直带着“外面的世界很精彩”的一份企盼，倚窗苦读，1983 年被南京邮电大学录取，成为村里为数不多的几个大学生之一。毕业之后，刘双广在广州通信研究所找到了一个研究员的岗位，从事交换机研究。

但刘双广骨子里仍然是个敢闯能略的潮汕人，身上涌动着不安于现状的血液。在研究所“轻松”了六年之后，刘双广下定决心，带着微薄的积蓄，和潮汕人特有的一股闯劲，大胆下海了。

刘双广一手创办了高新兴，近两年在平安城市业务上做得风生水起。但不太为人所知的是，高新兴其实是刘双广的第二次创业的结果。

早在 1993 年，刘双广和同学揣着靠积蓄和借债筹到的一万多块钱，租了一套农民的房子，几个交换机研发爱好者聚在一起，成立了一个“科技企业”。在最初那几年，刘双广，既当管理者，又当研发工程师，天天骑着单车奔忙于家与公司之间。

然而，就在公司蒸蒸日上的时候，刘双广决定单枪匹马跳出原来的行业，重新出发，寻找他创业梦想的第二次机会。

“那是一段艰苦的日子，对我来说却挺珍贵，我慢慢懂得什么行业、什么创业形式适合我。有尝试，才会有收获。”回首过去，刘双广心存感激。“有句话说得好，知行合一，行动出真知，所以我现在总是在鼓励员工，多些尝试，多一些二次创业的精神。”

## “以客户为中心，用人格造产品”

“创业者要能承受常人所不能承受的压力。何况潮汕人做生意就是不惧怕风险，只要有 70% 的成功率，就要赶快行动。”刘双广这样解释当初的坚持。“我相信自己有技术，根本没有怕什么，第二次创业初期也是很困难，但是没有想很多，就这么一步步走过来了。”



1997年，高新兴成立了，从此刘双广的人生与这个名字紧密地联系在了一起。熟悉电信行业市场形势与电信技术的刘双广仍然看到了这个行业的商机——电信行业有较高的稳定性和盈利能力，有非常大的市场空间。考虑到小企业做核心产品的难度，他眼光独到地选择为大国企提供配套产品——通信监控。高新兴创立初期，面临着诸多困难，强劲竞争对手、团队组建缓慢……不过，刘双广再一次用勇于尝试的精神面对了这个问题——“其实更多的是要去做，考虑太多，什么机会都没有了，而且行动要快。更何况这次我有了更多的资金。”

万事开头难，难在第一个客户。在免费为客户做了很多试点，且产品质量得到客户充分认可后，1997年，高新兴第一代基站监控产品在广西进入市场。有了这个突破口，后来广东、浙江不少的移动公司、联通公司也开始与高新兴合作，高新兴逐步在通信行业树立了良好的口碑。刘双广说，高新兴的通信监控产品获得客户青睐的魅力在于“简单可靠实用”。其原因在于，一方面高新兴的客户主要是对通信运行管理十分严格的电信公司，使得高新兴研发过程中精益求精，

研发的产品在专业性上得到了客户的肯定；另一方面，刘双广也擅长从客户角度考虑问题，提供定性而不定量的监控产品，为客户降低成本。“对于通信公司来说，他只需要知道他的设备是否被破坏了，是否需要维护了，但具体数据是多少，并不要紧。”由于监控过程更为简便，刘双广得以大大降低产品的成本。“过去通信公司要在监控产品花上4万-5万元的投资，而我们只用了几千元。”

“以客户为中心，用人格造产品”的经营理念，再加上通信运营商本身需求特性和对产品服务的采购特点，使得高新兴与不少通信公司建立了稳定的合作关系。2005年，中国移动基站动环监控领域市场实现占有率第一；2006年，高新兴建立省级监控中心，进军软件领域；2007年，高新兴完成股份制改制；2010年，高新兴试水资本市场……此后，一路凯歌高奏。

### “人要不断自我超越”

当人们以为高新兴会在通信监控一直展翅高飞时，刘双广敏锐地察觉到通信行业发展态势的微妙变化。“2010年上市后，我就感觉高新兴是时候该调整方向了，说到这里我特别想感谢北大，这对行业与企业发展适应性的敏感度很大一部分受益于在北大的学习。”

八年前，刘双广就与北大结下了深厚的情缘。2004年，在朋友的介绍下，他报读了北大光华管理学院的EMBA。随着公司的团队壮大，管理思想的支持、理论的引导变得更为重要。“EMBA让我‘站得更高、看得更远’。”刘双广印象最深的课程是张维迎老师的《博弈论》。“这门课让我重新思考怎么在商场上如何建立信任，如何建立合作。”探讨如何科学地运用统计信息以更合理决策的统计决策学也让刘双广耳目一新。随后，刘双广又参加了北大哲学系的乾元国学班，在博导与经典的引领下，问道解惑，碰撞管理智慧，丰富精神生活。现在，刘双广又为参加北大经院的EMBA项目忙碌。通过在北大的不断学习中，他逐步掌握现代企业长远发展的管理方案，更培养一种前瞻性的战略眼光。“现在北大简直成了我们的精神家园。”刘双广惊叹道。

“学习是无止境的，人要不断自我超越，企业更是

要不断去超越。高新兴也不满足于通信行业的成绩，因此，2011年起我们开始尝试着向安防行业积极转型。”

但没有任何转型是一蹴而就的，在转型过程中，不管是在行业上，还是在业务类型上，高新兴都经过诸多尝试。从“多行业应用”到“聚焦平安城市”，从“融合监控”到“视频物联网”，通过不断学习、不断尝试，刘双广带领高新兴逐步地探索出大安防时代的高新兴之路。

## 步步为营进军安防

构建安防网络、以保障城市安全的“平安城市”成为近年的热点话题。随着经济的发展，“平安城市”建设开始从省级城市开始向中小城市、县市甚至乡镇铺开，带动了公共安防市场及民用安防市场的增长。根据《中国安防行业“十二五”发展规划》，2015年行业总产值将达5000亿元。

“虽然平安城市市场很大，又与高新兴以往做的监控有很大相关性，但通信与安防毕竟是两个行业，这次转型我们做了很多努力。除了勇敢的尝试，更重要的还是深思熟虑后，制定行动战略。”

“持续投入技术创新及进行行业产品整合，培育产品品质和系统解决方案核心竞争力，稳固和发展通信监控国内领先地位，成为平安城市系统解决方案最专业的领先提供商。”2012年高新兴将此转型战略写入企业文化大纲。

“监控这个行业的关键是提供好的产品，你要永远比客户想得更多。”一方面盯准安防这个潜力巨大的新市场，着力转型，另一方面，刘双广认为高新兴的立业根基——新技术、好产品，并没有改变。为了快速进军安防业，提供优质的安防产品，高新兴收购重庆讯美电子，这个目前唯一实施全国范围银行监控联网的视频物联网企业。采取一轮收购的“大动作”之后，高新兴拥有国内领先的视频监控产品和视频监控管理平台，实现技术掌舵，并逐渐构建了有别于传统安防企业的优势，实现咨询、设计、集成、工程、维护一站式服务，成为平安城市系统解决方案领先的提供商。

针对这个战略部署，高新兴还从组织架构、人才

配置、宣传战略上都做相应的调整。2012年6月高新兴正式新成立平安城市与智能交通事业部，至此，高新兴在业务上正式确立了安防监控和通信监控由集团两手抓，并与子公司的金融安防、移动互联业务相呼应的局面。

在短短的一年多时间，高新兴的安防类产品在市场上获得了广泛应用，并取得了较好的市场业绩，先后在一些省市平安城市的建设中发挥重要作用。2012年2月高新兴独家中标“平安阳江”，此后又在贵州天网工程、四川全省道路卡口监控、山西天网工程等项目中展露头角。

“大安防时代，监控的商机很多，但我们先抓住最擅长的，先把平安城市这个细分行业做好，然后步步为营。”刘双广的雄心在于使高新兴成为全球五大安防领导品牌之一，在2022年达到100亿的销售额。

从创业初期的筚路蓝缕，到上市后的雄韬大略，刘双广以过人胆识与淳朴勤恳，如今在监控领域闯出一片天地。构建平安城市，打造世界知名品牌，刘双广正阔步前行。

# 陆磊： 我看好中国经济中长期的高速增长

本刊记者 / 雒健晴



▲ 陆磊 广东金融学院院长，广东最年轻的大学校长，金融界著名学者。

## 【采访手记】：

陆磊是广东金融学院的院长，因此，大家都亲切地称呼他为“陆院”。陆院在接受我们采访的前一天刚从美国回来，手头事情较多，采访时间一直悬而未决，几次三番想一睹这位广东省最年轻本科院校掌门人的风采，都无功而返。后来终于确定采访时间和地点，在采访的路上一直忐忑不安，对着采访提纲看了又看，担心我的问题难入“陆院”法眼，如果问题过于浅显，难以挖出“陆院”的精彩观点，如果问题过于大众化，拾人牙慧，则又犯了记者的大忌。路程的漫长让我更加忐忑，对这位“犹抱琵琶半遮面”的师兄既好奇，又怕自己难以应付，在车上还不断对司机旁敲侧击，试图从司机身上探出“陆院”一二。

见到“陆院”，才发现之前的担心都是徒然的。采访当天由于摄影记者有其他任务，便提前和“陆院”打好招呼，希望他协助拍照，没想到刚刚见到“陆院”，就看他拿出数码相机，让司机帮他摆拍了几张，然后还把我也拽了进来，一时间让我好不尴尬。随后，他还亲自给我泡了杯茶，并请我坐下开始采访，他的笑容让我一下子就把悬着的心放下了。整个采访过程很顺利，“陆院”不仅逻辑性强，而且十分幽默，一些专业术语和例子他还特地用通俗化的语言表达，并随时停下来问我“对不对”、“明白了吗”，耐心而细致。

在与他一个多小时的交谈中，我看到的不仅是一个北大人的家国情怀，更有一位经济学家的一针见血和高瞻远瞩。

陆磊，1989年考入北京大学，先后在北大经济学院和光华管理学院学习，后赴澳大利亚国立大学国家发展研究中心，获得发展经济学硕士学位，2004年获中国人民银行金融研究所经济学博士学位。现为广东金融学院院长，执教前，在中国人民银行总行金融研究所工作多年。陆磊扎实、深厚的现代经济学理论功底和长期国家金融管理部门的实践经验，使其对我国金融的实际运行以及西方经典理论在中国的应用，有着深刻独到的理解。2005年，以对中国金融腐败问题的实证研究成果，获得了第十一届（2004年度）孙冶方经济科学奖。陆磊还是《财经》杂志首席研究员及多家财经类杂志的专栏作家，其学术思想和观点不仅在金融学术领域有一定影响，而且还影响到国家某些具体金融政策的制定。

## 因为我想做一个传承北大精神、北大价值观的独立个体

《北大人》：您在北大七年的经历，给您最大的是什么？是知识、价值观还是思维方法？

陆磊：肯定都有用。如果要排序，第一是价值观，第二是方法论，第三是知识。

北大师生在改革开放初期率先提出的“振兴中华”，这毫无疑问是一种价值观，是我

们读书人的家国情怀，也应该是知识界就中华民族伟大复兴这一乐章的前奏。我多年来的坚持来自进入北大校园时的震撼，这种震撼会内化，这种价值观会深入骨髓，在你的工作和学习中表现出来，在人生的重大抉择中表现出来。

第二是方法论，解题甚至达到某种科研的高度都是不重要的，关键是你看待、观察、分析问题的思维方式，这种思维方式是来源于我们母校。面临未知世界该如何进行思考，没有标准答案，但是要有一种分析问题的方法，要有侧重点、逻辑性。有时，对于一个问题，不同的方法可能殊途而同归；另外一些时候，即使同一个问题同一种方法，但是力度不同会得到不同的效果。运用之妙存乎一心，这是我从北大学到的。在方法论上，让我印象深刻的是大学一年级时厉以宁老师给我们上的《中国经济体制改革专题》，他在课上阐述了中国经体制改革的方法论，他针对吴敬琏的价格改革方案提出了企业改革方案，虽然这两者难分孰对孰错，但是厉老阐明了自己的侧重点、逻辑及其在一定条件下有效性。在临别北大时，我的导师朱善利老师送我一句话——“所谓聪明人，是在任何一个陌生领域都能用比别人短的时间成为此中专业人士的人”。这一句话足以让我受益终身，离开学校，走入江湖，能够识别哪些是主要矛盾，哪些是矛盾的主要方面，不论是做人做事这些都是很重要的。

对于知识而言，我们的北大一直处于学术的前沿，她帮你打开了

知识的宝库，具有一定的高端性，让我们有机会站在学术的前沿。在知识结构上，对我影响最深的是北大经管系（光华前身）的两位教授——秦宛顺和靳云汇夫妇，学生们说是“秦靳（晋）之好”，他们都来自北大数学系，从我本科一年级（1990年）的微积分教到我硕士生一年级（1994年）的中级微观经济学、宏观经济学，再到博士生一年级（2002年，中国人民银行研究生部）的高级宏观经济学和高级计量经济学——12年啊！两位先生的教导相当于把我再度从小学一年级教到高三毕业，真是奇妙的人生际遇。或许是一种知识血脉的传递，我总觉得自己是他们的孩子，是他们打开了我的知识眼界，跟随他们我学会了理科与社会科学的交融，数学与经济学的交融，让我在此后的工作生涯中遇到任何技术问题几乎都不会胆怯。

北大，是一个从内心到外在塑造一个人的神奇校园。当我参加工作的第一年下基层的时候，主动要求去浙江省绍兴市，因为这个地方出现了三任从京师大学堂到北京大学的校长，何燮侯、蔡元培和马寅初。基层锻炼结束，要坐火车回北京的前一天下午，我特地沐浴更衣，到绍兴的笔飞弄去看了老校长蔡元培的故居，在他的站像面前鞠了三个躬，然后恭敬地退出来——当时我告诉自己，也向老校长承诺，无论处江湖之远还是居庙堂之高，我只想做一个传承北大精神和北大价值观的独立个体。尽管作为一个渺小的个体，不可能完全传承北大精

神的所有伟大内涵，在以后我会尽最大的努力，但求问心无愧，无愧于一个北大的学子，这对个人是有精神内核上的触动。我非常珍视北大七年的经历，它对我此后的人生影响非常巨大。

**《北大人》：那您在本科或者是研究生阶段就显露出学术的天赋，进行了很多科研？**

**陆磊：**我不具备真正的学术天赋，只是跟着学而已。记得本科的时候首先是追星，对厉以宁、朱善利、刘伟、樊纲特别崇拜。盯紧大师们的文章，到图书馆去查最新版的《经济研究》、《改革》、《金融研究》。其次是看书，看课外书比看参考书和教材更多。第三个则是模仿，模仿国外最规范的方法做研究。模仿的多了，会有一种“熟读唐诗三百首，不会作诗也会吟”的效果，这样会慢慢形成自己的文风和思考方式。

北大有学生做研究的环境。当时我们会通过经济学院的学生社团——学友社发表自己观点和看法，到北大印刷厂油印出版毛糙的杂志，在黄乎乎的考试用纸上刊登同学们的文章。当时的我们没有很多的职业愿景，思考的更多的似乎是国家大事。“改革”是最时髦的词汇。

北大学生几乎没有不喜欢理论的，尽管大家都知道自己未必成为理论家。2005年，我在中山大学当教授的时候会向学生强调理论的重要性，同时也明确地告诉他们理论对未来的工作未必有帮助，理论是“屠龙之术”，但你不见得能有

机会屠龙；另外一些则是“杀猪之术”，可以即刻上手，但是我从上课的人数和抬头率，以及学生上课的表情，我可以看到他们对理论的渴望和需求，青年人都有对理论的渴望。

每一个学派都有其可取之处，关键是兴利除弊。

《北大人》：现在的金融学、经济学随着改革开放的发展进一步火热，丝毫没有减退的迹象，北大现在录取分数最高的学院也从很多年之前的文、史、哲到现在在光华、经济学院，即没有选到经济类的专业，双学位还为很多学子开了一扇窗，您是怎样看待金融、经济人才市场这种人才泛滥的现象？这是一种好现象吗？

陆磊：第一点，这是一种好现象，我认为在高中就应该设置经济学和金融学的课程，经济（economics）是常识和关心国家的表现，而 finance 则是自己打理生活的必要安排，是关心自我的表现，之前我国是将两者作为一门科学来研究，而不是通识课程。大量优秀的孩子学习经济学，这种现象是一种社会进步的表现，体现了对国家和对自身的关心。

第二点，过了就不好。经济金融过热和现在的考公务员热有相通之处，经济学从本质上来说是资源分配，是分割财富，告诉你资本、技术、劳动力等生产要素如何通过某种组合形成产出，而不是直接创造财富，从这一点上说，经济学是中介，是一个皮条客，如果有太多优秀学子热衷如此，这是一种资源错配，则中国未来经济的后劲是堪忧的，大约相当于优秀学子都在抢切蛋糕的刀，而不是去烤蛋糕，这无疑是一种悲哀。

《北大人》：那如何进行引导呢？

陆磊：一方面应该健全监管。比如金融机构过高的利润是没有道理的，更多的财富应该分配给企业的创始人和技术骨干，这样才能在微观上形成激励；但是另一方面，我不认为应该通过法律法规来进行限制，奇高的利润往往来源于垄断；放开民营金融部门准入限制，形成更加充分的竞争，自然会降低，但是我们现在的发展还处于初级阶段，还需要一定的过程和时间来平均化。

《北大人》：那您认为对于一个经济学专业的人来讲，哪种特质对于经济学的学习是更重要的？是数理基础、

经济学的直觉还是一些实践活动。

陆磊：直觉。对于经济学来讲，idea（想法）是十分重要的。一般而言，创造性的想法来自于直觉，直觉来自经验积累——恰如医生的临床经验。例如2011年关于欧债危机和欧元区崩溃的争论，我的观点是欧元区不会崩溃以及欧洲经济继续低迷，事实证明是如此。理由是只要欧洲一息尚存，欧元区则不会崩溃。直觉依靠知识基础和积累的经验，而不能单一依赖模型。作为研究者，你并不能确定模型中各变量之间的“恒定”关系，判断关系就是锻炼直觉的过程，是区分事物主要矛盾和矛盾主要方面的过程。除此之外，还要抓住动态的变化过程，彼时彼刻是否与此时刻相同，一切都要靠直觉。

《北大人》：我们现在的经济学主要是西方的经济学，在教育的过程中也没有关于经济学更广阔和更具批判性的思考，您作为广东本科院校中最年轻的掌门人，怎样看待本科生的基础教育，您觉得需要进行哪方面的改革？您在北大的求学经历对您作为校长有借鉴作用吗？

陆磊：我们读书的时候正处于传统思维和经济学西学东渐的碰撞和交织点。当时我们的学习内容主要为马克思政治经济学，与此同时，我们还要学习微观经济学和宏观经济学，虽然它的上课分量比较低，但是有西方经济学的课程。因此并不是完全的照搬照抄，而是我们原来的思维受到了来自于西方现代经济学的冲击，这样形成了一种搅拌，而我们这一代人是这两种思潮搅拌之后的产物，有趣的是，对两种学说我们都能表示理解，不见得走极端。

当前在社会科学界的问题是，一些高校在选择老师的时候外来的多，本土的少，这样会产生这样一个问题，引进之后是不是会产生排异现象，是不是能够根植于本土，解释中国的经济现象。比如说对于中国经济的高速增长，虽然有各式各样的解释，但是到目前为止还没有一个完整的理论体系可以描述这种伟大的变迁。在经济学界，我们会发现，至今仍然没有超越厉以宁、吴敬琏的一代新人；同样，在金融学界，至今仍然没有超越黄达、刘鸿儒、曾康霖的一代新人，为什么？不能不说，问题有三：一是理论界有的时候过于注意

形式而忽略内容；二是大学过于注意课题速成而忽视学术积累；三是青年人急于表达而忽视调研。

正因为上大学期间的所闻所感告诉我今后如何做大学老师，如何培养大学生。现在作为大学校长，我会告诉青年教师和学生三件事情，第一无论你是做理论还是实务性工作，都要保持充分的好奇心，只要有好奇心，才能探索世界，突破框架，才能找到与众不同的答案和解法，因为现在的理论不论西方还是东方都是不完美的，理论并没有到极致。第二是尽可能多地吸收知识，没有充分的阅读



和学习，造成视野狭窄，会把一些本不是创新的东西当做创新。当知识达到一定水平，如果能够融会贯通，将知识、价值观和方法论三者叠加，才能探索未知世界，而这个未知世界可能相对于别人而言已经是一个已知世界。第三是容忍他人，不要党同伐异，不要排他。如在学术领域中新古典主义和凯恩斯主义互相掐架，不见得有价值。北大的传统是“兼容并包”，每一个学派都有其可取之处，关键是兴利除弊。我们往往在选择一件事情后就会在争论过程中将其有点夸大到极端，而掩藏和忽略它的弱点，这是藏短显长。如果能够能够做到第三点，可以称之为大家。

《北大人》：金融危机时经济学的两大派别互相掐架，在2008年金融危机之后，业内和学界都在进行反思，为什么设计精巧、完善紧密的金融体系会崩溃，为什么美国的金融监管体系未能阻止这次危机，甚至也没有预测到这次危机，一些观点是经济学过于脱离现实，追求数学模型的精致和理论的精巧，比方说完全市场的假设，把模型和现实完全脱钩，为理论而理论，那您觉得如何来纠正这种弊端呢？另外我知道您发表过一些观点，比方说让货币政策、监管和风险管理回归技术，这两者是矛盾的吗？

**陆磊**：理论和现实的不完全吻合问题困扰着社会科学各个领域。有三点要说明。

第一点是理论来源于现实，但是理论一般是滞后

的。对人类来说，现实世界远不是已知世界，有很多冲击并不是我们能够判断出来的。我们会根据一般状态得出模型，但现实变化往往与理论结论存在差异。这并不是模型出问题，而是模型仅仅适用于一个“某个被假定”的状态，一旦状态变了，我们只能用一些更加复杂的模型来修正它，而模型越是复杂，模型也就更加不稳定，需要考量的条件更多，但是很多情况下这是不会发生的。理论总是滞后于现实，而不是脱离现实，理论确实是正确的，只不过要在一定条件下才能发挥作用。

第二点是人的认识水平决定了对理论的僵化理解。现在的经济学和金融学都发生了一定程度的异化，实验的倾向明显，面临着大量的数据，但往往不明白这些数据背后真实的含义是什么。另一方面是从业者很少走出实验室，到田间地头、工矿企业和菜市场，薛暮桥当年是中国统计局局长兼国家计委副主任，也是个伟大的经济学家，他会通过和消费者聊天来验证CPI的真实性，但是现在的学者更多地出现在论坛上，我们需要明白数据的来源、其背后的真实含义以及数据和鲜活的生活之间的关系，才能将这些数据输入到相应的模型之中得出结论，而并非坐而论道。

第三点是世界观决定了不同学派间的争论。比如我最近提出关于金融发展中体制和技术的差异问题，这反映了世界观——你对未来是乐观还是悲观的。我

发现，我的很多同行一遇到某些经济问题就会归咎于大的体制出了问题，必须改革；我也认为改革是中国的必然出路，但坚决反对把一点小事，如利率市场化、汇率形成机制、税率和税制等貌似大事称为改革，这些是技术问题，必须且必然能解决。举个例子，如果你学习不好，体制论者相当于告诉你先天愚钝，或基因不行，必须重新投胎，这是否过度悲观？而技术论者告诉你勤能补拙，注意学习技巧，不必过度灰心，这是否乐观派？我是乐观派。

## 我对中国经济长期增长持乐观态度

《北大人》：那您认为经济学或者金融学的发展方向何在？哪些理论的完善会引起经济学的下一场革命？

陆磊：我不能完全预测经济学的革命方向。仅仅从一个从业人员角度，提以下三种可能：

一是我们需要更加人性化的经济学。这与纯粹理性是对立的，原因很简单，我们是人，不是机器。我们可以从美国占领华尔街运动中获得有益思考，这反映了理论的苍白和不足，我们是否可以将“1”和“99”纳入一个和谐共生的系统。这一点在欧洲称之为宏观政治经济学（Political macroeconomics），通过数据和模型来寻找一种妥协和均衡。虽然每个个体都是不同的，但是应该在一个共同的框架内加以考虑。

二是宏观博弈论。今年的诺贝尔将颁给了夏普利，但是仍然在微

观领域，但是现在的宏观经济学没有真正引进博弈论，如政府政策与实体经济运行的博弈决定了最终的经济运行表现，但至今缺乏有效的理论表述。

三是能解释中国增长的经济理论。这是很多学者已经试图思考、解释或解决的问题。当前仍然存在争论，如大多数人认为中国的经济增长水平在长期是要下台阶，但是我反对，我对长期持一个乐观的态度，因为改革的动力，只要我们继续进行产权制度改革和国退民进的战略，让民间资本更多地发挥作用，中国就有希望。

《北大人》：一些信号机制，包括我们的CPI，从今年年初一直在下跌，10月份的CPI是1.7%，有人高呼我们进入了“零时代”，还有一些信号比如说央行2012年首次降息，我们的政府工作报告也将我们下一年的经济发展目标从8%的增长下降为7.5%的增长，在金融危机之后出台的一系列刺激计划也已经见底，这一切是否都意味着中国经济增长的衰落呢？

陆磊：这要区分是对短期而言还是中长期。短期内要看流动性，长期内看增长点和实体经济。在短期内，我们的货币不能更松，前期过度投放货币以致现在没有余地了，流动性降低和货币减少，这会导致经济增长放缓，因此我的结论是2013年的经济增长很难看好，或许高于2012年但不会突飞猛进。长期增长潜力还要看两个因素。

一是我们怎么看待“人”？长期以来，我们仅仅把人当做劳动者，

工资一涨就担忧竞争力下降；如果我们把老百姓变成有消费能力的消费者，这样会对中国巨大的产能形成吸收，会形成产业景气，这也就是经济的增长点。即便中国没有技术变革，传统产业能够被产能吸收，则会吸引投资，形成可持续性的经济增长。而这一切的前提则是中国是否进行改革。

二是人力资本的形成。因为我们中国大多数年轻的成员正在从劳动力转变为大学生，变成人力资本，人力资本是复杂劳动力，这些人如果充分发挥作用的话，中国潜在的经济增长水平绝不是从8%退守到6%，而是从8%上升到10%。

做一个关于长期增长的总结，如果中国的人力资本、土地资本能在一个更高水平上结合，劳动者向消费者的演变更加彻底，我们将出现两大现象：第一，城乡收入更加均衡导致中国的劳动力大军随收入增长向消费大军演变，产能过剩问题是可以解决的，这将成为中国从劳动力竞争力向大市场演变；第二，充分利用人力资本的创造力，形成在世界高端市场上的竞争力，并改变中国在全球分工中所处的地位。

《北大人》：广东作为全国的金融大省，在全国而言是比较开放的，但是广东的金融市场依然是垄断的，您怎么看开放不开放的问题？或者您认为什么时候可以开放，有什么条件？如果开放放松管制的话，会不会陷入拉美国家“中等收入陷阱”的困境，其结果是一个脆弱的金融体系。

陆磊：第一点要肯定开放，孙

中山说过“世界潮流，浩浩荡荡，顺之者昌，逆之者亡”，开放是大趋势，我们不能因为拉美国家的开放或者1997年金融危机就认为开放是罪魁祸首，只有开放才能锻造我们的竞争力，厉以宁老师说过温室里的花朵是长不大的，他认为国有企业由于受保护而缺乏竞争力，再比如中国加入WTO的时候，经济学家持一种观点是“狼来了”，但是结果是狼没有来，中国企业反而锻造成为了狼，在世界各地的超市都能看到“Made in China”的标志，所以开放是大趋势，只有开放才能锻造竞争力。

第二点是开放的时机永远是存在的。1994年1月1日汇率并轨、2001年加入世贸组织、2005年开放外资银行人民币业务，当时都存在尖锐争论，反对者甚至认为会出现中国经济金融崩溃，结果却是中国经济金融核心竞争力在开放中不断被锤炼。如果说开放有条件，不如说外部通过贸易保护主义对我们的限制，自身的条件永远是成熟的。

第三点是广东要进行金融改革很难，因为大多数金融政策是由中央决定的，并不是由广东省决定的，这样可能会让地方束手束脚，无法操作，会受制于“一行三会”（即中国人民银行、中国银监会、中国证监会和中国保监会），所以我们只能在针尖上跳舞，在狭小的空间内做出成绩，比如最近我参与广东省做的云浮的农村金融改革、横琴的离岸金融市场设计、南海的产业升级与金融支持规划，都面临现有的政策约束。

第四点则是“为其难能，所以可贵”，把目前的事情做好。广东作为中国银行业第一大省，占比13%，同时中国的金融体系又是以银行为主导，广东能否降低大行比重，重点发育中小银行，如果能够在广东建立一个更具竞争性的金融市场的话，是有可能实现的。最近，我正在着力协助广州研究民间金融一条街，在粤东设计面向民营企业的金融超市，把草根金融办起来；通过增量引进，至少让整个地区形成新的发展动力——广东可以因之不陷入中等收入陷阱。

广东作为改革开放的前沿和排头兵，如果能够进行一些试点，有利于为国家积累经验，了解可能出现的问题之后，对症下药，再全面推进新一轮改革开放。

《北大人》：那您是怎么看待汇率对中国的影响的呢？

**陆磊：**第一点，对于包括广东省在内的外贸大省而言，汇率并不是短期内引致竞争力下降的主要因素，只有存在相似产业结构的竞争对象，本国汇率升值意味着他国商品更加便宜，这样才会形成替代关系，但是宏观上，全球还没有形成新的产业转移，也就是说没有形成一个经济体对中国制造或者广东制造形成替代。第二点，当前贸易顺差的收缩，主要并不应该归咎于汇率，而是我们的出口目的地欧盟、美国、日本经济低迷。第三点，如果说汇率升值有利于中国经济转型，中国已经不能再成为单纯世界范围内制造产品的输出国，这也是全球经济不平衡的根源之一。生产国应该更多地消费，消费国应该更多地生产，那么我们应该顺应这样一种汇率升值，使国内的内需能够在未来一段时间缓慢而坚定地发展起来。

附加一点，伴随汇率升值的最可怕的不是竞争力下降，而是资产价格的泡沫化，货币升值就像一个虚弱的胖子，看起来十分结实，但是实际并非如此，一旦出现契机和导火线，就会出现严重问题。所以我并不担心竞争力的下降，这样反而有利于扩大内需，但是内需未有效扩大而泡沫膨胀的话，这才是最可怕的，我们的政府一定要对此慎重对待，对于资产价格泡沫化和相关的宏观政策有警惕和配置，使我们国家的经济相对比较平稳发展。

# 沈颢：打造有价值观的媒体

本刊记者 / 林起贤



▲ 沈颢 21世纪传媒  
总裁，资深媒体人。

1992年南方日报社第一次主动进北大校园招收毕业生。中文系的沈颢递交了求职申请，开始了离开校园之后的职业生涯。从此，沈颢这个名字，与南方报业集团，乃至中国传媒行业的成长紧密相联。

四十出头的沈颢已经在业界书写了不少传奇：在《南方周末》担任新闻部主任时，和同事一起使《南方周末》成为国内最早为弱势群体立言的媒体之一；尔后又主持《城市画报》改版，使《广东画报》从主旋律变成了小资格调，成为都市青年阅读新宠；2000年年底，不到30岁的他担任《21世纪经济报道》总编辑。不到第二年，21世纪就凭借专业的深入报道和深刻的商业洞察力开始赢利，成为业界佳话，如今已经成长为中国经济类纸媒的翘楚。2001年，沈颢提出“新闻创造价值”的办报理念，被新浪评为中国年度“最佳新闻理念”，又引发传媒行业对新闻价值的反思热潮。其后，他又创办了一系列财经商业媒体。

在北大广州校友会的金融年会上，记者有幸走近这位资深媒体人，倾听他就社会公众和北大学子关注的问题发表看法。

## 经济报道也要关注价值观的讨论

《北大人》：《21世纪经济报道》创办的时候，业内还有好几家财经新闻媒体，您是靠什么独特的理念打响自己的品牌的？

**沈颢**：21世纪刚创办时，财经新闻在国内传媒界开始受到重视了，但当时还不是最主流的新闻品种。我们那时就试着把财经新闻定位为一个独立的新闻品种、而且是中国未来最重要的新闻品种来运营。21世纪创办之初正值中国入世，我们对经济的看法、对企业的报道、对全球化事务的关注，都是为中国企业与全球对接而服务的，所以我们的新闻能切合市场需求。

《北大人》：21世纪创办之初为中国入世服务，那现在十年过去了，您认为21世纪在中国的经济发展中扮演什么新的角色？

**沈颢**：我们有个理念：新闻创造价值。我们认为信息的及时与对称，不仅仅是一种权利，也是一个产生新价值的过程。所以，优质的商业新闻，是商业社会的守望者，也是良好商业社会的象征，目前它还是稀缺品，我们希望能成为优秀的供应商之一。

《北大人》：21世纪出品的商业评论聚焦中国企业，力图导引本土商业实践。在商业评论领域，《哈佛商业评论》做得非常出色，一些本土的媒体也在向它看齐。您认为《21世纪商业评论》与之相比，有何种特色？

**沈颢**：我们刚开始办 21 世纪商业评论时，确实是想以哈佛商业评论为模板的。

21 世纪商业评论本是准备打造成一本管理类的商业杂志。七八年前，这类杂志很受欢迎。不过，这十年来，中国的 MBA 教育发展很快，对商业管理知识的普及起了很大的推动作用。这种情况下，原有的管理类杂志在逐渐式微，我们杂志的方向就从类似哈佛案例转到挖掘商业世界的独特观点了。

**《北大人》**：与很多财经媒体不同的是，21 世纪还组织了  
不少课题的研究，颇有学者气，比如企业公民的研究、国民幸福研究。请问您支持这些研究的动力何在？

**沈颢**：有两方面：一方面，我觉得一个媒体公司的价值观体系不仅仅反映的新闻报道上，也还应该反映在其他各个方面，比如说持续性的课题研究上。企业公民、国民幸福等课题都是我们拟定的长时间研究对象，企业公民的核心是如何评判一个好的企业，国民幸福的核心是如何才是一个好的社会。这又和我们对中国企业中国社会的问题意识有关的，新闻报道是去反映我们对问题的认识，课题研究是试图对这些问题作一些尝试性的解决方案，然后又把这种解决思路提供给企业与社会。类似的课题在 21 世纪传媒还有很多。

另一方面，我也发现，媒体与商业合作伙伴的关系也在发生比较大的变化。原来，媒体与商业机构的合作大多数是基于对方对媒体读者层的认可与需求。现在，媒体与商业机构的合作越来越多地基于价值观的认同。因为消费者运动的兴起，消费者或用户对提供消费品或服务的商业机构的价值观的要求也越来越高，而这些机构必须要通过一系列的表现来满足这种需求。一般说来，课题研究的价值观导向是很清晰的，所以，类似的这些课题研究得到了很多我们挑选过的合作伙伴的支持，形成一种良性的推动力。

**《北大人》**：从宏观的角度来看，21 世纪对中国社会经济起着不小的影响。而对于您本人呢，经营一份报纸十余年了，您的个人生活有什么变化？

**沈颢**：90 年代的时候我在《南方周末》工作，接

触的多是穷人、社会底层；现在做财经新闻，接触的多是在社会上比较有影响力的群体。透过这两个群体的比较，会更深刻地发现人性基本所在，以及人们生活理念上的差异。当然，更大的体会，是自由生活的可贵性。

**《北大人》**：这两个群体，您觉得他们能对话么？

**沈颢**：那就看在什么基础上去对话了，如果不涉及利益，那可能好一点。我们现在做一些公益项目，就是希望搭建一个平台，改变公益项目原有的施与受的关系，让这两个群体能够对话。比如我们安排东部地区的商务人士，腾出时间，到偏远的地方支教。这个过程，其实不仅是大人在教孩子，这些常年在写字楼里的人其实也受到那些纯真的孩子以及周边环境的教育。这是不同生活环境下的人相互交流的过程。

## 维护社会正义是媒体的基本价值

**《北大人》**在上周的北大广州校友会传媒分会沙龙上，您提到媒体是社会公器，要准确把握住公众的诉求。

90 年代南方报业的崛起，正在于准确地把握到公众诉求是公正、爱心和良知。20 年过去了，您认为现在中国公众的诉求是什么。

**沈颢**：在今天，公平正义仍然是很重要的概念，对个人权益的保护也是近年来比较突出的诉求。从这几年发生的一些社会运动来看，多与后者有关。

**《北大人》**：您也提过南方报业的立业基础是坚持维护社会公正的使命。现在媒体在舆论监督、社会批评上发挥越来越重要的作用，得到广泛的肯定，但也有些质疑的声音。比如，有一种说法是新闻媒体最根本的价值是追求真相，坚持客观性，记者不能为了维护正义而越界。您认为如何处理新闻客观性与维护社会公正两种价值之间的平衡？

**沈颢**：维护社会公正是媒体的优秀的价值理念之一。除了维护公正之外，媒体还有很多其他作用。我认为，一个好媒体，它所有的功能，都是建立在对于事实真相客观描述的基础之上，而非建立于扭曲事实

基础上。当然，说起来容易做起来难，尤其当一个事实真相还没被完全揭开以前，因为记者在当时本身线索上的局限性，做出完全客观的判断是非常困难的，与事后回顾时客观判断会有一些的差距。我想很多对新闻界的争议都是由事后的这个“差距”而来的。确实，秉承客观性的精神，与达到客观性的能力与结果，不是一回事。不过，这就是新闻的魅力。

**《北大人》：在批评媒体以维护社会正义为使命的说法中，经常被提到的是媒体干预司法公正。您如何回应这种批评？**

**沈颢：**在中国，这个事情确实比较复杂。这样的案例似乎也确实不少。不过，发生这样事情往往有两个前提：一，司法并不独立，除了服从法律以外，还受其他因素的干扰。二，整个社会的言论环境欠佳，大众对媒体力量形成依赖。媒体不会直接干预司法，一定是由“第三只手”的存在才能变成可能。

**《北大人》：新闻生产有一个加工过程，从事新闻生产的记者编辑是否不可避免地会渗入个人生活经验？另外其所在的媒体会有一些的价值观，比如为底层民众发出声音，在从事新闻生产时，围绕着这个目的来进行新闻生产，那么也会与新闻客观性的价值冲突？**

**沈颢：**不同类型的媒体在这方面的认识与要求也很不同。

所有的媒体都要尊重新闻事实，并尽可能地靠近这个事实。但

记者在报道的时候，完全避免个人经验的渗入是很困难的。个人经验往往是长期反复训练后的直觉，有时候会带来灵感，但有时候也会起误导作用。

至于媒体的核心价值观，其实一个媒体，很难要求所有的记者都按同一个核心价值观做报道。尤其是同仁办报的媒体，媒体的价值观本来就是在每一个记者编辑价值观的基础上达成的共识价值观，如果用它来约束所有报道，那就形成悖论了；允许有偏差，但动态上达到平衡，可能更现实，也更能凸显新闻的魅力。

新闻是一门复杂的手艺，操作上的冲突性也是它的特征之一。有时候，新闻部门在这些问题上的冲突反而给新闻从业人员一种自由的感觉与空间，也给受众带来真实多元化的视角。

## 北大精神与媒体气质很吻合

**《北大人》：您在北大的不是新闻专业，但是从毕业到现在，一直以新闻为志业。您是怎样一步步坚持自己的事业选择的？**

**沈颢：**在刚毕业做报道时，接触了不少社会底层的群体。这个过程中，我能特别直观地感受到关于人性的一些东西。我见到很多黑暗面或灰暗面，也见到不少光明面。总的来说，我还是相信正面的力量更强大，尽管它不一定总是取胜。另外，新闻生产不只是写别人的故事，也是重新认识自己的过程。在面对黑暗面或灰暗面的时候，我也

越来越发现自己是一个表面悲观、内心却很积极的人，树立了一种正念。这种正念让我度过了几段比较困难的时光，我感谢这份职业。

**《北大人》：北大年轻学子中，有志于从事新闻工作不在少数。您有多年的从业经验了，在您看来，一个媒体人，尤其是财经媒体人应该必须具备什么样的特质？**

**沈颢：**对知识持续性的热爱很重要。媒体，尤其是财经媒体涉及到的知识非常广泛，比如金融、经济学、法律、社会学等好几个学科，而且这些知识的专业性很强。所以，在这个行业，学到老，才能干到老。同时，掌握系统分析的逻辑工具也是很重要的。新闻生产不是许多材料的堆积，日常知识有时候会骗人。此外，媒体人还需要有积极的心态。做新闻，没有坦然面对失败、沮丧的勇气，很难在这个行业干下去，对个人的生活也有负面影响。

北大的立校传统与理想气质，与传媒的特质其实是挺相近的，所以，从学校到工作岗位，对我来说，是一脉相承的，没有面临太多价值观上的冲突或改变。有时候，我也认为优秀的传媒人不完全是训练出来的，所以，我们21世纪传媒有一句口号：我们不是在选择道路，我们只是在发挥天赋。

## 《北大人》需要您的支持

翻看燕园史册，其中最动人的乐章是从这里走出的一代又一代优秀学子，他们似春花碧草妆点着这块圣洁的土地，是北大最引以为豪的风景。所谓“昔日我以北大而自豪，今日北大为我而骄傲。”对校友来说，燕园印有一生中最美好的青春记忆，任往事成风成烟母校都是永远的精神家园；对母校来说，校友的成就就是母校的光荣，校友的力量也就是母校发展的基石。

——《北大人》创刊号

2000年，校友刊物《北大人》正式创刊。自创刊以来，《北大人》共发行47期，成为母校与校友联络的重要纽带。2011年春天，《北大人》全新改版，改版后的《北大人》内容更加充实，形式更加多样，发行覆盖面也有极大提高——每期邮寄发行量增加到8.5万份，电子版通过校友网、电子邮件方式覆盖国内外二十万校友群体。

为了让《北大人》刊物走上“由北大人支持，为北大人服务”的可持续发展的道路，特此向全球北大校友发出倡议：

**行动起来，支持北大校友自己的刊物《北大人》！**

支持的方式包括：

1. 提供稿件和照片，讲述您的求学经历、创业故事、人生感悟和对母校的意见和建议。
2. 对《北大人》刊物的定位、风格、编辑和文字提出您的意见和想法。

(来函和投稿请发至《北大人》专用邮箱**bdr@pku.org.cn**或北京大学理科5号楼517室，北京大学校友工作办公室，100871)

3. 赞助赠阅《北大人》，回馈方式如下：

方式	金额	回馈
年度赠阅	100元/年	当年四期《北大人》刊物
终身赠阅	1000元	每年四期《北大人》刊物 “我爱母校”捐赠纪念邮票

### 捐赠方式

#### 一、邮局汇款

地址：北京大学理科5号楼517室

邮政编码：100871

收款人：北京大学校友工作办公室（请在附言中注明《北大人》项目）

#### 二、银行转账

（请根据币种不同选择相应的汇款路径，无论何种路径，请务必在附言中注明《北大人》项目、通信地址、联系电话等信息，以便于我们和您联系。）

##### 1. 人民币银行汇款

收款人名称及账号：北京大学教育基金会 0200004509014477781

收款人开户行及地址：中国工商银行北京海淀西区支行（可以缩写为：工行北京海淀西区支行）

##### 2. 中国银行美元汇款

BNF'S NAME & A/C NO: PEKING UNIVERSITY EDUCATION FOUNDATION OF CHINA; A/C NO: 00995508091014

BANK'S NAME & ADDRESS: BANK OF CHINA, HEAD OFFICE No.1 FU XING MEN NEI DA JIE, BEIJING 100818, CHINA

SWIFT 代码(SWIFT CODE): BKCHCNBJ

#### 三、网上支付

通过首信支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡进行在线捐赠，捐赠到账后我们会给您寄送收据及有关资料，所以请务必在附言中注明《北大人》项目、通信地址、联系电话等信息。

#### 四、上门捐赠

地址：北京大学理科5号楼517室 北京大学校友工作办公室

电话：86-10-62758419；62751298

## 北大校友服务联盟

为了体现母校帮扶校友，校友帮助校友的服务理念。北京大学校友会以《北大人》刊物为载体，综合利用校友网络、新媒体平台打造针对校友群体、校友企业、校友会组织间资源共享、校友互助的“校友服务联盟”平台。

互助平台初期，以服务为核心，建立以下校友共享项目：

- ◇ 校友产品优享服务
- ◇ 校友企业 / 校友职业桥
- ◇ 优秀校友 / 校友企业宣传

## 中银北大卡



北京大学与中国银行联合发行的、集身份标识、信用消费、回馈母校等多种功能于一身的双币种校友专属信用卡，详询北大校友网。

## 校友刊物



《北大人》和《北京大学校友通讯》使校友及时了解母校的近况及发展。主要以校友赞助赠阅的方式，发行范围遍布海内外。北大校友网同步刊登《北大人》网络版。

## 《北大人》APP版正式上线



IPAD 上的北大人专属应用！“北大人”是一款专为北大校友设计的 IPAD 移动应用，由校友企业北京爱普之亮科技有限公司 (@Appublisher)

给予的技术支持，提供《北大人》杂志下载和浏览，同时更多功能正在开发中。如果你手边就有一个 iPad，那还等什么，进入 App Store，搜索“北大人”，新一期杂志有木有！欢迎免费下载！感谢所有北大人的支持。

## 校友卡



凭卡可出入校门；进入校图书馆阅览一般图书；优惠使用学校体育设施；免费参观校史馆；在北大出版社读者服务部书店购书享受 VIP 优惠待遇等。校友卡办理事宜请参见北大校友网 (<http://www.pku.org.cn>)。

## 北大校友网 <http://www.pku.org.cn>



为校友、在校师生及所有关心北大发展的人提供与北大相关的讯息及强大的互动交流平台。

## “我爱母校”捐资活动



每年捐赠的人民币数额与母校建校的周年数相等(建校 115 周年捐 115 元，依此类推)，所有捐款将全部注入北京大学校友基金，用于支持母校建设、组织和开展校友活动以及应对突发性事件的爱心捐助等项目。

## 校友邮箱



为广大校友提供性能稳定、容量 2G 的免费邮箱，校友可到北大校友网申请使用。



北京大学校友工作办公室  
北京大学校友会秘书处

## 联系方式

地址：北京大学理科 5 号楼 (逸夫一楼) 517 室  
电话：86-10-62758419  
传真：86-10-62763363  
邮箱：pkuoaa@pku.org.cn  
网址：<http://www.pku.org.cn>  
新浪微博：@北京大学校友会  
<http://www.weibo.com/pkuoaa>  
人人网公共主页：北京大学校友会

为了进一步加强对校友工作的指导和支持，北京大学于 2010 年 10 月正式成立了校友工作办公室，为全国及海外各级各类校友组织提供服务。目前，下设三个部门：行政部、信息部、联络与发展部。

感谢校友多年来对母校的关爱和支持！北京大学校友会、北京大学校友工作办公室将竭诚为您提供更加多元和便捷的服务。

# 王则楚：敢说敢做的政协委员

本刊记者 / 雒健晴

## 人物简介

王则楚，1945年3月出生在温州，2岁随父母来到广州，1963年考入北大数学力学系，1969年参加工作。1985年3月加入民盟，并于1988年当选蚌埠市人大代表，开始了自己长达20多年的参政议政生涯。1996年始任广州市第八届政协委员；1998年当选为广州市第十一届人大常委；2003年当选广东省第九届政协常委；2007年退出民盟省委的领导岗位，同年他由于坚持促成洛溪桥取消收费，被南方报业集团评选为“广东骄傲五年新闻人物”。现为广东省政府参事。其父王季思是我国著名的古典文学史家、戏剧史家。其兄王则柯是知名经济学家、中山大学岭南学院经济学系教授。



▲ 王则楚 民盟，著名社会评论家，广东省政府参事。

## 敢说敢做的“倔老头”，少时家庭少约束

王则楚有着一个复杂的大家庭，“家中共产党也有，国民党也有，既有知识分子，还有地主和资本家”。这样的家庭，在土改、反右派、反右倾和“文革”当中都受到了波及，王则楚还在北大目睹和见证了“文化大革命”最激烈的几年，然而在这样的环境下，王则楚依然敢说话，不怕言，人们不禁疑问，“倔老头”为何这般倔强？

王则楚笑笑，回答说“我比较调皮，我和我哥不一样”，王则楚从初中开始就在广雅中学住校，后来哥哥姐姐都考大学走了，父亲1959年去北京讲学做研究，中间的几年王则楚一直处于“无人约束、无人监督”的状态，家庭约束少，造就了王则楚随意、不讲究的性格，“不强求对错，唱歌跑调就跑调了，没什么关系”。

王则楚还回忆自己在广雅中学的生活，“喜欢玩，天天早晨起来跑步什么的”，升高中的时候，本来能够留在广雅，但是王则楚选择了相对没有那么有名的六中，这样他可以在六中舒舒服服地过三年，爱玩什么玩什么，王则楚还十分喜欢游泳，“我在北大的时候还是游泳队的”，说到这时，王则楚语调中洋溢着快乐的情绪。

不过调皮好玩并没有影响到王则楚的学业，王则楚最后还是如愿考上了北京大学，王则楚家中孩子很多，但个个都有一个好大学，两个姐姐分别是清华大学建筑系和上海戏剧学院表演系，哥哥王则柯是北大数学力学系，另一个哥哥在北京钢铁学院，说到这时，王则楚说：“我要是考个更普通的大学，在家里都抬不起头来。”

这样独特的家庭不仅没有在“玩乐”上约束王则楚，浓郁的家庭文化氛围和诸多知名学者交往，使得王则楚眼界开阔，思想不一般。

首先是其父王季思的影响，由于父亲研究需要，家中藏书丰富，不仅有古书，还有大量小说、剧本和杂志，王则楚可以随意翻阅。王则楚说他们那个年代喜欢读小说，尤其是《红岩》、《青年近卫军》、《钢铁是怎样炼成的》。不仅如此，他说自己小时候还看过一些禁书，包括《七侠五义》、《小五义》，对于书中的好汉如数家珍，读这些书不仅让王则楚开阔眼界，还潜移默化地影响着他的思想，为他后来的敢说敢做埋下了一颗种子。



其次是诸多名家学者的耳濡目染，他记得有一次作家欧阳山先生来拜访父亲王季思，王则楚说欧阳山先生创作的《三家巷》和《苦斗》没有鲜明的革命气息，欧阳山先生则说现在的青年知识分子不了解大革命时期知识分子的彷徨。这句话给王则楚留下了很深的印象，他说以后考虑事情都不会离开当时的一些人和当时的想法观念。由于和陈寅恪先生是上下楼，所以青年时期的王则楚偶尔会从旋梯去陈先生家串门。经常遇到拄着拐杖行走在白色小道上的陈先生。“独立的精神，自由的思想”，陈寅恪先生这句话让王则楚印象深刻。

### “择业”北大数学系，继承否定质疑精神

王则楚成长在一个文化氛围十分浓厚的家庭，在父亲耳濡目染地熏陶和培养下，按照常人的理解和想象，王则楚应该毫无疑问地选择文科专业，但是当初报考北大时，他填报了两个专业，一个是数学力学系，一个是地质地理系，但他最终进入了数学力学系。对于记者的这个疑问，王则楚回答说有几个原因，首先“当

时填报志愿时，父亲不在家，只有他一个人。”虽然父亲也曾亲自或者让他的弟子来劝说王则楚报考中山大学的中文系，但因为不在身边，鞭长莫及，王则楚就做了自己的主。另一件小事也影响了他的选择，高三的一次作文题目是关于高三语文教学中是否还要学习应用文的探讨，王则楚认为高三时期主要是考好高考，让祖国来挑选，没有必要学习应用文，可以在其他任何时间来学习。结果这样的作文得到老师“观点不对”四个大字的批语，“文章写得再好，观点不对，也只能给50分”，王则楚一直疑问为什么观点不对，难道按照你的思路就是观点正确？王则楚还在中山大学亲眼目睹了何为“反右”，感觉到“文科不自由”，最后得出了“文科不能干”的结论。此外，王则楚的哥哥王则柯也是北大数学力学系的，数学对于王则楚来说“一是一，二是二，对是对，错是错，学好数理化，走遍天下都不怕”，学文科不如学自己感兴趣的数学。

“择业”当中还有一个小插曲，王则楚的“择业”之路连对门鼎鼎大名的数学家姜立夫先生都掺和进来了，“你怎么会填一个地质地理系”，其言下之意，你就应该只选择数学系，这是不容置疑的，姜先生十分支持王则楚的“数学”选择。

王则楚十分认同清华大学校长梅贻琦的教育理念，“所谓大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也”，北大正是有了一批思想的大师，才愈加弥足珍贵。思想的大师不同于工匠的大师，蔡元培、胡适和冯友兰等大师的思想让求学时期的王则楚收获满满。北大还给了他平等的思想，“不管同学出身什么，在北大，同学之间都是平等的”。他崇尚“人人生而平等”，认为自由、平等是每个人最大的权利，也是最大的价值追求。

他还十分认同北大老师的教学理念和教学方式，他还回忆起了大学一年级的数学分析考试，考试的方式是口试，从题目中抽题，其中一个题目是“分析柯西定理在微积分当中的作用”，他的同学讲了很多作用，但结果却出人意料，老师给出的正确答案是“没有柯西定理，也可以创建微积分，因为柯西定理是在微积分出现之后出现的”。这些事情让王则楚觉得北大的教育“不呆板”，王则楚说：“数学虽然严谨，但是十分容易理解，不太难，北大数学系强调重新塑造。”

北大还教给了王则楚敢于否定的精神，并且这种精神影响到了他后来的参政议政。“要想有所创造必须否定基本定理，比方说平行线不相交是平面几何的基础，你就要说如果相交会怎么样，就会建立新的基础，产生非欧几何，从此延伸，所以要敢于否定最根本的东西，参政议政也要否定，盲目随大众不会有成绩”。

## 参政议政：我关心的只是公共事务

后来，王则楚加入了民盟并且成为了民盟的专职干部，问及为何他的参政议政不是“提提议案”，而是“身体力行”时，王则楚用“本分”回答了记者，“参政议政像是工人做工，农民种田一样，是本分，必须得真做”。

王则楚谈参政议政，有一个概念必须明晰，即何为政治，孙中山先生说过，“政治是众人之事”。政治包括两方面，政权和公共事务，王则楚的参政议政是公共事务，是涉及老百姓家家户户的事情，用他的话来说只是些“皮毛”。真正的问政之人是政治家，是对社会有研究的精英，并不是人人都能关心政治，政治必须有个次序。“‘人人都要学习，个个都要触及灵魂’，这个是不可能，也没有必要”。

王则楚“在其位就谋其政”，他说：“一点责任感都没有，这个事还干什么，要想办法把百姓的想法和心声说出来，成为百姓的代言人，否则就是尸位素餐。”

说到王则楚在“公共事务”上

的成就，那就一定要提起洛溪桥事件和“无委费”。

在广州市番禺区有一座洛溪桥，桥上车来车往，川流不息。而在七年之前，每一辆过桥车就代表着必须交付“五块钱”过桥费，如今，许多人也许不知道为何没有了过桥费，但这事的功劳离不开王则楚。

洛溪桥由港商何贤、霍英东1988年捐资修建，建成后收取五块钱过桥费还贷，一直没太多人关注。1999年，身为广州市人大代表的王则楚率先发起对洛溪桥收费的“拷问”，2000年开始，王则楚要求将洛溪桥收费站的投资、收费、支出、还贷情况由审计部门每年向市民公布，此后连续5年他坚持对此提出议案，直到洛溪大桥在2005年停止收费。

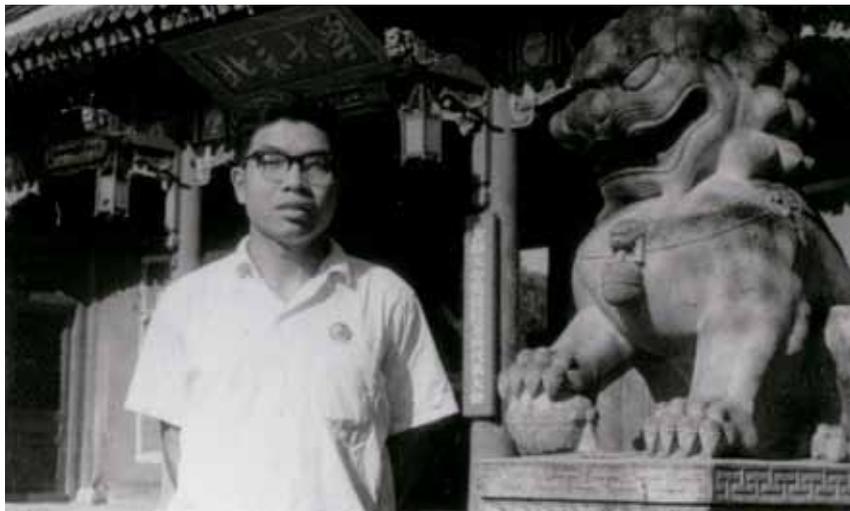
为了洛溪桥事件，王则楚见到了霍英东，霍英东对王则楚十分支持，并明确表态“这座桥是我建的，我以前没有拿过一分钱，今后也不会拿一分钱”。

王则楚说洛溪桥事件是一个博弈的过程，我们一次次调查，政府

一次次回复，然后我们又根据回复进行一次一次的分析，推动了政府的路桥问题上的政务公开。政务一公开，有了博弈，讲道理，最后不收了。“其实博弈很好，最怕不博弈，讲了他不理，装个‘闷葫芦’，那你就一点办法都没有了。”他说。

广东省政府2005年6月宣布，从7月1日起终止洛溪桥17年的收费。“洛溪桥作为我省首个还清贷款本息后终止收费的路桥项目，将对今后收费路桥管理起到示范作用，是政府依法行政、科学民主决策和取信于民的一个具体行动。”省政府公告为争论画上句点。“洛溪桥收费的博弈锻炼了我。”王则楚说，正是从那时起，博弈思想成为他行使代表和委员监督权力的一条主线。六年较真奔走只为五块钱，博弈洛溪桥，让广州人民记住了王则楚。

除了洛溪桥事件外，王则楚印象最深刻的就是“无委会”管理费了。事情最开始，是一位老伯拿着发票问王则楚和为“无委费”，王则楚解释说这是无线电管理委员会



王则楚“文革”中在北大校门的照片，时间在1966年夏

的频道管理费，然后老伯又问频道要花多少钱制造。王则楚回答说，频道是天然的，不用制造。然后老伯很气愤地说质问，不花钱为什么要收费？于是，就有了王则楚在广州市人大三次会议上的发言，他提出了对手机、BP机收取无线电管理委员会管理费不妥的意见，意见虽然没有立即得到回复，却在当时引发社会广泛关注和争论。

当时的管理费是每年年初一次性缴纳，手机每年50元，BP机每年30元，广东省当时大概持有300多万部手机，150多万部BP机。2003年，全国1.2亿部手机用户取消了“无委会”管理费，近60亿元。

这件事不仅造福了全国每一个手机和BP机用户，是对老百姓生活产生最广泛影响的一件事，这件事还让王则楚明白了参政议政一定要调查民意，要与老百姓交谈，调研千万不能脱离老百姓。

### 王则楚：从公民意识之处再突破

问及王则楚下一个突破点在哪里，王则楚的答案是公民意识。21世纪，在经济全球化利益格局下，普世价值观的地位显得十分突出，崇尚自由和平等成为各国人民共同的追求，若想实现这个目标，必经之路是公民意识，要让百姓有自己做主人的意识。“本来是你的东西，让别人管着了，反而还要求爷爷告奶奶，而不会说这是我的我说了算”。

在所有的基层民主自治制度，王则楚认为真正实行民主自治的是业主委员会，可以通过业主委员会来提高百姓的公民意识。王则楚拿自己所在小区的广告费举例，一家广告商准备在小区的电梯中投放公益广告，进行宣传，不仅不收费，反而每年给小区一万块。这件事去跟王则楚商量，王则楚说：“我说不行，这件事叫两家公司进行竞争。”竞争的结果是广告费从一年一万涨到了一个月一万。“如果是商业广告的话，一面墙一年是1500块钱，我们有54部电梯，一年是十六七万块钱，而这些钱对小区居民很有用，可以补充物业管理不足。”不过强调信息公开的王则楚又附加了一句，“但是要公开账目”，听到这时，旁边的人不禁打趣道，“跟您做邻居真好”。

王则楚强调说，中国人的主人意识很差，要树立

权利意识，树立公民意识，老百姓富裕不富裕，有没有房子住，这些固然重要，但是老百姓自己应有的权利有没有实现更重要。

### 【采访手记】

这个温州小老头和照片中一模一样，甚至他穿的衣服记者也很眼熟，原来是在他之前的某次采访中有见过。王则楚十分平易近人，为人亲和，一旦打开他的话匣子，你就可以成为一位幸福的聆听者。虽然有些倔强，有些叛逆，但是王则楚说的每一句话，做的每一件事都是真真切切为了百姓好。在“奔七”的路上还有三年，在古稀之前，王则楚还会抱着“为老百姓做点好事是人生最大的快乐，何乐而不为”的人生信条，不论是大官——广东省政府参事，还是小官——小区业主委员会主任，不论在哪一个岗位上，都会做到尽职尽责，不辱使命。

# 扎根基层的体育工作者

## ——萝岗区教育局体育科科长戴鉴雄问答录

本刊记者 / 何雨殷

### 记者手记：

初见戴鉴雄，黝黑健康的肤色和一口带着湖北乡音的普通话，给人质朴随和的亲近感。来广东六年半的他，很习惯岭南的气候和饮食，尽管不会说广州话，但也能听懂六七成。

在此之前，他曾在中师当了六年半的老师，后又在街道办事处和政府法制办工作了三年多。基层工作经历让戴鉴雄对基层自治组织和政府机构的运作有了切身的体会。2006年硕士毕业后任职于广州市萝岗区教育局，在这里他实现了由一名驻村干部向教育行政管理者、体育行政管理者的角色切换。

不过，每一次角色的改变，戴鉴雄都能应对自如。北大法律硕士出身的戴鉴雄，没有文绉绉的书生气，说话相当直白质朴。他想，或许是因为多年的基层生活，让他对人与事有了领悟：“身份改变也没什么不适应，基本工作套路都差不多，人的思维习惯和运作，也没什么不同。”



▲ 戴鉴雄 萝岗村官、镇干部，现区体育局干部，常年扎根基层

### 人物简介：

北京大学法学院2003级法律硕士，2006年任职于广州市萝岗区教育局，现任萝岗区教育局体育科科长，多年扎根基层，具备丰富的基层工作经验。

### 十年，剪不断的基层情结

《北大人》：从北大毕业之后，为什么选择了到基层？

**戴鉴雄：**第一，我是有了十年工作经历之后才来北大读硕的，过去的基层工作经历会影响到我以后的工作选择。第二，我是地道的农村出身，骨子里的这种基层情结，也决定了我在感情上会更接近基层。第三，也是机遇使然，2006年年初广州市委组织部组织相关部门到北京市招收名牌大学的研究生到广州工作，尤其那时依托广州开发区刚成立萝岗区，我觉得这样可以亲身经历我们国家改革开放的进程，又有接触基层的便利，于我而言也更有底气。当时也并不是没有机会到大机关工作，因为在和广州签协议之前，我已经通过中纪委的体检了。但最终选择萝岗区，是因为考虑到过去的背景和经验，工作起来会更得心应手，而开发区的潜力也更有利于日后的发展。这两个选择也是经历了一番斗争的，家里也有不同的意见，总觉得“学而优则仕”，中纪委的平台更高。但我自己衡量过，作出决定了就跟家里人做工作，妻子也很支持我。

《北大人》：像您这样的高学历人才，跟文化层次较低的农民打交道，需要什么技巧？

**戴鉴雄：**没有什么技巧，一切对我而言都是很自然的。首先，我来自农村，对基层的生活很熟悉也很有感情，后来在湖北基层担任领导职务，又有了一个新的角度来看农



村生活，对基层政权和自治组织，尤其是对村委会、居委会的产生、运作有切深的体会。农民是既厚道又实在的。农村是熟人社会，要蹲下去就得进入熟人圈子里去。要混熟，第一就是吃饭做事要混在一起，了解他们日常生活、语言风俗习惯。第二是工作上混在一起，熟悉他们的做事模式。而让他们接受呢，就得实实在在为他们做事，他们感激你，认可度就高。比如说，我在老家办事处分管教育工作时，当地有个学校操场中间有半块农民的鱼塘，所以学校围墙合不拢，学生也没法锻炼。当时学校校长和教育站的人来向我反映，我就向办事处的党委书记和主任报告了这件事，得到他们的支持，由农村农民派工把鱼塘给填平了。一开始我很担心能不能成事，因为2001年国家才全面开始农村的税制改革，那时刚好是2000年，农民的税赋已经非常重了，又加上派工填平鱼塘这个新负担，我很担心会遭到农民的抵触。施工的时候，现场有人跟我开玩笑说：“戴主任，你到这里来不怕人打你吗？”我说：“怎么会打我呢？我又不是来办坏事，填平鱼塘也是为了学校好。”后来经过我们几个村的村干

部努力，事情进展得很顺利。所以说，尽管农民没有接受多少教育，但他们是讲道理的。

《北大人》：在基层有什么事让您觉得印象特别深刻？

**戴鉴雄**：我觉得作为一个机关干部，印象最深的是要想办好事，既要有真诚的心，还要依靠村干部。我到广州之后不久就由区委组织部选派作为“十百千万”驻村干部，到村里工作了一年半。刚到时，村里有线电视还没有接通。我于是向区里反映，领导对这件事很重视，安排文化局扶持了5万元，但光靠这5万元不够，农民自己也得出一部分钱。我担心要是农民不肯出钱，这事还是搞不定，没想到事情进展还很顺利。后来村干部跟我讲：“戴书记（驻村干部挂职村党委副书记），别的村早就用上了有线电视，可我们村离主干线路太远，前几年想接，上头没补助，村集体又穷，光靠农民集资，费用太高，一直拖到现在。家家户户架着个天线，电视上还老是雪花点，我们都很郁闷。你这一来就给我们解决了5万元，虽没全解决，但至少解决了大半，剩下的那些，我们村干部再不去和村民做工作，实在说不过去。”

《北大人》：来广州基层六年多，广州的农村有什么变化？

**戴鉴雄**：我们开发区、萝岗区有句话：“开发区发展到哪里，哪里的农民就富起来。”中新知识城是开发区、萝岗区与新加坡合作建设的知识经济示范性园区，是汪洋书记刚到广东时开始办的。知识城是开发区的延伸，被征地的农村不但要分给安置房，发给拆迁补偿金，知识城也能提供不少服务性岗位，所以说征地征到哪里，哪里就富起来。但没有征地的地方并不是就没有变化，比如我所驻的村，虽然暂时没有列入征地范围，但它现在已在开发区的发展规划中，基础设施建设已经全面覆盖，基本公共服务与其他地方已没有什么区别，甚至那里的自然环境还更好。

### 从基层走向体育行政

《北大人》：您过去更多地从事基层的管理工作，后来主要在教育部门任职，现在主管体育事业。这一转变您有什么体会？

**戴鉴雄**：我原来在萝岗区教育局（体育局）从事

教育行政工作，跟我在老家的工作比较类似，转向体育行政管理工作，其实非常偶然。我们区体育局2008年年底从区总工会合并到区教育局，但直到2009年年中才增设体育科，但一时还没物色到合适人选来主持这个科的工作。当时区里投资20多亿建的广州国际体育演艺中心刚刚获得2010年广州亚运会篮球项目的承办资格，所以我这个搞教育的人就仓促上马搞起了体育。在一个团队当中，任何一个人都不是孤军奋战的，都是一帮不同背景的人在做事。对我不熟悉的领域，比如说运动员的管理训练，这方面的工作有专业背景的人来提供支持，我需要做的是把一帮人有效地组织在一起，提出明确的工作目标，并带领大家朝着目标努力。行政方面管理套路都是一样的，我过去学的知识还是起着基础性的作用，包括基层的经验和学的法律知识。

《北大人》：去年萝岗区创立了国内为数不多的国际网球学校，这一举措是怎样来的呢？

戴鉴雄：国际网球学校是萝岗区体育局下属的一个事业单位，我从一开始就参与创办。萝岗区建区后建起了广州国际体育演艺中心、国际羽毛球培训中心、国际网球中心，建设的标准在华南乃至全国都是一流的。如何用好这些场馆设施，我们首先想到的是依托场馆办学校培养人才。之所以选择在国际网球中心建设国际网球学校，是因为别的体育项目通常不能以个人名义参加比赛，只能层层选拔，从区到市到省到国家队，只有国家队才能参加国际赛事。但网球不一样，只要个人有积分，不用什么组织推荐，就可以参加国际比赛，这个项目很适合区这一级来发展，可以从全国甚至全球范围内挑选学生，而拿到的成绩和荣誉也都将属于萝岗。学校于2011年2月成立，培养的学生当年年底就在广东省拿了一等奖，今年又在全国单项比赛拿了第一名。

《北大人》：据说国内体育场馆的经营效益都不理想，萝岗区的体育场馆这么高端，你们有什么发展思路？

戴鉴雄：萝岗区虽然成立历史很短，基础比较薄弱，操作起来会有难度，但我们有开发区比较好的发展环境，场馆设施又很完善，我们区的体育场馆正在探索各自不同的经营模式。广州国际体育演艺中心探索的

是一条专业人才、专业公司，经营高端文体演艺活动之路，先后上演了NBA季前赛、张学友演唱会、湖南电视台跨年音乐会等；广州国际网球中心探索的是一条依托场馆办学校，以人才培养带动场馆经营之路；广州国际羽毛球培训中心是依托场馆引进广州市羽毛球队，作为训练主场馆，为国家培养高端人才；第一体育中心探索的是以综合性场馆全方位服务社会走全民健身之路。

## 北大，我既爱你又怕你

《北大人》：离开校园多年，您对北大感触最深的是什么？

戴鉴雄：最大的感觉是，同学太聪明，老师太有才，在北大读书真是一种享受。工作了一段时间再来北大读书，我很珍惜这样的机会，每一门课都很上心。因为我觉得，能在顶尖的高校，听顶尖老师的课，实在机会难得，错过了以后就不会再有了。老师也很清楚法律硕士的定位，将来都是从事法律实务工作，所以讲课涉及的都是一些实际问题，课堂上讨论也很多，越是这样的一种讲课模式，就越能吸引我们。有三门课给我印象很深，一门是赵国玲老师的刑法原理，一门是白建军老师的金融犯罪，还有就是彭冰老师的证券法，老师们结合实际的案例，讲得非常有意思。这个过程，我就发现，北大的老师实在是太有才了，一步一步地引导我们去发现现象背后的实质。而同学，感觉他们学习也没有花太大的力气，但不论是考试还是实际操作能力都很强。

《北大人》：如果让您对北大说一句话，会是什么？

戴鉴雄：如果真要让我对北大说一句话，我会说：“北大，我真是既爱你又怕你。”爱北大，是因为北大真的教给了我很多思考问题的方法，也给我带来了荣誉感和自豪感。怕北大，是因为这份荣誉感和自豪感也成为了压在我身上的一块石头，我不敢因为自己的懈怠，把北大的光环给抹黑了。每个人不是生来就会做所有事，但我们都一定要把事情做好，否则别人瞧不起的是北大，砸的是北大的牌子。



# 微博语录

## ——来自广州校友的声音



**陈华勇**：第一次来广州是 1991 年，那年我读高中。对广州的印象是时髦，很热，吃饭不便宜。再次来到广州已是 20 年后，依然很热，很时髦，但没觉得吃饭贵了。国外呆了 11 年，做了北漂（加拿大），也做了南漂（澳大利亚）。未曾想过广州会是自己归国的落脚地，人生有很多事情并不是自己能完全把握的，包括当年进入北大，出国，再回国，冥冥之中似有天命。无论在何方，都好好去生活吧，忘记背后，努力向前，向着标杆直跑！广州，我们再次启航。



**陈维**：那片记忆，一直停驻在七年的时光里。春天鸣鹤园的迎春花，学一的桃花，静园的玉兰，未名湖畔的腊梅，塞万提斯像前的早樱；夏日杨柳依依垂入湖心，青苔从石阶爬上高墙，阳光透过繁茂的树叶晕出一片斑驳的光影；秋天来时校园里的银杏树叶便片片飘零散落一地，这是一场死亡的盛宴，是生命在凋敝却又在生生不息；而冬天呢，北方冷冽的气息，总是让人着迷。在珠江边，在小蛮腰上，在迷蒙的夜色中想起母校，心中是涩涩的安稳。原来那种认同感、归属感已经融化在血液里。不管走向何方，记忆中，总留有你的味道。思之念之，且行且惜。



**陈平健**：流连未名湖边、博雅塔前，真切怀念校园时代的年少懵懂、青春飞扬；漫步珠江之畔、广州塔下，北大广州校友会的点点滴滴溢上心头，那一张张可爱的笑脸、一句句亲切的话语、一次次精彩的活动，让人回味无穷、满怀憧憬。回首往日，我们思绪纷飞，感慨万千；立足今日，我们引吭高歌，一路欢笑；展望明日，我们胸有成竹，信心百倍。母校和广州校友会，因为有你，我们才能更加精彩；期盼未来我们能为你的辉煌添砖加瓦、续写新篇。



**何慧婷**：身在广州，梦萦燕园。不管置身何地，总想有个如燕园般充满着人文气息之地，散发着自由与包容的精神。

在那里不需奢华的装修和珍馐百味，只要简单而温馨的窝心小居。在那里，校友们可以重温校园昔日的情怀，展望未来的憧憬；更可以让在穗打拼的校友抱团取暖，共同奋进。让大家体验着与职场不同的轻松与别样乐趣。

于是我们一众校友共同筑梦，愿 2013 的北大校友咖啡馆，成为我们梦再次起航的地方。



**贺贤臣**：2012 年最大的惊喜是在广州也能认识这么多的北大校友！最多的感动来自大家为了丰富校友生活而做的无私奉献！2013，祝愿北京大学广州校友会得到更多校友的支持！



**胡兵**：常常跟人开玩笑说，我的主业是在北大广州校友会里服务，兼职在银行工作。北大燕园的时光是我人生中最珍贵的记忆，未名湖畔，佳人丽影；毕业后，北大继续给予我很多，在这里，我认识了很多朋友，有幸参与了经济金融分会的成立。通过校友会的活动，服务校友，自己也受益匪浅，在未来的日子里，我将继续与大家共同为校友会的发展贡献力量！



**黄伟斌**：“走向社会，我们就是社会人。我们的上司、我们的同事，都不会因为我们是北大毕业生而对我们放宽要求；相反，他们会以更加严格的要求来磨练我们、以更加敏锐的眼光来挑剔我们。所以，请谨记北大的精神，忘掉北大的学历，脚踏实地的在各自的岗位上发光发热，千万别给北大丢脸。”



**金志华**：随着 2013 年新年到来，许多希望与冀想接踵而至、纷至沓来，关乎着事业、家庭、身体等各个方面。这是一个构建梦想、实现梦想的灿烂季节，在强调“中国梦”的背景下，衷心希望母校及校友会能为校友搭建更多实现梦想的平台。同时，也希望通过自身努力，推动母校及校友会更好地发展。



**阚巧云**：我是一个感性色彩鲜明、率真本性的人，希望自身生活充满着明快、绚烂的色彩，我想这也是母校的“色彩性格”。新的一年，万象更新，对未来有很多憧憬和寄语，希望校友会组织更多贴近校友心声的活动，并尽可能将这种影响辐射至其他非校友领域，进一步散发母校的性格魅力。



**雷志勇**：毕业之歌依稀可闻  
离校已然五载  
昔日懵懂学童  
今朝已是而立  
那五月湖畔柳条  
那冬日树顶呱呱的黑鸦  
燕园美好时光  
总是让人难忘  
虽身置南粤

幸有校友分会  
兄弟姐妹  
相聚欢笑解牵挂  
身在四海心系北大  
我等需努力  
为国为家为所爱  
只因当年那一句——今日你  
以北大为荣，他日北大以你为傲！



**李成雯**：去年这个时候还冒着寒风顶着大雪寻找未知的道路，现在却已在叶绿树青的南国遥望北方畅叙幽情。  
去年还在感叹三年燕园终成一梦，  
现在才知离开了北大，不代表北大离开了你。  
一朝北大一生校友一世情——让我在陌生的广州找到了熟悉的微笑。  
新的一年，希望我亲爱的可爱的敬爱的广州校友会大家庭温暖阳光，快乐成长。



**李春慧：**

生活在你怀抱里—北大广州  
校友会  
生活在你怀抱里  
温暖如生活在家乡  
记忆中那幸福欢乐的时光  
你日渐庞大的身形  
大小聚会让我们结识更多的  
兄妹  
叙长道短

生活更添色彩

生活在你怀抱里  
真真切切感受着你的温暖  
丰富的动静文体活动  
知识专题讲座  
吸引着更多的北大人走入你  
怀抱  
年复一年  
愿你更大更强



**李蕊宇：**结缘北大，是人生里的另一番光景，从职业转型，到决定选择一个适合自己职业发展的在职硕士教育，曾经颇费思量，最终，勇气可嘉地选择了北大。一路走来，依然唏嘘，生命里也许不会再有这样一种坚持，更不会有坚持里的时光。群英汇集的校友会，是坚持里不经意的遇见，从事不同职业的一堆人儿，一起举办了各种有关事业发展论坛、交友聚会、体育休闲的各类精彩活动，在服务广州校友的同时，也成为我们彼此相识相知的理由，在恬淡的光阴里凝结成情谊，在异乡彼此相伴，嘘寒问暖，一路前行……



**廖洪广：**自从 2009 年硕士毕业来到广州，我就与北大广州校友会结下了不解之缘，先后认识了平健、海光、堂斌等一帮校友，并积极参与组织了当年的迎新活动。随后的日子就不用多说了，通过筹办北大广州校友会丰富多彩的活动，我认识的校友也越来越多，更感受到校友会秘书处家一般的温馨与亲切。感谢北大广州校友会，感谢秘书处，祝愿各位在广州的校友一切顺利！



**林海光：**成为广州校友会秘书处兼职工作人员，与校友会各种活动同行，有苦有辣，有辛酸也有快乐，但是服务校友始终是我坚持下来的源泉。不仅从中学习许多，也理解校友工作许多，这是一项甘当铺垫、内心热忱的工作，自己为之自豪、为之骄傲。光荣与梦想，需要我们去创造。



**刘思明**：滴幕于天席，穿于云间，嘻笑于荒芜，不足于人生。突狂风呼啸日，暗渗白云间，滴始于混合，归于人世。

托瓦砾之淋落，穿石之回弹，却水潭之归容。阳光普照，水潭渐枯，颜容渐灰。莫笑滴之迷离，莫笑滴之落魄。

仿似山间精灵现，黄发垂髫倒影出，伶俐之音尖声叫，玩弄之意心相环。

水滴四飞，巧落缝间，随壁而下，落入江间，还吾暇晨，光耀江中，始笑于母怀。

愿大江汹涌浪涛际，尽洗河滩岁月间。

公元二零一三年，手与君共勉。



**龙启石**：因为我们有着共同的名字“北大人”而聚集在这里——校友会，就像家庭一样的“亲”；当你离开母校进入社会而遇到同样的北大人之后，你会打心眼儿里觉得彼此很亲很亲的，校友会就成为了一个属于北大人的精神家园，这就使它具有顽强生命力和强大活力……

那个地方，那些年，那些事，那些人，多年后想起依然倍感温暖和真切！

感谢师长同学教诲关爱，相信始终一路有你！

愿校友们不断前进、前进！



**彭书琴**：未名湖 / 那里有我青春的足迹 / 有我懵懂的伤痛和远大的理想。

未名湖畔柳丝轻拂 / 湖面水波粼粼 / 秀丽的博雅塔与苍翠的青松相拥 / 湖光塔影相得益彰 / 它是自然的鬼斧神工和人造的巧夺天工之完美结合。

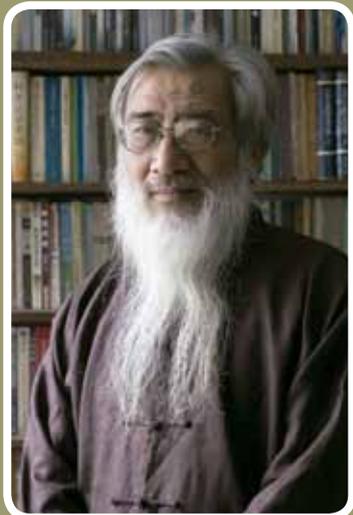
曾经在未名湖留下的足迹比燕园哪一片土地都多 / 未名湖是一种见证 / 一种象征 / 一种誓言 / 一种期许。



**章玥**：离校三年了，依然会不时梦见那个园子，梦见学五食堂早上热腾腾的黑米粥和火腿煎蛋，梦见百年讲堂美仑美奂的演出，还有午后的图书馆洒进落地窗的阳光。那里留下了我最美好的时光，我的笑，我的泪，我的汗水。被共同记忆打上烙印的同窗，如今散布在五湖四海，在各处生根，发芽。渴望着大家都向上生长，在触摸天空的时候，转过头去，能再度看到对方的笑靥。新年快乐，我的北大！



**秦雨：**你能尊重多少人，就有多少人尊重你；你能信任多少人，就有多少人信任你；你能跟多少人协作，就有多少人跟你协作；你能让多少人成功，就有多少人帮助你成功。最重要的是别期待他人率先给予，生活永远偏袒主动温暖的人。北京大学广州校友会秘书处，承载北大数百年的精髓，积聚所有广州北大人的力量，组成一个最温暖的大家庭！



**阮纪正：**我认为，社会应该民主，个人则要追求自由。但民主不是精英主宰，自由不是为所欲为，科学不是霸权话语，博爱不是放纵邪恶，自我完善取代不了社会革命，外资依赖取代不了普遍交往，资源配置取代不了劳动关系，事物性质不由自我标榜决定，人的行为处事更当要直面自己内心良知。北大的兼容并包绝不是定于一尊，它总是以对立的多种力量相互作用和互相制衡为前提的；由此“阴阳相济、五行生克”造成天地万物的“大化流行”。作为思潮荟萃之地，北大之所以为北大就不仅有主流精英的喧闹，而且还有非主流草根的反思，跟风从众与北大无缘。有人以赶潮流为荣，结果在显赫表象下东施效颦、邯郸学步而迷失了自我本性；但我却自甘淡泊而尊重传统，通过批判历史和现实而重新发现自己。什么是北大人风格？我理解是：历史使命、社会责任，位卑未敢忘忧国；独立个性、自由人格，做人不能泯良知。



**盛嘉：**一别燕园，尚未经年。但那“一塔湖图”的浑厚和秀美却似乎退却到记忆的深处，仿佛一幅永远守候着的舞台背景。鲜活的是二载同窗的良师和契友。我敬爱的老师们，你们的道德文章、音容笑貌，给我种下了自由的人格和批判性思维的种子；我亲爱的同学们，大家一起度过的每一天，让远在南国的我，也时刻感受到砥砺同行的温暖。

从北京到广州，从学子到校友。变换的是空间，是生活的内容。不变的是北大这个大家庭的温情。我珍惜珠江之滨的校友们，一如热爱燕园中每一双共同探索过的明亮眼睛。你们身上延续着母校的自信与坚实，互助与友爱。和你们一起，可以勇于面对生活中一切的挑战！

放眼新的一年，耳边响起母校的声音：“眼底未名水，胸中黄河月”！希望母校更辉煌，老师更健康，同学更成功。希望这一切永远是我的骄傲！


**覃南毫：**

毕业虽半年，感觉若昨天。

怀念图书馆的书香，沉醉未名湖畔的漫步，欣赏同学的才思泉涌。

回味在二教聆听老师的教诲，享受理科教学楼自习的安心。

纵然千里之外，依然悄悄的关注点点滴滴。

新年伊始，

祝愿各位同学身体健康，珍惜在北大的美好时光！

祝愿各位老师健康长寿，桃李满天下！

希望平实的语言能够传递我对母校最好的祝愿，同时祝愿广州校友会继续春天般的活力和生机！


**谭熹琳：**如果说未名湖边的四年光阴是少年缘分，那么在广州校友会里偶尔谈谈那些简单的时光是人生里有更意思的事。广州这个开放活泼的城市有别致的吸引人之处，拎着箱子夜里从机场到了单位附近的地铁站，就到了。初来乍到的异乡人一度有些生活单调，参加了迎新后，发现校友会是个活跃的组织，从徒步到讲座到行业论坛。与校友们一起，不仅重回校园时代的简单，还能时时碰到有意思的人和事。希望未来有更多的校友与广州校友会这个大家庭，热情参与，一起前行。


**汪洋：**说不上魂牵梦绕，但是那个园子早已在心中留下了不可磨灭的痕迹，这个季节，倒退两年，我还驰骋在未名的冰面上，在燕南寻找着一串串的梅花印，在静园中欣赏一个个雪人作品，心可以如此的平静与自由，因为有这园子无形的庇佑……

如今，在千里之外的南国过冬，温度是无法带给我雪的世界，每一次进入回忆，都会在心底默许，再见，颐和园路五号，衷心的希望这园子留给你我的宝贵财富能够一直传承下去！


**王兵：**小时候，你是那首“走在乡间的小路上”，那时候你在电视里，我在电视外面；长大后，你是远方飘来的“一纸飞书”，那时候我走在你里面，你在外面；再后来，你是终日里念念不忘的“一塔湖图”，那时候我绕着你，你围着我；出来后，你是梦里经常出现的“余音绕梁”，时不时我想着你，却看不见你；到如今，你就是曾经最纯情温暖的家园，我好想回到的过去，却慢慢的走向未来。



**王德朝**：青葱岁月，四季流年，未名湖畔的诗情画意，“一塔湖图”下的流光倩影，点点滴滴，依然萦绕心间耳际，历久弥香……

在那里，我们曾经一起侧耳聆听大师们的声音，在那时，我们亦曾酣畅地享受知识的盛宴。伴随着母校的循循关爱，我们由学海懵懂走向彼岸成熟，沐浴着校友的淙淙亲情，使我们得以祛除迷茫，在职业道路上更加从容与坚强；经历风风雨雨，勤奋严谨的风骨依旧激励我们继续前行，历经岁月长河，求实创新的精神依然在我们的人生探索中不断传承、发扬……

立足于岁月的门槛，感怀于广州校友会的盈盈盛情，遥寄对母校的深切思念，愿我们的大家庭在新的旅程中，一帆风顺、桃李满园……



**王冷莎**：在那栀子之花怒放的时节，我离开了承载青春的燕园，告别了哺育数载的尊师，祝福了往昔欢笑的益友，加入了北京大学广州校友会这个幸福的大家庭，开始了我人生又一页崭新的篇章。在这里，因为校友会的温暖，离开校园的我并未感到害怕；在这里，因为校友会的温暖，身处异乡的我并未感到无助；在这里，因为校友会的温暖，置身全新环境的我并未感到孤单。我们一直在这里，期待明日来到北京大学广州校友会温暖怀抱的你。



**王志昌**：未名湖畔，博雅塔旁，我们在燕园度过难忘的美好时光，不仅收获了知识，更懂得了身上肩负的使命感与责任感，北大永远是我们心中的理想殿堂。

珠江边上，白云山下，我们在羊城工作打拼，职场的压力与现实的纷扰虽偶尔使人恍惚，但我们始终保持着北大人的认同感。校友会是座桥，一头连接着北国的母校，一头连接着南国的我们，我们和母校始终在一起；校友会是个家，南国的北大人相互支持，相互进步，共同捍卫着北大的荣誉。

在新的一年里，愿校友会的工作越办越好，愿母校的明天会更好。



**吴稚光**：在新的一年里，祝愿母校基业常青，桃李芬芳，不仅在学术科研上继续进步，也能在思想上常为新；祝福校友们身体健康，合家幸福；愿正在创业的校友们“hold住”，守得云开见月明！



**肖慧瑜**：2007年9月，我加入了北大这个充满激情与惊喜的大家庭。在这里，我认识了不少志同道合的朋友；教授老师们严谨的治学精神也让我感慨良多。平时我爱阅读、旅游、各种球类、游泳、跑步、美食……内心有一个愿望，希望能办一所学校以及成立一个慈善机构。希望在这里找到共同兴趣爱好、内心充满信念的朋友，共同创造更美好的生活！



**徐伟**：离别燕园十五载，往事至今记忆犹新。在离开燕园的日子里，仍与燕园有扯不开的情缘，特别是南下广州后，一直感受到母校和校友的情与爱。

我经常在想，北大到底给予我们什么，我们从北大得到了的最珍贵的是什么，什么是北大人的精神？在这些年的观察和体会中，我认为北大精神应该这样：首先是真实，然后是尊重，而后应该是敢为天下先，最后可能就是“德先生”和“赛先生”了。

这些做起来却是很难，如“真实”。真实不就是实事求是吗，就是时间是检验真理的唯一标准，就是坚持真理、坚持原则，但在现实社会中，无论大小事道理都是一样的，越过真实的红线，在一定的区域内就是宽容，超越一定的区域就是虚伪，将是万恶之源。“指鹿为马”的实例在现实中比比皆是，但也每每得到验证它的客观性。

不知这些个人心得是不是北大精神的组成部分，但个人觉得与北大有关。每每遇到具体的事例，想“通融”一下，心里便会不自在，愿为这些好像“贞操”的东西而坚守，难道血液也流淌着北大基因，成为“秉性”了？

在燕园的美好时光，也让我流连忘返，这往往给予力量和向往的“精神家园”。听说今天的北大已经不是从前的北大，我想不会，在燕园“涮”过一次，想去掉那种味道，应该不是那么容易的！



**易云卿**：一别燕园数载，犹似未曾远离。从位于四季分明、隆冬时节便飘起美丽雪花的北国的北大本部踏入四季树木葱郁的羊城，从渴求知识的学子到汲汲奋斗的职场一员，我们在远离母校几千公里的地方继续发扬着北大精神，为祖国的繁荣昌盛添砖加瓦。爱燕园，怀念其中的一草一木；爱北大，活跃在羊城每一次的校友活动中。无论时空多远，心从来不远。



**袁峰**：半年前，曾与朋友在未名湖边、静园草坪、图书馆里畅谈理想、阔论人生、孜孜求知，这些日子已然远去；工作后，诸种繁琐之事、人情世故纷至沓来，那种自我实现的感觉常在安静之时进入思绪。燕园让我体验到一种生活方式的美好，让我有了追求理想人生的方向，这便是最大的财富。



**张娜莉**：在广州校友会工作期间，我组织或参与了过百场的各类校友活动，走访了 30 多位校友企业家，结交了 700 多位校友。这段特殊的经历让我丰富了自己的生活，也深切感受到了校友群体的可敬可爱。工作中，校友们给了很多帮助，这些是我继续服务校友、服务母校、服务社会的最大动力。无论前方的路有多少风雨，我愿意一直与你们同行。我相信，我们的共同努力会见证彩虹的美丽绽放。衷心祝愿广州校友会越办越好！



**赵振宇**：珠江岸边，也会想起未名湖的波光粼粼，那里冬天还会下雪。在这里我同样看到日出日落，在这里我也会想念图书馆、操场、食堂。在北大时有校友问路，因为校园建了百年讲堂，视野更加宽敞；现在回到北大时我也问路，因为重修了三教、四教，求学之路更加明亮。人在职场，仍如临考一般努力，不是因为身上北大的标签，只因为奋进的习惯。那年那景，我们曾在北大；今世今生，我们心系母校。期待来日重逢，不为惊天动地的壮举，只为问心无愧的旅程。

## 【图片故事】



▲ 苏少华

## 苏少华：把对北大的感恩传给下一代北大人

本刊记者 / 何雨殷

病榻上的苏少华，尽管很久不曾接触北大的信息，但翻看起《北大人》杂志时，神情依然非常专注。苏少华任北大广州校友会秘书长时，协助北大在广州地区的招生工作多年，华附、省实、执信、广雅等多所学校的领导和学生都对他相当熟悉。苏少华的标志性装束是一双布鞋，一件马甲，背一个军绿色的大书包，个子不高，行走起来却风风火火。广州高中的尖子生私下里都称他“苏伯伯”，对他一致的印象是：

他对北大的热爱，近乎信仰。

当年尚是高中生的记者，曾经问过苏少华一个问题：“苏老师为什么那么喜欢北大？”那时他用手抬了抬黑框眼镜，平静地笑道：“我现在所有的很多东西，都是北大这个背景给的。知识也好，工作和人脉也好，都得益于北大，所以很感激。我希望自己能为北大搜罗更多的人才来报答北大。所以，你们进北大要学的第一件事，应该是感恩。”

出身北大数学力学系的苏少华，

对自己基本上全优的本科成绩很自豪。在北大数力系训练出来的理性思维，让他在年事已高之时，头脑依然相当活跃敏捷。苏少华会抽空背白居易八百多字的长篇叙事诗《长恨歌》，为的只是锻炼自己的记忆力；他不会汉语拼音，但出于辅导学生的需要，他会记住每个汉字的拼音，随身带个小本子，忘了某个字怎么用键盘打，就翻出来看看；他数学出身，但为了全面指导高中学生的课业，他对高考、自主招生的语文

出题形式、备考策略下了不少功夫钻研，他常说：“理科学习要瘦身，提纲挈领；文科学习要丰满，注重积累。”对高中的尖子生，苏少华在高一时就开始注意培养，每个学期定期见面指导，也潜移默化地介绍北大的各方面信息。

苏少华对学生备考和燕园生活的建议和指导，不限于广东地区。只要是北大招生网论坛上的常客，对苏老师这个名字都不会陌生。而网站上那些丰富详细的指导信息，是一个退休了的老北大人，放弃自己本该清闲的晚年，边学打字边敲出来的。这份执著，不仅感染着广东学子，也感动着全国各地与他素未谋面的北大人和准北大人。北京市2007年文科状元张玥曾经在网  
上受过苏老师的指点，多年以后提起他，张玥不无感慨：“苏老师对文科生的那些建议，让当年的我看

得很惭愧，自觉有很多地方做得不够。这个岁数的老人，这么热心和热爱北大，我太佩服他了。”

早在2007年，苏少华已饱受糖尿病的折磨，那时旁人都劝他多休息。苏少华对此很坦然：“我还想多为北大做点力所能及的事。”大一第一学期询问每个北大新生的学习成绩和适应情况，大四即将毕业时询问去向，没有人能像苏少华那样对广东考入北大的每届学生都了如指掌，谁的去向如何，什么专业，他都有专门的记录。在学业和就业选择上有困惑的北大学生，只要向苏少华请教，他都会尽力帮忙寻找相关领域的毕业生，为他们牵线搭桥。2006年华附学生李嘉明被北大物理学院录取，然而家境困难的他实在支付不起学费，也正是苏少华帮忙联系北大的校友资助这位品学兼优的北大学子。

在苏少华身体尚硬朗时，每年的新生入学，他都会带队一起坐火车到北大，等学生们安顿下来了才回广东。如果在北京呆的时间长，将近9月10日教师节，苏少华常常这天出席华附的谢师宴，那天又有省实学生的邀请、执信学生的聚会……而事实上，患糖尿病的苏少华在饭桌上能吃的东西，也就只有那么几样蔬菜，然而每次看到自己指导的学生成为北大人中的一员，苏少华由衷地觉得安慰：“我现在很注意自己的身体，坚持锻炼，听医生的嘱咐。我还有很多事情想为北大做，我还要看到学生们都成才的那一天。”

眼底未名水，悠悠燕园情。这是一个老北大人的感恩方式，薪火相传，生生不息。

## 陈平健：广州校友会的大管家

本刊记者 / 何雨殷

仅一个周末，陈平健已陆续出席了北大广州校友金融分会、传媒分会、中文分会三个分会的活动，接下来他的行程表依然是满满的。目前在广东省委政策研究室工作的他，私下有着另一个广为人知的身份——北大广州校友会常务副秘书长。2001年毕业于北京大学法学院，2006年开始志愿参与组织广州校友会的工作，做事风风火火、组织策划能力俱佳的陈平健现在成了广州校友会的大管家，事无巨细，务求完美。

秘书处的同事胡兵这样评价他：“平健真是为校友工作付出了很多心血，很有奉献精神。这也是我们的

传统，既有理想主义色彩又脚踏实地。徐枢会长和平健号召一下，大家都会来，是因为校友会确实为大家做了很多实事。”陈平健自己对此却很谦虚：“我们是服务大家。这也是一个传承的过程，有之前的秘书长苏少华学长做榜样，我们也就在前任的工作基础上不断完善，尽自己一份力。”

的确，北大广州校友会的规模和凝聚力在全国各地校友会中较为突出。基本上每周广州校友会都有两三次适合不同校友群的活动，参与者覆盖老、中、青多个年龄段，沟通信息化也远远走在前列。广州校友



会不仅有专属的QQ群、短信平台、网站，所有的公开活动都会在微博上直播，甚至毕业生还未离校的时候，广州校友会就通过北大拿到了名单，一到广州就能得到校友会的各方面信息。这些配套服务工作，都有赖于秘书处将近50名校友工作人员的辛劳，尽管他们都只是兼职参与，并没有分毫报酬。

到底是什么促使秘书处的年轻人这样付出，又是什么使得校友会在广州北大人当中具有如此的感召力？陈平健觉得，原因在于广州校友会以人为本、注重校友个人生活和事业发展的理念：“联系感情只是第一步，我们更重视校友个人的

发展。比如年轻校友刚来广州工作，如果有哪些学长是在这个系统工作的，我们就会搭桥牵线引荐，或者介绍一些师弟师妹到我们校友的企业、单位。此外，我们也努力促进校友企业之间的对接和合作。生活上，校友会举办单身联谊活动，看望生病的老校友，举办体育比赛。我们就是想打造一个北夫人在广州不分专业、职业，实现高度资源共享的平台，组建一个有人情味的、团结的大家庭。校友会给大家的服务越多，大家就越会意识到校友会的重要性，越愿意把自己的资源贡献出来共享，也愿意支持校友会的活动和年轻校友的发展。”

除了操持整个秘书处的运作，陈平健在省委政策研究室的工作也一样敬业、出色。他旺盛的精力和魄力，常常让许多学弟学妹自叹不如。记者问他：“同时应对校友会的日常活动和本职工作，不觉得累吗？”陈平健一笑：“做校友会的事情，本身就是对工作的一种放松，我做得很快乐。”



江波

## 江波：律界精英

本刊记者 / 何雨殷

1985年走出北大的江波觉得，北大人都有一个精英意识，对自己的使命和要求很明确。“人是需要有参照物的，而北大的群体，参照物是很明确的，你很清楚自己的位置。北大对中国人来说，不管他们是否上过北大，都是一个情结。”

现任广东环球经纬律师事务所任高级合伙人、主任律师，两届省人大代表，省人大常委会内部司法委员会委员的江波，自毕业以来就从事律师行业。这份职业对他来讲，是一份高尚的事业，因为它从不同的角度帮助政府、社会维护法律的公平公正，更多地代表了社会的利

益。江波认为，当一个律师，最基本的是要敬业：“当律师，要尊敬这个行业，守这行的规矩，勤奋尽职。因为你处理的不是自己的事，是当事人的事，你可能觉得有些事不重要，但对当事人来说是很重要的。”

多年来，江波以及他所领导的律师团体，也的确捍卫了法律的公正与尊严，推进了广州的法制建设和完善。环球经纬律师事务所负责的广东政法委网站，五六年来备受好评；国际贸易的争端案件经律师事务所的介入而圆满解决；省农业银行新办公楼项目的法律审查也

甚为出色。此外，江波还以省人大代表的身份，提出设立律师权益保障条例和广东省食品安全条例的建议，其中食品安全条例已经出台。

鲜为人知的是，法律援助这一概念在广东的提出者，正是江波。在香港粤海集团公司担任法律顾问两年多的时间里，江波对穷人打官司花费的问题深有感触：“从理念上说，法律的保障和公平是政府的责任和义务，但当时我们没有这个观念和能力。我首先提出政府应该承担义务和责任，律师也应在法律援助方面做一点事。后来政府社会服务的理念提升，现在也有专门的

法律援助机构，环球经纬不少都交给年轻律师来做。”让江波印象最深的一个案例是关于一位通过北大校友找到他的清远女护工。由于女当事人不信任当地政府的援助，千里迢迢找到了环球经纬律师事务所。考虑到她的经济情况，律师事务所给当事人派去了律师，并承担了差旅等所有费用，给当事人提供了适当的法律援助。

江波也承认，广州法律援助的需求虽然基本得到了满足，但这一领域费用保障不足依然是主要困难。“法律援助一开始是义务性的，现在会给一些工作报酬，主要是年轻律师在做。但他们经验不足，怎么让一些低收入阶层得到更好的法律服务，是值得探索的问题。解决方法一方面是提高费用，另一方面可以尝试由法院或法院处指派给资

深律师来做法律援助工作。香港针对不符合低收入审查但又的确支付不起律师费的夹心阶层有一个辅助计划：提供法律援助，官司打赢了不用给钱，胜诉了拿一笔钱支付到法律援助基金，援助基金的启动基金由政府支付。这也是一种值得借鉴的解决方式。”

## 刘文清：职业教育的领军人物

本刊记者 / 林起贤



2007年1月，刘文清调离广东省委“新一号”工程筹建办副主任的岗位，来到广东工程职业技术学院任党委书记。这是她从北大法学院博士毕业后的第三个岗位，从此她与职业教育结下不解之缘。

学校的前身是广东省成人科技大学，2005年改制为普通高校。刘文清上任时，这里百废待兴，办校五十年获得的财政专项拨款不足500万。“1月19号我来这里报到，上任第一个月就借钱发工资。”刘文清说，当时广东78所高职院校排名中，学校处于倒数第一的尴尬位置。

但对于凡事争第一的刘文清，这种困境也意味着一个施展拳脚的平台。“我非常执着，要做就做第一，要把不可能变成可能。”到校后，

◀ 刘文清

这位曾在主抓广东省委“新一号”工程筹建项目中取得“工程总造价（含前期费用）比原概算节约23%”、“国优样板工程”等骄人成绩的女书记再一次展现了她的魅力和干劲。她以人才培养工作评估指标倒逼各项工作，克服各种意想不到困难，有效地破解机构编制、教学用地、办学经费、师资队伍和实训基地等主要瓶颈制约，使办学条件发生了较大变化。短短几年，全日制在校生人数从1670人增长到10146人，教职工人员编制数从32个发展到660个，学校用地从58亩拓展到1870亩，实践学校场所面积从7593平方米增至105547平方米，学院获准为广东省高职院校生均拨款试点单位。

高职院校要培养高端技能型人才，有赖于人才培养模式和体制机制的创新。校企深度融合育人，打造全国示范性“就业式校园”是刘文清上任后全力推行的核心办学思路。她重塑了学校理念文化体系，使“以高质量就业为导向、以高素质为灵魂，以高技能为核心，政校行企全方位融合，服务经济社会发展”成为教职工行动导向。同时，大力推动与专业相关的知名企业的合作，实行“校企双主体、工学六合一”的人才培养模式，铸就了高质量就业的工作品牌，实现学校就业率一直在99%以上，位居全省同类院校前列。为推进高职教育跨界合作，刘文清大力推进体制机制创新，组建了职业教育集团，学校成为全省唯一一家法定机构改革试点高校。

“适应区域经济发展需要，与行业企业无缝对接，才会有旺盛的生命力”。创办全国首个电梯专业，充分体现了刘文清的“胆识”和雄心壮志。“别的学校没有的我来办，我们就是特色，就是第一。”刘文清敏锐地洞察到许多进驻中国的国际知名电梯企业，面临着维护保养技术人才缺乏的困境。盯准这一市场之后，一向果敢的刘文清做了很多开创性的工作：成立全国首个电梯技术学院，创办电梯技术专业；改革人事制度，聘请500强企业高管兼职院长；建设职业教育集团，培养电梯安装维保调试技术人才。对于职业教育，培养学生的动手实践能力是最重要的，建立电梯工程技术实训基地对于这个新专业的长远发展意义重大。一次偶然的机，刘文清通过学校的老师认识了世界

500强企业瑞士迅达电梯公司的高管。仅用了五分钟的时间，刘文清敢为人先的魄力和对电梯学院办学的清晰思路给这位高管留下了深刻印象，争取到了迅达电梯的合作项目。不久迅达电梯公司投入2500万元在校内建立电梯工程技术实训基地，开创了中国电梯行业校企合作先河。说起电梯专业的学生，刘文清十分自豪。“学生在校期间已实现从学生到员工的角色转变，不少学生一毕业月薪就能达到18000元。”不过雄心勃勃的刘文清并不满足于占领国内市场，考虑到国外的电梯行业发展蓬勃，“我们还要盯住国际市场，让我们的学生走向世界。”

刘文清上任3年，整个学院面貌焕然一新。教育部专家在人才培养工作评估中高度评价学院发展过程中的四个惊人：外延发展惊人、师资队伍建设成效惊人、内涵建设进度惊人、学校面貌变化惊人，称赞学院是“招生就业两旺，社会声誉好”的高职院校。中国科协领导称学院是“中国科协系统职业教育的一面先进旗帜”。

将近六年的工作经历使刘文清对职业教育这一份事业产生了深切的认同感。刘文清忆起厉以宁教授八十大寿时对学生说的一句话：“北大人不要忘记你身上的责任”，很是激动。“一个人不光要想自己还要想社会、想民族。这是北大给我最大的教诲。”对于刘文清，职业教育正提供一个表现一份家国天下情怀的平台。“教育不能光培养研究型人才，动手能力强的技术人才也同样重要。我们国家要实现产业结构转型升级，没有大批具有高端技能型的人才是行不通的。”

谈到中国职业教育的未来，刘文清认为要向台湾学习职业技术教育体系，与普通教育体系齐头并进，创办职业本科将是下一步发展的方向。在刘文清的带领下，学校正在着手转型升级，打造高职本科大学，做高职教育发展的排头兵。

马洪路



## 马洪路：为社会工作的成长摇旗呐喊

本刊记者 / 林起贤

2009年7月，广州市北达博雅社会工作资源中心正式注册成立。已退休数年的马洪路在南国，再续他与社会工作的未了情缘。

在社会工作方面，马洪路有着二十多年的从业经验，可谓一个老兵。虽然马洪路开始接触社会工作专业时，那时的中国，“社工”还是一个对中国公众而言十分陌生的名词。60年代末70年代初，马洪路在北大上学攻读考古学专业，后来没有受过社会工作的学院化专业教育。但是经过长期的学习、实践、反思与总结，马洪路渐成社工界的泰斗。

2008年，马洪路参与由中国社会科学院社会学研究所承担的《广东省残疾人社会服务体系建设》课题，通过对珠三角和粤西、粤北各地考察调研，马洪路认为可以在珠三角地区推广社会工作。从中国康复研究中心退休之后，几位北大广州校友、马洪路60年代在北大求学时的老同学，表示愿意全力支持他在广州成立社会工作资源中心。

从此，已是耳顺之年的马洪路，就常常奔忙于广州和北京南北两个城市之间。

作为发起人之一，在北达博雅建立之初，马洪路就确定了中心的发展方向。和不少社会工作中心一样，北达博雅开展老年、康复、医务、学校、企业等专业领域社会工作。此外，由于珠三角正面临城市化、工业化过程中的社会转型问题，北达博雅针对性地提供如老龄化、外来务工人员、农转居的专业服务。马洪路还坚持北达博雅走专业化社工路线。他和中心的同事积极联络高校，最终与北京大学社会学系、中国青年政治学院共建了社会工作实践基地。

在北达博雅社会工作资源中心，马洪路不仅是中心理事长、研究员，还是一名资深专业督导。“许多年轻的社工在一线工作时，会发现原来书本上学的东西不够用，这个时候就需要实务经验比较丰富的人来指导他们实践。”

“当你感受到他们超出常人的痛苦时，你总是会不

由自主地觉得需要尽己所能去帮助他们，最后让他们能靠自己的力量生活。”当问及为何退休之后仍在南国奔波劳碌，而不安享晚年时，马洪路如此讲起自己做残疾人社会工作时的真实感受。从接触这个行业伊始，这种助人自助的精神强烈地吸引着马洪路孜孜不倦地投入其中。

而此次“进军”珠三角，正是因为马洪路看到了在这里发展社会工作事业的机会。

“珠三角处于改革开放的前列，公民社会也逐渐在成长起来，社会工作在这里有很大的发展空间。”不过，马洪路也清醒地认识到现在

社会工作在中国的成长还处在蹒跚学步的状态。“‘小政府大社会’这一理念正在逐渐被接受，但是政府职能剥离之后，公民社会还没有很好地成长起来，不少民间组织发展不成熟，专业的社会工作还处于初始阶段，政策制度不配套。”一方面，现在广东社会工作中心的资金来源主要是省政府通过财政拨款，分配到各街道，但是有些街道的干部对于社会工作的相关知识和意义认识不够，这给社会工作的开展带来不少阻碍。另一方面广东现在有社会工作中心承办项目需要先签约的政策规定，经常让中心的管理者犯难。

“签约前需要做很多准备工作，这时政府批的资金还没到位，而自筹资金又十分困难，对工作有负面影响。”

“道路是曲折的，前途是光明的。莫听穿林打叶声，社工吟啸且徐行。”正如马洪路的文章所写，尽管现状不如人意，他一直对中国社工的未来抱有信心。更何况老骥伏枥，志在千里，马洪路认为能参与到这个历史性的转变当中，本身就是令人激动的。“我希望社工在中国还羽翼未丰的时候，我们能敢为人先，为社会工作在中国的发展壮大摇旗呐喊。”

## 关冬生：二十年后圆了社工梦

本刊记者 / 林起贤

在羊城初见关冬生时，刚刚在佛山、中山等地完成社工服务项目评估的他有些疲惫。这种专业评估，将会为广东后续的社工专业化、职业化工作，为社会工作制度建设和实务水平提升提供重要帮助。

2009年，关冬生和北大的学长们成立了广州市北达博雅社会工作资源中心。那时，专业社会工作人才的培养就成为中心的重要任务，关冬生和他的同事一直在为社工的培训、评估、督导而奔忙。单是去年，他们就对广州八个区的2600多名社区专职人员进行了社会工作专业知识和技能培训。

“不少在职人员没有接受过专业学习，而科班出身的社工，因为一些高校专业培养‘不接地气’，实务难如人意。这与中国社工实务长期发展滞缓相关。”社工在中国的成长这一宏大主题不仅影响了北达博雅的发展方向，也构成了关冬生个人职业生涯的背景。1984年到1988年，关冬生在北大社会学系求学时，国内

还没有社工专业。一次偶然的的机会，关冬生和同学到杭州调研农村社会保障情况。“那时天天走街串巷，和朴实的农民打交道，真是大学四年最开心的时光。如果那时条件允许，我会选择当一名社工。”毕业时，中国社工事业还是一片空白，热爱走基层、调研的关冬生难以实现心中抱负，很是迷惘。尽管已经考上了中大社会学研究生，经过一番挣扎和思考，关冬生放弃读研，到了当时还处于城乡结合部的新建区——广州市天河区，走上了天河区委宣传部的工作岗位，开始了另一段人生的旅程。

“没想到一别就是二十年。”离开学校后，关冬生又做过很多别的工作：社区教育课题研究，给基层干部授课，从事成人教育。不过，甚幸的是，这些看似与社工无关的经历，使关冬生后来的社工事业积累了与基层老百姓、基层干部打交道的经验；而教育与社工相似的“助人”理念，也逐渐将关冬生引回了社会



◀ 关冬生

工作的道路上来：2008年，关冬生接受广州市残联委托，开展“长江高科技助残就业培训项目”试点，成功帮助不少残疾人实现再就业，成为业内的“示范”，得到了中国残疾人社会工作泰斗马洪路的赞赏。

2003年民政部倡导各省市开展社会工作职业化制度建设试点工作。处于社会转型期的广东，再一次走在了全国前列，社会工作中心如雨后春笋般出现。当马洪路和老师同学们决定参与这个历史性的转变时，他们立刻想起了关冬生。2009年，关冬生和马洪路等三位北大学长发起成立了北达博雅。

“以前有热情但是社会环境不允许，现在政府慢慢重视社会管理服务，社工的春天开始到来，我终

于有机会发挥专业特长。”二十年后实现少年志，关冬生忙并快乐着。

“现在我们已经几个街道成立了家庭综合服务中心，以3+X的方式，服务老年人、青少年和家庭，再根据社区特殊群体，比如残障人士、外来农民工，确定其他服务项目。”“医务社工是我们现在发展的重点。医院不只是治身体的地方，病人的社会生活与精神心理生活同样需要兼顾。安抚病人及家属情绪、协助处理医患矛盾，还有卫生知识宣传普及，我们都能起到很大的作用。在几家医院开展医院社会工作的同时，我们已经将在医疗领域的服务经验和资源，与社区服务结合，面对老年人、青少年、妇女等主要群体，开展以健康照顾为核心的医务社会工作。”谈起社工实

务，经验丰富的关冬生如数家珍。

“现在越来越多的人参与到这项事业中来。”关冬生在圆梦的同时，也在积极地实现更多人的社工梦。在北达博雅，作为督导的他，把自己多年跑基层、与老百姓、政府、企业打交道的经验传授给年轻的一线社工。他也自诩为“社工界的义工”，只要同行们有需要，他都热心相助。目前，他积极参与广东省民政厅与共青团广东省委支持成立的“广东省社工与义工合作促进会”，出任副会长。现在，他又开始谋划一项社工专业化的“大计”：联合北大继续教育部、网络教育学院、社会学系，依托北大丰富的教学资源，为广东在职的社工和希望进入社会工作领域的其他人员，提供专业的社会工作学历教育。



▲ 陈宗蕴

## 霜叶红于二月花，南国一片夕阳红

本刊记者 / 雒健晴

在南国，有这样一群老人，他们基于对音乐的爱和追求，在广州校友会聚会时，组建了老年音乐合唱团，这是一个以毕业于五六十年代的北大校友为主体的业余音乐团体，现在更名为北大校友（广州）音乐沙龙。

广东籍校友陈宗蕴是北大54级物理系的学生，虽然没有选择艺术类专业，但是她的一生都和艺术结缘。她从小学习钢琴，有一定的音乐基础，从中学开始就担任学校的合唱指挥，在北大求学时是舞蹈社的社长，和北大教授、中科院院士杨芙清经常一起活动、参加演出。陈奶奶现在不仅是合唱团的钢琴伴奏，也是合唱团的团长。75岁的老人，一头白发，在接受采访时还要借助一副老花镜来给我们讲解合唱团的历史，虽然是颐养天年的年纪，但她对合唱团的事情却是十

分上心，她要安排排练时间，编排合唱曲目，他们的《中外合唱歌曲集（二）》是陈奶奶和其他几个核心成员忙活了几个月，搜集了几百盘唱片，精心筛选曲目编排的结果，并且还制作了随书的唱片，在以前从事过编辑出版的成员帮助下，还给这本歌曲集设计了精美的封面和排版。陈奶奶说搜集和筛选歌曲十分不易，部分歌词和乐谱由于年代久远，无法获得，只能人工手写，但是她对这本歌曲集十分满意。

陈奶奶介绍说，合唱团的成员大多是退休教授、高级工程师等知识分子，在校时多是音乐、舞蹈等社团的骨干和文艺活动积极分子，他们年轻时就对音乐有着极大的兴趣和一定的基础，也有不少舞台表演经历。而其他成员虽然不是学音乐专业出身，但凭借对音乐的爱，以及后来在北大等名校的精英教育下，

培养了广泛的艺术兴趣和对音乐的理解和接受能力。现在成员大多白发苍苍，年逾古稀，合唱团的老大哥是院系调整之前进入燕大学习的50级西语系校友黄钧，中坚力量则是以陈奶奶等为主体的54级校友，包括陈宗蕴、陈振华、方郭祝、廖汉年、刘一贯、翁启钧、邓鲁扬，还有55级历史系校友许宁英、56级考古系校友朱非素、58级校友陈伟娴，而60年代入学的校友如周小燕在他们看来则是相当年轻的。由于部分成员有一定的乐器基础，现在合唱团有两个钢琴伴奏和一个小提琴伴奏，这解决了合唱团伴奏的问题，陈奶奶对此十分得意和自豪。由于合唱团成员都是北大的老校友，他们不仅唱中文歌曲，俄文歌和英文歌对他们来讲也是信手拈来，不在话下。

陈奶奶介绍说，合唱团成立之初，排练还是比较困难的，虽然作为业余组织，但是为了得到观众的认可，也为使合唱团成员具有较高的合唱艺术修养，他们不但个人勤奋练习，还每月定期集中到有钢琴的成员家中，认真排练，交流练唱心得，共同提高对歌曲的理解水平和演绎能力。部分成员家里并不是十分宽敞，但依然对活动十分支持。后来他们定期缴纳会费，租了一个专门的排练厅，里面音响等设施齐全，并且聘请了一位艺术指导老师，在大家共同努力下，在每次排练之后，他们的演出水平都有所提高，收到较好的效果。沙龙在发展几年之后，吸引了一批非北大毕业但志同道合的音乐爱好者，陈奶奶说这正是北大老校长蔡元培提倡的“思想自由，兼容并包”，本着这种精神，沙龙的队伍不断壮大。

老校友们在合唱团中以歌会友、以歌抒怀、自娱自乐、陶冶情操、健康身心。合唱团现在每月坚持排练两次，在校友聚会上演出。2006年，合唱团和广州地区多个高校共同举办了“11·7俄罗斯歌曲演唱会”，他们充满激情地用俄语演唱了“怀念祖国”等俄罗斯歌曲。2006年12月，在广州星海音乐学院音乐厅举行的“穗港民间业余合唱交流音乐会”上，全体成员演唱了多首中外歌曲。合唱团备受广东校友称赞，在广州高校也有了一定的知名度，和其他合唱团一起排练和演出。

老校友们加入沙龙，首先是为了精神愉悦、身心

健康，但是多年以来，每个成员都非常珍爱合唱团这个活动平台，合唱团现在每年举办一次联欢活动、一次秋游或者春游，大家常常畅叙大学往事，心灵飞跃时光，昔日未名湖畔的北大生活尽展眼前，仿佛回到了青年时代。正如苏联的一首歌儿唱道：“我亲爱的朋友你不要忘，让我们来回忆少年的时光，春天驾着群鹤的翅膀飞到了遥远的地方……”在沙龙，他们找到了回忆和欢乐，“沙龙”给每个成员带来激情与期望，这就是他们于此钟情于“沙龙”的原因。“霜叶红于二月花”，虽然岁月不饶人，但是老校友依然能够在“沙龙”中发光发热，实现“夕阳红”，歌唱祖国，歌唱未来，过好快乐的每一天，继续谱写多彩的人生。

注：本文部分材料来自55级历史系校友许宁英所作的《老校友，南国再高歌》，发表在《北京大学校友通讯》2011年第6期，总第50期。



▲ 2006年10月 曹峻攀登四川境内海拔6268米的雀儿山

## 曹峻：把登山做成一门事业

本刊记者 / 何雨殷

诱惑、选择多元化的当代，很多人对自己到底热爱什么感到疑惑。繁重的生活压力下，也有很多人选择了父母亲友所推崇的生活而安于现状。但曹峻是个例外。第一次出现在记者面前，曹峻身上一套登山服，背上一个黑色的大旅行包，连吃饭的架势都很有长期野外锻炼的风范。

不久前，曹峻刚到汕头大学做完讲座，把户外运动的经验和户外教练的培训带给汕大师生。他很看好户外运动迅猛的发展势头：“这个运动发展很快，全国比较活跃的

户外运动爱好者有五千万，如果把学校里的社团都算上就不止。很多自然保护区我们也想做户外运动的开发，首先他们有科普的义务，再者还可以通过户外运动来带动当地经济，户外有更多当地的向导，也会安全很多。”

北大山鹰社的社员对曹峻的名字都不陌生，大家尊称他“曹老大”。在求学阶段为登山拉赞助扫遍整栋大楼的每个办公室，一个多月内卖出5万包方便面筹经费的时候，曹峻没有想过自己日后会把登山作为一项事业来做。2002年在万科地

产公司工作，公司安排曹峻负责万科总裁王石登山的陪同工作。后来他发现，公司的主营业务并非登山，他正逐步远离公司的主营业务。“我就觉得我错了，我应该在登山协会里做事，于是2006年就辞了。”曹峻回忆道。

此后曹峻就任深圳登山协会副会长。此间不断有公司、高校、户外俱乐部乃至景区邀请他做讲座，帮助建立户外运动的师资队伍。他也认识了现在的老板——湛江市玛雅旅游用品有限公司总经理钟承湛。曹峻觉得：“老板和公司的团



▲ 2010年12月 曹峻攀登南极最高峰 文森峰（4897m）

队不是为了商业利益去做户外运动，而是为了理想，所以才会做技术器材。因为只有对一项运动理解得很透彻了才能做出好的技术器材，但技术器材基本上都是不赚钱的。”

现在，曹峻的事业规划首先是办一个登山学校，第二是跟各地户外机构建立联系，开设户外活动的培训课程。“登山学校未来一定会有小孩，但现在主要面对普通爱好者。我们是要培养户外教练，深圳这一块讲课教练已经有了。只要登山学校这个品牌得到认可，受过培训的人能跟我们说声谢谢，就行了。另外我们还会到俱乐部、景区、高校去推广。”

曹峻告诉记者，公司里有个曾经在北大学过汉语的美国人，二十年前他们因登山而结识，二十年后两人为登山这项事业共同奋斗。二十年，能把自己的爱好坚持二十年并且作为事业的人不多，曹峻对自己的决定感到很安心：“这是不太容易的，我也考虑了很长时间。2006年以前一直在找工作，找自己的位置。

最后把登山作为一项事业是因为觉得可以去做，不仅仅是爱好。家里的经济状况慢慢稳定下来之后，我从2006年就决定了以后最擅长做的就是这个事，我老婆也一直很支持。做户外运动不仅是工作，还有很深的情感因素，有一种责任在里面。”



▲ 曹峻在南极文森峰



郭强、段丽：羊城的北大爱情

## 羊城的北大爱情

本刊记者 / 何雨殷

2012年10月，郭强与段丽，这对北大2007届硕士毕业生，牵手走进婚姻殿堂。

不过，为他们的姻缘牵起红线的，并不是燕园的“一塔湖图”，而是一群已经离开北大、在羊城开始另一种生活的校友们。

2009年10月，在光棍节来临之际，北大广州校友会决定为校友中的单身男女们举办联谊派对，在广州工作两年有余的郭强和段丽不约而同地参与到活动的筹备当中。不过这一次的邂逅并不具备多少罗曼蒂克。初见段丽，郭强惊讶发现两人来自同一个城市，也有两年的时间共同负笈北大，却不料未曾相识。而段丽发现郭强在证券行业工作之后，就兴致勃勃地讨教起股票知识来——当时段丽内心有了放弃现在的工作，转投证券行业的念头。回忆初次相识的场景，郭强说，段丽的美丽与优雅谈吐给他留下了深刻的印象；而段丽则打趣道，那天她心心念念的都是刚学到的股

票知识。

尔后，郭强就经常主动约见段丽共进晚餐。出于礼貌，也出于“对证券知识的狂热”，段丽答应下来。随着接触越来越多，段丽慢慢察觉到两人的相处方式有些超出普通朋友的关系，略觉不快。郭强唯有表露心迹，无奈对方在这件事上与他节拍不一致。

但是故事并没有完结。郭强继续契而不舍地追求段丽，继续约见吃饭。在互动的过程中，两人发现其实彼此有很多相像的地方：来自同一个城市，相似的教育背景，由爷爷奶奶带大的成长经历，相似的处事原则。每每说起北大的老师、大讲堂的演出、未名BBS，两人总是很有默契。越来越多的了解使郭强更坚信自己的选择，而段丽也终于被郭强的真诚打动。

2011年11月，光棍节再次来临，他们换上一身情侣装，担纲北大广州校友会联谊派对的主持人，帮助更多的单身校友寻觅那个TA。

生活离不开柴米油盐酱醋茶，两人相处的过程中也难免有些磕磕碰碰。段丽旧日单身的生活甚为小资，周末健身，弹弹琴，看看书；郭强也与朋友们打打游戏，乐得自由自在。相恋之后，两人需要彼此迁就，生活方式的改变一开始让两人都习惯，偶有摩擦；有时他们还会因为约会迟到这些小事而大动肝火。“但是我们绝对不吵隔夜架。”段丽说，相处的过程中需要

双方互相理解，互相包容。“你不能弹琴了，他也不能打游戏了呀。”

虽然不能避免口角，但段丽慢慢发现郭强非常有责任感，对未来有规划，是个值得相守一生的另一半；而郭强也更加喜欢段丽爽朗的性格。

在“再也不相信爱情了”的感叹耳熟能详的年代里，他们决定执子之手，与子偕老。

虽然没能赶上在白衣飘飘的校

园爱情，错过了在银杏树下的温存浪漫；逐步在事业上立稳脚跟的郭强和段丽，婚后生活中也有别样的温情。不常下厨的段丽会经常早起为郭强准备早餐；事业上两人也能相互扶持，除了郭强继续普及证券知识之外，有相关工作经验的段丽也会给郭强提些处理客户关系的建议……人生另一段重要的旅程将在广州这座城市展开，而他们将一路相伴，共赏下一站的风光。

## 林海光：邮票里的世界警察史

本刊记者 / 何雨殷



▲ 林海光校友制作的《警察》邮集

1980年出生的林海光是北京大学法学院2003届校友。身为警察的他，走起路来英姿飒爽。一见到记者提起邮票，热情而健谈的林海光立马从抽屉里拿出6大本集邮册，滔滔不绝地说起邮票和它们背后的故事来：“‘今日警察事，明天警察史’，世界各地发行的警察邮票，或介绍警察制度、或展现警察人物形象、或反映新奇有趣的警察故事。集邮既可以丰富业余生活，又能了解世界各地的警察文化，我很享受这个过程。”

集邮是不少人的爱好，但林海光为何钟情于警察邮票呢？故事要追溯回林海光的童年。1993年，林海光的父亲出差开会，带回了会议纪念品——两本集邮册。一本集邮册装满了邮票，另一本则是空

的。林海光被这些花花绿绿的邮票吸引住了。他想，干脆将那本空的集邮册也填满好了。于是，林海光将全部零花钱都用来买邮票，甚至开始“克扣”伙食费。父母心疼林海光，一度禁止他集邮。那段时间，囊中羞涩的林海光去捡汽水罐、收纸皮换钱买邮票。父母知道后，一直很担心，但当他们了解到林海光集邮的经过后，认为了解还是比盲目反对好，转而支持林海光发展爱好。几年后，初三的林海光树立了自己的人生职业理想，那就是当一名人民警察。大胆的林海光甚至写了一封信给贵州省公安厅政治部的张国文，申请加入蓝盾集邮协会，和全国公安系统的集邮爱好者一起交流。蓝盾集邮协会为这个少年的执着所感动，破例将林海光收录为编外会员。在交流中开阔了视野的林海光很快认识到各国邮票数量繁多，不可能收集完。于是，他决定只收集与梦想——警察职业有关的邮票。

多年的集邮经验使林海光练就了一身慧眼识宝、巧抓时机的购买本领，丝毫不亚于警察抓捕犯罪嫌疑人的耐心和机智。“买邮票和抓嫌疑人的道理是一样的：

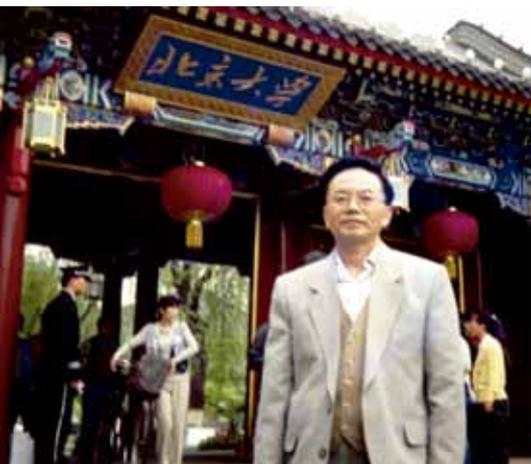
要沉住气，不能‘打草惊蛇’，最后一击才是制胜之道。有次我看中一张起价 17 美元的邮票，就直接亮出个人可承受最高价 100 美元，以为这样邮票就是自己的囊中物了。谁知在拍卖的最后时刻被另一卖家以 101 美元拍下，我特别后悔。所以，在网上看到自己喜欢的邮票，我不再急于第一时间出价，保持密切‘监视’，等到拍卖即将结束再出其不意地将邮品一举拍下，我就曾经用 70 多元拍下一套价值 400 多元的邮票。”林海光说。

现在，林海光的家俨然一个小型的警察博物馆，不仅有世界上第一张警察纪念邮票（由巴布亚新几内亚发行于 1932 年）、1972 年尼加拉瓜发行的世界小说侦探邮票、1991 年英国发行的梅钦小本票、1998 年中国发行的第一套警察邮票等各式邮票，还有各种各样的小型张、极限片、小本票、公司票，以及警察局的公函封、警衔警徽、警察学校的校徽纪念章……集邮，是林海光生活的一部分，也是他生活态度的诠释：“集邮要随缘，慢慢等着，只要有缘，总会找到的。”

## 【校友来稿】

# 影响终生的熏陶

北京大学经济系1955级本科校友 黄灼明



▲ 黄灼明于1998年5月北京大学百年大庆留影

1960年8月，我从北大经济系毕业，离开母校走向工作岗位。自那之后，每年5月4日，我总是思绪万千，浮想联翩。这种思绪和浮想随着岁月的消逝、年龄变大而加重，在母校百年华诞之时，我的“未名湖”之情更加凝重和深沉了。

在一个人的一生中，总有一些永远不忘的记忆，终有不消的烙印，追求人生价值的信条。对我这样一个进入花甲之年的人而言，回顾人生的历程，这些留在我身上的“忘的记忆”、“不消的烙印”和“人生价值的信条”，都与亲爱的母校的校风学风紧紧相连，与母校老师的人品学品的潜移默化影响密切相关。一句话，这是母校五年熏陶凝聚的结果。

1955年8月，我从南海之滨的台山城来到了湖光塔影的北大校园，校史参观第一课，“五四”精神光彩照人；一周一次的学术演讲会，不拘一格的学术交流，浓浓的学术气氛深深地感染着我。就在这一年，校团委向我们55届同学提出了两个响亮的口号：“向副博士进军”，“为祖国工作五十年”。至今记忆犹新！

1955年，尚无武汉长江大桥，京广线不能直通，从广州到北京需要在武昌坐船过江到汉口转车，就在过江候车的的时间里，唯一的一双“回力”牌新胶鞋被偷，只好赤着双脚挑着行李进入了燕园。经济系接待新生的同志见此二话未说，马上买了一双新鞋给我穿上。在那年冬天到来之前，学校又补助了我一套棉衣。那时每个月发给助学金，伙食费12.5元，零用钱3元，记得我每月的伙食费还可以省下1—2元供买书之用。在校五年，我时时处处感到人世间的温暖之情。

在北京的第一冬，身体有点不适应，手、脚长了冻疮，又疼又痒。记得第一个学期的某一天，马寅初老校长在临湖轩（校长办公室）接见了我们全班，他讲了许多自己的治学之道和养生之道。在治学之道中他反复强调了严、实、真三个字。在养生之道中他反复强调了运动健身的道理，还具体讲了天天洗冷水澡和登山运动的做法和好处。我从此天天进行冷水锻炼，并经常在节假日去徒步旅行或进行登山活动，第二年就消灭了冻疮，也很少感冒了。

1957年4月27日下午，我们聚集在北大的大饭厅，聆听了马寅初老校长关于众人口问题的铿锵有力的长篇演讲，马老的音容笑貌至今仍深深地刻在我的脑海中。六马先生——这是马老的别称，因为他生于马年马月马日马时加上生肖属马又姓马之故——在我心目中最深刻的形象，就是一位追求真知的硬骨头学者。他对我们说，“言人之所言，那很容易；言人之所欲言，就大不容易；言人之所不敢言，就更难。我就是言人之所欲言；言人之所不敢言”。这是马老终身奉行的信条。

1956年，经济系老主任陈岱孙教授担任我们班《经济学说史》课程。他认真态度和精炼的语言，还有他那挺直硬朗的身躯，至今仍深深地印在我的脑海中。陈老治学上的严谨，人品学品的高尚，在经济学界是有口皆碑的。每次我提出问题请教，他都耐心答疑和提示，对我们晚辈总是热情的鼓励和帮助。我走上工作岗位以后，每次去信请教，总是很快（一般不超过一个星期）得到他的亲笔回信，有时他还主动嘱咐系里其他负责同志邮来参加资料，或请有关老师就某一具体问题作出答复。1981年，他在送给我的《从古典经济学派到马克思》新著的封里上，写上“灼明同学惠正”六个字。由此可见一个真正学者的谦虚精神和风度。

世纪同龄人陈岱孙教授从教70年，培养了一代又一代的北大学子，为我国高等教育事业和经济科学的建设与发展做出了重要贡献。他于1977年7月27日逝世后，国家领导人和同行学者给予很高的评价，这是当之无愧的。陈老一生淡泊名利，甘为人梯，勤奋谦虚，追求完美。他对我讲过，写文章首先是为了求得自我理解，发表出去只不过是副产品。他一生坚持的观点始终如一，不人云亦云，更不受风潮左右。他一再强调，当教员首先应该是个老实人，教员出口之言必须是真话实话。先生的一言一行，在不知不觉中潜移默化在历代学子的身上。敬爱的陈老不愧为我国经济学界的一代宗师。他严谨的治学之首，丰硕的学术成果和高尚的人品学品，永远是我们中华民族的一份宝贵的精神财富。

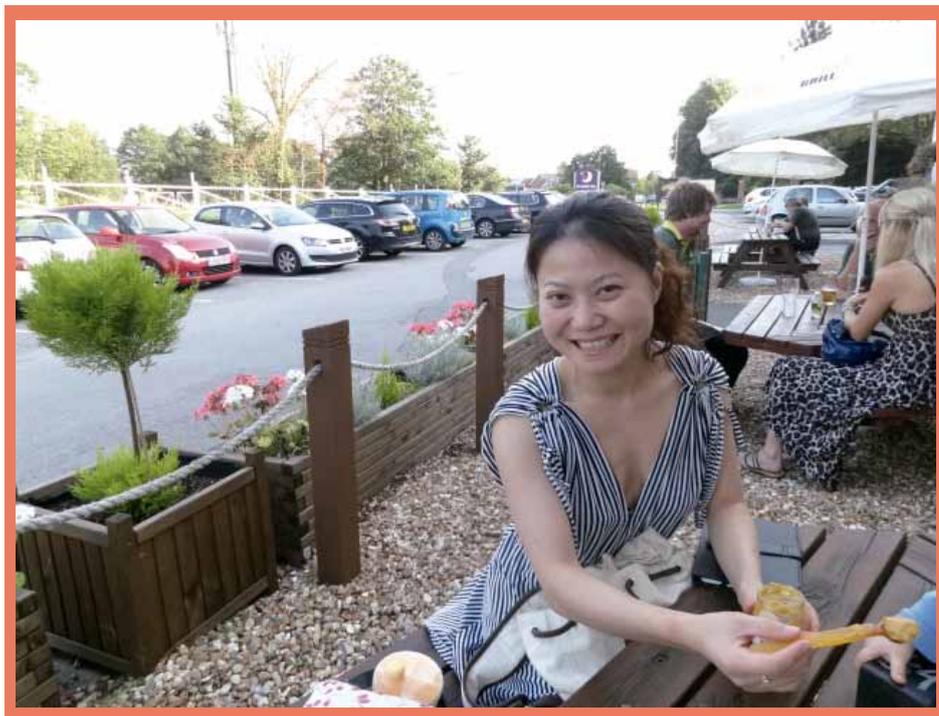
1957年底到1959年5月，我们先后到工厂和人民公社进行“三同”（同吃同住同劳动）式的调查研究，这是求实求真的最好实践。特别难忘的是1958年底到1959年5月，我被抽调出来参加了“北大、人大综合

社会调查团”的工作。调查团由两校的领导干部、教师骨干和少数高年级的学生骨干（包括研究生和本科生）共168人组成，两校的主要社会科学专业（经济、政治、哲学、法律、历史、中文、新闻等）都有人参加。团长是当时的北大副校长邹鲁风同志，秘书长是当时的人大科研处处长张廷霄教授。下设三个分团，分别到河北一个县和河南两个县进行为期半年的“三结合”（工作、调查、劳动三结合）式的调查研究。目的是直接掌握第一手资料，总结人民公社、大跃进等方面的经验教训。我分配在河南鲁山县分团瓦屋人民公社小组，在伏牛山区生活了几个月，接触了实际，了解了民情，对山区的商品生产进行了比较深入的调查，思考了一些问题，并写成了调查资料和报告。后来，在1959年批判彭德怀右倾机会主义的时候，我们调查团受到了株连，被人称之为“理论战线上的彭德怀”，挨了批判，戴上了右倾机会主义帽子，受到了极不公正的待遇，经过多年才得到了平反。但我在调查团这一段时间的经历，得到了前所未有的实际锻炼。这是一次实事求是的洗礼！它对我后来的人生之旅有着重要的影响。我离开母校至今已有52载，也曾利用出差的机会几度重游未名湖——这里有李大钊、蔡元培和塞万提斯的塑像；有“三·一八”死难烈士的纪念碑；有斯诺先生的墓地。她是我们心中的圣地。她是淡泊名利、追求真知的象征，常使云游在外的北大学子们梦魂牵绕。徜徉在未名湖边，身心与之交融，心里一片宁静。人们常常提到基因——生命遗传的基本因子，那么，未名湖——母校的基因是什么呢？我几经思考，认定“北大基因”有三：科学与民主的精神；勤奋、严谨、求真、创新的治学之道；兼容并包的学术氛围。难怪“六代祖师”陈岱孙说，对北大最深的印象是“有容乃大”。

北大的熏陶，生活的实践，使我逐步形成了自己人生价值的信条——人生的真正价值是在对人类做出大小不等的奉献中，使自我的生命得以延续。因此，对一个人的评价，不是看他的官位多高，也不是看他的钱袋多大，而是看他为人民、为社会进步的奉献大小。要实践这种价值观，有志者必须戒懒、戒骄和戒贪，争取在有限的人生岁月里，为祖国、为人类的进步事业多做点贡献，做一个“人生无悔”的人。

# 暗香

北京大学国际关系学院2002级本科校友 柯金花



远钟声慢。  
 梦西门柳下，又秋池满。  
 聊记红楼雨雾，历尽尘埃，华表曾经几多难。  
 博雅塔，未名湖畔。  
 小径曲，绿岛石船，闲步静园晚。  
 犹叹。  
 问何憾？  
 仅四载华年，锦书香案。  
 燕南云淡。  
 听雨轩前古琴乱。  
 勺海百年月色，香藕处，亭回廊转。  
 校史馆，三角地，几经人散。

# 饥饿的故事

北京大学中文系1984级本科校友 董志谋(笔名老那)

我读大学的时候，已经是80年代了，刚入学的时候，学校每月给十几块钱的助学金，如果计划得好，基本上可以维持到月底。后来物价开始飞涨，助学金却没有成比例增长，每月二十几块钱的助学金勉强可以用到月中，接下来的日子就无以为继了。好在面票和米票是月初就买好了的，买馒头或米饭凭票就行，不至于饿死。

我的同门中，像我一样出身贫寒的居多，稍为富裕一点的也有几个，这几个人本来可以吃好一点，但实际上是没办法吃好的，因为大家住在一起，宿舍里藏不住东西，基本上都共产了。后来成为著名编剧的范伟有一个比较经典的故事，有一年暑假，他从家里带了一罐鱼罐头，藏在床头的皮箱里，他知道藏不住，就正告室友说，这东西不能吃，要留着招待寒假来京的女友。大家说吃不吃，瞅着有天范伟不在，把鱼罐头翻出来，分而食之。大快朵颐之后，又觉得这事不妥，怕范伟回来闹，赶紧去买一罐新的回来。范伟后来拿出鱼罐头查看，惊诧莫名：罐头里的鱼怎么长大了？

像这种吃鱼的记忆在我们来说真是弥足珍贵的，当时吃得最多的是方便面，这东西那时刚出世不久，色泽金黄，泡开后香气诱人，最刺激我们脆弱的胃肠神经了。一旦有人泡方便面吃，总有人鼻子灵敏似狗，一声大叫：有人泡方便面了。附近几个宿舍的人，无论是在打牌、在清谈或在看书，全都蜂拥而出。结果主人不仅连汤都喝不到一口，末了还得接受同门的诘问：还有没有？有就拿出来，想独食？你小子也太不地道了！主人只能满面赧颜：没有，真没有，就买了一包。像做了天大的亏心事。

后来被圈内人称为天下第一杂文高手的邱小刚（刀尔登），有一天买了一袋方便面回来，泡开后不停地往里面倒辣椒粉，一会儿又不停地往里面倒陈醋，同室惊以为奇，却不知何故。一会儿来了一群闻香逐屁之徒，看了几眼，大都扭头而去，只有二三人坐下，怀着视死如归的心情，龇牙咧嘴地吃起来。邱小刚于是慢条斯理地吃起面条来，边吃边发出快活的叹息声。后来成为著名诗人和翻译家的廖哲也有一个吃方便面的美谈。据说他有一回吃方便面，为躲避不速之客，未等方便面泡开，捧起来就跑进厕所，在里面吃了个痛快。后来有人问起，他死不承认，说跑的情节是有，不是在厕所里吃的。



▲ 董志谋

北大人王伟正有一天饿得不行了，跟几个同学跑到未名湖去捞田螺，然后拿到宿舍用电热杯煮，调料是盐和辣椒。上半夜他们拼命吃田螺，下半夜他们拼命上厕所。北大未名湖承包给人养鱼，每年要抽干一次塘捕鱼。这事也给王伟正知道了，等干塘那天，他就坐在湖边，趁人不注意就抓起一条鱼塞进裤腰袋，埋在岸边的石头缝里。如是反复，忙碌了一下午。到了晚上，他趁夜深人静跑去湖边收获战果，发现早给人捷足先登，别说鱼影子，连鱼腥味都没有了。王伟正的班主任，那时刚从武汉调到北大，学校给他们夫妇分了一间十几平米的房子，要从单身宿舍搬过去，找了王伟正、老曹等十几个男生去帮忙。搬完了家请他们吃饭，炒了十几个菜，全是一拿上来就一扫而光。大三时我们去吕梁地区实习，老区人民招待了一顿免费晚餐。后来成为《法制日报》名记的老郭，二两的白面馒头，一口气吃了十三个，外加三碗小米粥，差点把老区人民吓出了毛病。老郭现在得了胃病，啥好吃的东西都只能看着，估计是那时吃撑的。

同宿舍的阿门，现在是很著名的专栏作家（笔名孙山），那时是个美食家。他觉得大锅菜不好吃，每周要吃两个小炒，一个是红烧牛肉，一个是葱爆肉片，可把哥儿几个羡慕死了。那时大家喜欢把饭打到宿舍吃，我和老曹平时只能吃三四毛钱的回锅肉、鱼香肉丝，八毛、一块的小炒，别说一周，半年也不敢轻易吃一回。看到阿门的小炒，哪有不分而食之的道理？阿门也知道不给我们沾沾筷子是不可能的，看到大家不停地向碗里伸筷子，他只能叹息着说：弟兄们啦！弟兄们啦！同室中，我跟老曹是湖北老乡，睡上下铺，家在农村，比较穷，经常吃了上顿愁下顿。刘斌是大连市的，山东的老门、四川的老周和老黄都是县城的，都比较富裕，每次回学校总有些夹带。老门和老刘的水果，老周的香肠、腊肉，我们没少共产。这情景可把周围宿舍羡慕死了。当时我有个老乡在北京军区，是个团级干部，同室尊称他为首长。我经常在周末去他那儿蹭饭。他住在八大处，得转几次车，我为了蹭一顿饭，得一早起床，至少转三趟车，到那儿都是下午两三点了。好在部队周日只吃两顿饭，早上十点一顿，下午四点一顿，我算是赶上了下午那顿。记忆中每次都是吃饺子，当

然吃饺子时也有炒菜，这在当时的北京算是非常富裕的了。所以每次回来向哥儿几个汇报，大家都免不了馋涎欲滴。如是几次，大家看不过眼了，有一天，我正准备出门，哥儿几个把我拦住，隆重交待我，要跟首长说，下周哥儿几个一起去蹭一顿饭。跟首长吃饭时，我就把哥们儿的意思说了，首长嗯了一声，王顾左右而言他。我回来把首长的反应如实汇报了，哥儿几个全不吭声了。

老周毕业后分到海南电视台。有一天我在广州街头散步，突然给人从后面抓住了肩膀，回头一看，正是老周，瞧他那副尊容：一头乱发，一身看不出底色的衣服，一双破拖鞋。老周逼着我请他吃了一顿大肉。他一边吃肉一边骂海南，说海南的猪肉不好吃，他回四川就是想吃家乡的猪肉。老周今年四月份突发脑溢血身亡，死前他一直在大块吃肉，大碗喝酒，大口抽烟。

前两天我跟王伟正在广州一个酒家吃饭，吃烧鸡、酱骨架和东坡肉。我们把老曹也叫来了。老曹有胃病，胃切除了四分之三，只能喝汤，吃点水果，鲜奶不能喝，酸奶只能喝某一种。

这可真是应了那句话：能吃的时候，没有东西吃；有东西吃的时候，却不能吃。

# 2013年 新年寄语

北京大学化学系1961级校友 李仲钦

龙腾飞跃辞旧岁，金蛇献福迎春来。随着雄浑激昂的新年钟声敲响，我们满怀欢乐喜悦和壮志豪情告别了奋发有为、收获丰硕的2012年，迎来了奋发进取、充满希望的2013年。正值一元复始、万象更新之际，在这辞旧迎新、吉祥喜庆的神圣时刻，北京大学广州老校友联谊会特向广大校友们致以亲切的问候和美好的祝福，恭祝各位福气满满、好运天天、身体健健、快乐连连、生活甜甜、万事圆圆、壮志坚坚、奉献年年！在此，并向大家多年来对联谊会工作给予无限关心和大力支持致以衷心的感谢和崇高的敬意！

成就伟业创辉煌，雄关漫道奔小康。刚刚过去的2012年，是中国发展进程中具有重大而深远意义的一年。改革开放和现代化建设取得显著成绩，经济社会发展呈现稳中有进的良好态势，各项事业全面推进，人民生活持续改善。同时胜利召开中国共产党第十八次全国代表大会和十八届一中全会，并取得圆满成功，描绘了全面建成小康社会和深化改革的宏伟蓝图，举国同庆，人心振奋。现已迈入的2013年，中国各族人民将紧密团结在以习近平总书记为总书记的党中央周围，认真贯彻党的十八大精神，高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以科学发展为主题、以转变经济发展方式为主线，全面推进改革开放和社会主义现代化建设，为实现党的十八大确定的目标任务开好局、起好步，万众一心，锐意进取，为全面建成小康社会而奋斗。

奋进乐章普天同奏，创业里程任重道远。龙去神威在，蛇来活力旺。新的征途，新的起点，新的机遇，新的挑战，新的希望。号角催人奋进，机遇蕴涵精彩。在新的一年里，让我们身康力健，坚定不移，继往开来，乘势而上，同心同德，群策群力，携手共创联谊会更加美好的明天！



李仲钦

# 北大人的教育梦

在广州，有一所北大90级校友游烈峰创办的优质民办学校，办学成绩斐然，那就是当地鼎鼎盛名的黄冈中学广州学校。黄冈中学广州学校是由多次全国排名第一的湖北省黄冈中学和游烈峰的广东上才教育集团合作创办。

谈到开办黄冈中学广州学校，游烈峰说，自己当年读书的时候，在班级里不算特别优秀。但是黄冈毕业的中等生依然都能考上清华北大。他将这归根于湖北黄冈中学独特的办学理念和教学方法、非同寻常的教育智慧。游烈峰举了个例子，他现在分析复杂问题，能在短时间内找出问题的核心所在，比很多人要快，他将这归功于读书时养成的良好的分析概括能力和系统性思维训练。

加之痛惜国内中学教育的诸多弊端和社会上一些人对黄冈教育的误解，所以很多年以来，游烈峰一直有一个梦想，就是将湖北黄冈中学的教育智慧引用到全国，让更多的学生能够受益于湖北黄冈中学的教育智慧。

2011年，这个梦想终于实现，经广州市花都区政府邀请，游烈峰投资的黄冈中学广州学校诞生了。游烈峰说，与很多学校搞题海战术、反复做一种题目

相比，黄冈中学广州学校在教学方面提倡学生一题多解，因为这种教育实际上是培养学生在面对复杂问题时提出更多解决办法、从中选择最优办法的能力，这样不仅使学生有效锻炼了思维和解题能力，在未来的工作和生活中，也提高了人生选择能力。

为了提升学生的综合素质，游烈峰在黄冈中学广州学校弘扬北大兼容并包、胸怀天下的精神，推行素质教育，如：要求老师每天组织学生看新闻联播、读报（时事新闻）；艺术项目进班级，每个学期每个学生都要学一门乐器和一门实用的手艺；学校花费大量资金免费开设了20多门兴趣课程，鼓励学生在寝室走廊的墙壁上画满作品；每当课间休息的时候，学生们不再做传统的广播体操，而是大跳江南STYLE骑马舞等。

学校办学理念及成绩引起了社会高度关注，北大、清华等发出祝贺学校成立贺信，2012年，广东省陈云贤副省长率队视察学校，高度评价学校的办学成果。

虽然办学过程不易，但是游烈峰执著的教育理想感染着团队的每一位成员，正像他说的：“作为优秀的教育者，首先心中要有崇高的教育理想，同时要注重行动，我们要做教育强国的实践者。”







# 「聚焦」平安城市

高新兴科技集团股份有限公司是平安城市系统解决方案国内专业的领先提供商，2010年在深交所上市（股票代码300098）。高新兴十五年专注视频物联网产业，融合数据监控、视频监控、网络通信、物联网、云计算等技术，拥有全球领先的HDcctv数字高清监控系统、全系列高清视频监控产品、国内领先的视频监控应急管理平台，为平安城市项目提供系统解决方案及全方位服务，推动智慧城市、智能交通、智慧金融等安防领域的视频物联网应用，业务遍布全国31个省市。