

中国董酒



百草入曲 越品越香的传奇

巅峰之上，总流传下一段越品越香的传奇。历经无数岁月的磨砺，历经大师的潜心研究，汲取百家之长，融汇百草精华，开创中国白酒的一段董香传奇。

130多种本草，生长于云蒸霞蔚的云贵高原，饱吸天地灵气、日月精华，再经过有经验的技师严格筛选，去其糟粕，取其本草精华经过研碎后拌入糯米或小麦，再由人工蹂曲，这种匀速而持续的运动，已坚守了几百年。小曲配以80多种味本草入小窖取酒醅，大曲配以16味本草入大窖取香醅，双醅串香，达到一个微量成分、酸碱度类似人体和谐的健康平衡点，再分级陈酿，使董酒集小曲酒的柔绵醇和，与大曲的浓郁芳香于一体，酒体丰满协调，回味悠长。

董酒人对品质的坚守如同董香一样，微风过后留香，为中华民族坚守出一段越品越香的百草传奇。

民族品牌 强势回归

北京大学校友企业
校友服务热线：010-62759713

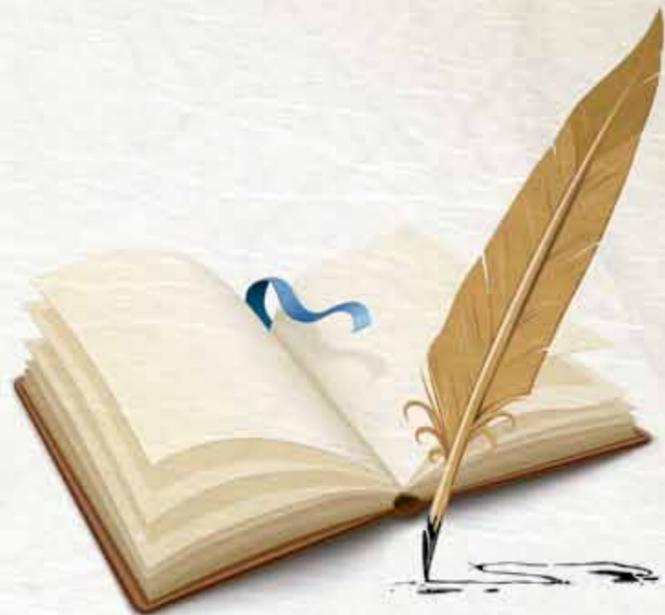
刊首语：

亲爱的校友们，新年好！感谢你们在过去一年里对《北大人》刊物的关心和帮助！北京大学校长、校友会会长周其凤院士在今年的新年贺词中曾言“有北大人的地方，就一定有先进的力量”。我想把这句话作为本期《北大人》的刊首语，因为它很好地诠释了《北大人》刊物的办刊宗旨，就是希望借助这本薄薄的杂志，通过我们的努力，搜集并讲述北大人自己的故事，展现北大人身上的那种独特的、生生不息的“先进的力量”。

本期刊物采访了一个特殊的群体，我们称之为“公益北大人”，他们中包括“公益律师第一人”郭建梅校友，民间骨髓库创始人刘正琛校友，创办“立人乡村图书馆”、致力于推动教育改革的李英强校友，此专题还搜集了在校学生和年轻的毕业生到偏远山区支教的故事。他们的故事或长或短，离我们的生活或近或远，但都同样真实而感人。

孟子说，穷则独善其身、达则兼济天下。这是他跟勾践聊天时一再推崇的古人遗风。相比之下，我们故事的主人公却都不是“达人”，他们是普通的北大学生或校友，并不比其他人掌握更多的社会资源，他们甚至本人就是家庭困难的学生、白血病人、“中度偏重抑郁症并重度焦虑症”患者，他们本身就需要得到别人的帮助。而就是这样一群北大人，一群在常人眼中的“穷人”、“怪人”甚至“病人”，正在用他们的微薄之力试图帮助更需要帮助的人，改善其命运，甚至拯救其生命。他们堪比古人！

公益并非“成功人士”的专利。老校长蔡元培先生在1918年“校役夜校”的开学典礼上有这样一段论述，他说：“一种社会，无论小之若家庭、若商店；大之若国家，必须此一社会之各人皆与社会有休戚相关之情状，且深知此社会之性质，而各尽其一责任。”先生的话正是我们策划“公益北大人”专题的初衷，无论穷达，北大人身上的社会责



任和世情关怀不会改变。在这就是北大人的“先进的力量”。

写到这里，我忆起林毅夫教授在履新世行之前参加的最后一次毕业典礼，他对毕业生们说：“只要民族没有复兴，我们的责任就没有完成，只要天下还有贫穷的人，就是我们自己在贫穷中，只要天下还有苦难的人，就是我们自己在苦难中，这是我们北大人的胸怀，也是我们北大人的庄严承诺！”我相信，2008年夏天走出北大校门的校友们都会记住林老师的这句话，而且我还相信，转身离去的一刻，你们的心情一定跟中国任何一所大学的毕业生不同，因为你们胸中装的是“北大人的胸怀”，肩上扛的是“北大人的承诺”。

在林毅夫教授世行任期届满、重返北大讲台之后，本期刊物非常荣幸的能在第一时间向读者们介绍林老师对世界经济格局的最新思考和中国经济发展前景的分析。今后《北大人》刊物会尽可能多地把北大最优秀的学术资源和最新的学术成果与校友们分享。学术的发展和影响力同样是北大人的“先进的力量”。

最后，恭祝全体校友新春快乐、万事顺意！祝愿母校人才辈出、欣欣向荣！

主编：李宇宁



李宇宁



21世纪,世界经济形势风起云涌。发展中国家仍然没有真正卸下历史包袱,经济发展远远落后于发达国家,而发达国家在经历了金融危机的激荡之后亦是风雨飘摇。

发展中国家如何走出历史造就的阴霾?发达国家如何迎来柳暗花明?

北京大学国家发展研究院名誉院长、教授林毅夫从世行载誉归来后,用他的新结构经济学,努力寻找问题的答案。

P10

刊首语 | 1

读者来信 | 4

燕园新闻 | 5

封面人物 | 10

林毅夫: 一盘棋推动全球复苏 10
林毅夫小传: 经济学界的弘毅之士 14

特别策划 | 17

图书馆自述: 我的一天 17
他们与图书馆的故事 19
馆员二三事 25
名家感怀 30
图说书城 36
藏书章特辑 42

校友风采 | 44

孟晓苏: 我敢因我思 44
高建军: 做事如做人 49



在政界,他活跃了数载春秋,亲历了中国最初的改革开放。他曾经是国务院副总理万里的秘书,担任全国人大常委会办公厅副局长、中华人民共和国国家进出口商品检验局副局长,他是享受国务院特殊津贴的专家。他思路清晰,高瞻远瞩,对我国经济发展和房地产业的发展脉络有着准确的把握,许多观点得到国务院与主管部门的重视而变成政策。

……
而他说,“我只是孟晓苏”。

北大人

2012年冬季刊

主办单位: 北京大学校友会 北京大学教育基金会

出版发行: 北京大学校友工作办公室

顾问(按姓氏笔划排名)

丁石孙 王德炳 朱善璐 许智宏 吴树青 吴志攀
李安模 迟惠生 闵维方 周其凤 罗豪才 陈文申
柯杨 郝斌 郝平 海闻

编委(按姓氏笔划排名)

王丽梅 邓娅 孙莉莉 许铮 李榕 李宇宁
张向英 赵为民 赵文莉 高超

主编 李宇宁

执行主编 王汝哲

责任编辑 曾婧娴

编辑 陈默 黄赞 乔淑芝 李存峰 周建涛 贾竑扬

黄莹 张彬 张莹 赵琥 王恒

学生记者 何雨殷 武宏琛 赵雅娇 任博雅 马倩 何滨柔

梁芷嫣 雒健晴 陈泽聪 林起贤 王佳宁 翟莹熙

魏王笑天

摄影记者 李森 黄辰

发行 白帆

美编 多边数字媒体

商务运营 《北大人》发行与运营中心

运营总监 王健

本刊地址 北京大学理科五号楼519室

邮编 100871

电话 010-62758419

传真 010-62763363

投稿邮箱 bdr@pku.org.cn

网址 http://www.pku.org.cn

征稿

为了使《北大人》的内容更加丰富,形式更加多样,欢迎海内外校友踊跃赐稿。来稿形式不拘,记叙、回忆、纪念、传记、专题采访、通信报道、散文、诗词、照片等均欢迎,只要和母校、校友活动、校友生活等有关。各地报刊杂志上发表的有关校友事迹的文章,亦希望您能向我们推荐。来稿一经刊用,将略付薄酬,以表谢忱。(所投稿件希望能附上相关照片,照片使用完毕我们会尽快返还)。

为提高办刊水准,扩大发行量,我们也欢迎校友赞助赠阅《北大人》。年度赠阅100元/年,享受每年四期《北大人》刊物;终身赠阅1000元,享受每年四期《北大人》刊物及“我爱母校”捐赠纪念邮票。赞助者名单将在《北大人》及北京大学校友网上刊登。汇款时请在附言中注明“赞助赠阅《北大人》”

更新

请将您个人联系信息(单位、职务、电话、邮箱、地址等)的变更及时告诉我们,请发邮件至pkuaa@pku.edu.cn或致电010-62758419,传真010-62763363。

联系方式

通信地址: 北京大学理科五号楼517室

邮政编码: 100871

国内账号

户名: 北京大学教育基金会

人民币账号: 0200004509014477781

人民币开户行: 中国工商银行北京海淀西区支行营业室(可缩写为: 工行北京海淀西区支行)

网上捐赠: http://www.pku.org.cn/dingdan/donate.jsp

(封面题字: 季羨林)

公益北大人 | 54

生为阳光
——刘正琛访谈录 54

用一生做好一件事
——记中国公益律师第一人郭建梅 59

立人 助人 育人
——公益事业和教育事业的双赢 62

彩云之南 爱心之巅
——北京大学爱心社云南分队讲述他们的故事 65

北京大学研究生支教团历届志愿者心语 67
为弱势群体点灯

——专访北大社会学系卢晖临副教授 71

校友理事会 | 76

北京大学校友会第七届理事会第四次会议在北京大学隆重召开 76

精彩语录
——校友理事会代表各抒己见 78

会议花絮 83

百年庆典 校友声音 | 84

北京大学经济学院百年庆典校友屠光绍的发言 84
哲学系百年庆典校友代表发言 85

北医百年庆典大会校友钟南山的发言 87

对话 | 88

十八大代表朱善璐接受北大校内媒体联合采访 89

校友会动态 | 93

新书推介 | 99



读者来信

“建议刊物每年第四期做一个年度索引；推出“校友刊物目录页内容下载”服务，以节省校友开支；更详尽地介绍汇款方法（如汇款单的填写）、网上捐赠方法，以更多地满足捐款需求。”

校友 晓荷

编辑回复：感谢您的宝贵意见，我们可以在版面允许的情况下，考虑增加年度索引及捐赠方式的介绍。若要节省开支，您可以登录“北京大学校友网”阅读免费的网络电子版《北大人》；若您有 iPad，也欢迎您在 App Store 下载免费的“北大人”客户端。

近由我们原邻居告知，你们曾给我们寄来《北大人》数册，并代为保管，而转寄给我们。非常感谢你们寄来的杂志。因为我们已经移居国外，原来地址已经无人。故请勿费心再寄杂志到该处，谢谢。祝编安。

1948 级校友 江敬铭、张鸿仪

编辑回复：感谢您特意来信告知。欢迎您登录“北京大学校友网”或使用 iPad“北大人”客户端进行阅读，即使您身在国外，《北大人》也希望能伴您同行。

我是老校友李森，1945 年至 1946 年我在端王府夹道北大工学院机械系读书，后转学至天津，1948 年从天津北洋大学毕业，后来北洋大学改为天津大学。于是，我光荣地被接收为北大和天大两个工学院的校友。北京端王府夹道的岁月，学生运动的种种回忆均历历在目，祖家街和翊教寺学生宿舍的时光永存心间。为了支持“我爱母校”的活动，我九十翁捐赠人民币 458 元。“年近九十至暮年，奋战一生不等闲。党内生活六十载，不忘母校记心间。”

北大校友 九十翁 李森

编辑回复：母校是所有北大人共同的珍贵记忆，感谢您对母校的支持，祝您身体健康，寿比南山。

希望能针对毕业多年的老校友介绍学校新变化，如包括燕东园、蔚秀园在内的新建筑。如果能图文并茂，让我们再看到学校的旧风景、新建筑等就更好了。

俄语系 63 级校友 沈秀鹤

编辑回复：谢谢您的建议，我们会在以后的杂志中加入这方面的内容，让校友们通过“北大人”再漫步燕园，也希望亲爱的校友们多提供关于燕园的文章、照片等资料，让我们一同欣赏最美的北大。

这次“我爱母校”捐资活动的捐赠人是我爸爸，他已经去世多年，但他希望一直以这种方式与母校保持联系。我们每年都会带《北大人》去拜祭他，我们爱母校。

校友 谢泳常

编辑回复：看到您的留言我们深受感动，这份深情我们感同身受，相信每一位在阅读杂志的“北大人”都是同样的心情。正是有了千千万万像您和您父亲一样深爱母校的“北大人”，才有了我们现在的北大和《北大人》。我们会不断改进和完善，不辜负大家的支持和期望。

《泰晤士报》发布2012—2013世界大学排名 北大升至第四十六名

2012 年 10 月 3 日格林威治时间 21 点，英国“泰晤士报高等教育副刊”（Times Higher Education）全球首发 2012—2013 年世界大学排名。从总体排名看，北京大学排名第 46 位，较去年提升了 3 位，是中国大陆高校唯一一所跻身前 50 名的高校。英国高校在前 50 名中有较多退出，其他一些国家进入。在亚洲地区，总体排名以及 6 个学科领域排名前 50 位的国家仍然是以日本、新加坡、中国香港、中国大陆为主。

“新结构经济学”国际学术研讨会召开 北大拟建立新结构经济学研究中心



2012 年 10 月 13 日至 15 日，由北京大学国家发展研究院主办，中国发展研究基金会协办的“新结构经济学”国际学术研讨会在北大朗润园万众楼二楼召开。来自国内外的 30 余位知名学者，围绕北京国家发展研究院名誉院长、世界银行前首席经济学家兼高级副行长林毅夫教授的“新结构经济学”理论（New Structural Economics, NSE）展开对话和讨论。在为期三天的议程中，与会学者围绕制度变迁、经济结构、金融、工业、农业、政府职能等多个议题展开讨论。精彩的思想碰撞为共同推动新结构经济学的进一步发展提供了宝贵的动力和资源。

北医百年庆典大会隆重举行

2012 年 10 月 26 日，北医百年庆典大会在北京大学医学部校园举行。全国人大常委会副委员长、医学部主任韩启德，全国政协原副主席罗豪才，全国政协副主席王志珍等领导应邀出席。参加大会的还有来自国内 78 所兄弟院校、友好合作单位、57 所海外院校和机构的来宾及北医校友、师生代表。北京大学党委副书记、医学部党委书记敖英芳宣读了中共中央政治局常委、时任全国人大常委会委员长吴邦国，时任中共中央政治局常委、国务院副总理李克强，时任中共中央政治局委员、国务委员刘延东等发来的贺信。卫生部部长陈竺为大会致辞。

北京大学代表团访问芝加哥大学等美国高校

10 月初，北京大学常务副校长、教务长王恩哥院士率团出访美国，先后访问芝加哥大学（The University of Chicago）、康奈尔大学（Cornell University）、哥伦比亚大学（Columbia University）和普林斯顿大学（Princeton University）四所美国一流学府，拜会校领导、走访相关院系、参观研究机构、考察本科生教育和公共研究平台、探讨教授教学互换可能性，进一步拓展北大与四校的合作项目与空间。



北京大学哲学系 100 周年庆典举行

2012 年 10 月 27 日上午，中国现代教育史上最古老的哲学系——北京大学哲学系 100 周年庆典在百周年纪念讲堂隆重举行。大会还举行了“哲学与当代中国”学术基金揭牌仪式。该基金的设立旨在支持北京大学哲学系学术研究的发展，促进创造性和面向当代中国与世界的学术研究。



北大师生代表集体观看天安门广场国庆升旗仪式

2012年11月8日，党的第十八次全国代表大会将隆重召开。在这个重要的时间节点上，校团委组织学生团支书和青年教师代表前往天安门广场观看升旗仪式，对于传承五四精神，做好十八大前的思想引领工作具有重要意义。



北京论坛（2012）圆满落幕

2012年11月4日上午，以“文明的和谐与共同繁荣——新格局·新挑战·新思维·新机遇”为主题的第九届“北京论坛”在北京大学英杰交流中心落下帷幕。澳大利亚前总理、国会议员陆克文，韩国高等教育财团事务总长朴仁国，北京市教育委员会副主任付志峰，北京大学党委书记、校务委员会主任朱善璐等出席闭幕式。

北京大学学生代表团参加多哈世界体育论坛

2012年12月10日至12日，北京大学代表团一行11人参加了为期3天的首届多哈世界体育论坛。北京大学作为唯一一所中国高校被邀参会。

北京大学哲学系举办世界大学哲学系主任联席会议

2012年10月27日至29日，“哲学教育与当代社会——世界大学哲学系主任联席会议”在北大博雅国际酒店举行。本次会议由北京大学党委书记朱善璐提议召开，是北大哲学系为庆祝建系一百周年而举办的重要庆典活动之一，共邀请来自全世界包括美国、英国、德国、俄罗斯、以色列、印度等17个国家和地区的71所重要大学哲学系和研究机构的近80位学者，就“哲学教育与当代社会”这一主题展开对话，并讨论学术研究和教育合作的可能，是历史上哲学学科参与学者最多、范围最广的会议。



“爱在中国，青年使命”北京大学公益服务实践月启动

2012年11月3日下午，北京大学国际关系学院秋林报告厅嘉宾云集，掌声阵阵。北京大学学生心理健康教育咨询中心、北京大学化学与分子工程学院团委、北京大学学生会与中国残联直属机关团委、青联，西城区残联生命阳光心理健康指导中心，共同发起了“爱在中国，青年使命”驼人杯北大公益实践活动月启动仪式——“残缺的感动·生命的力量”励志演讲会。



北大人文社会科学发发展工作会议圆满闭幕



2012年11月16日至18日，全校人文社会科学发发展工作会议在北京植物园召开。本次会议是北京大学学习传达党的十八大精神暨推进文化建设与人文社会科学发展的工作会议。会议就贯彻落实中国共产党第十八次全国代表大会、北京大学第十二次党代会精神，对加强人文社会科学学科建设和科学研究的政策与措施进行了深入交流和研讨。会议总结了2011年至2012年北京大学人文社会科学领域取得的成绩，深入分析了全校人文社会科学发发展面临的各种问题与挑战。

北大召开学习贯彻十八大精神师生座谈会



2012年11月20日上午，北京大学学习贯彻十八大精神师生座谈会在办公楼103举行。北大党委书记朱善璐，党委常务副书记、副校长张彦出席座谈会。座谈会气氛热烈，师生们畅所欲言，大家纷纷表示学习宣传贯彻党的十八大精神要与认真落实学校第十二次党代会所部署的各项任务与实际工作相结合，只有这样，加快创建世界一流大学步伐的工作才有动力，高等教育事业的发展才能方向明确。

海峡两岸青年大学生社团领袖交流营在台举行



2012年11月17日至25日，应台湾十大杰出青年基金会邀请，北京大学校务委员会副主任叶静漪率团赴台参加“海峡两岸青年大学生社团领袖交流营”活动，学生工作部部长张庆东，港澳台办公室和青年联合会相关负责人，与来自北京大学、上海交通大学、浙江大学、四川大学的22名学生、学生社团负责人随团出访。

英国前首相布莱尔北大演讲：全球化下的合作与挑战

2012年12月1日上午，英国前首相、布莱尔信仰基金会（The Tony Blair Faith Foundation）创始人托尼·布莱尔（Tony Blair）访问北大，并在北京大学百周年纪念讲堂多功能厅发表演讲。北京大学校务委员会主任、党委书记朱善璐会见了布莱尔先生。演讲会由北京大学副校长李岩松主持。



北京大学国防生2012年度总结表彰大会举办

2012年12月7日，北京大学国防生2012年度总结表彰大会成功举办。会议由教务长办公室和总政后备军官选拔培训办主办，北京大学党委叶静漪副书记、关海庭副教务长、选培办凌铁主任、李贵富副主任出席了会议，各相关院系负责人和200多名国防生参加了会议。叶静漪副书记对获奖学生表示祝贺，并发表了热情洋溢的讲话。



北京大学与中国工程物理研究院签署战略合作协议

2012年12月15日，中国工程物理研究院院长赵宪庚，副院长刘仓理、杭义洪一行访问北京大学，与北京大学领导会晤，并举办院校战略合作协议签约仪式。北京大学党委书记朱善璐，校长周其凤，常务副校长王恩哥，研究生院院长、工学院院长陈十一等相关院系和职能部门负责人出席活动。双方领导及相关单位负责人就合作具体事宜进行了交流座谈。



北京大学与中国航天科工集团公司签署战略合作协议

2012年12月17日，中共中央委员、中国航天科工集团公司总经理许达哲率代表团访问北京大学，并与北京大学签署校企战略合作协议。北京大学党委书记朱善璐，校长周其凤，常务副校长王恩哥，党委副书记、纪委书记于鸿君，秘书长杨开忠，研究生院院长、工学院院长陈十一等校领导及相关院系和职能部门负责人出席活动。



北京大学嘉奖2012年度奖教金获奖教师

2012年12月3日，北京大学2012年度奖教金颁奖大会在英杰交流中心阳光大厅举行。北京大学党委书记朱善璐，校长周其凤，常务副校长吴志攀，党委副书记、医学部党委书记敖英芳，校长助理、教育基金会秘书长邓娅及相关职能部门、院系的主要负责人出席大会。各项奖教金捐赠方代表专程来到北大出席大会，并与校领导共同为获奖教师颁奖。



2012年，北京大学共评出人文杰出青年学者奖、国华杰出学者奖、绿叶生物医药杰出青年学者奖、黄廷方-信和青年杰出学者奖、方正奖教金、杨芙清-王阳元院士奖教金、正大奖教金、中国工商银行经济学杰出学者奖、中国工商银行经济学优秀学者奖、中国工商银行优秀教师奖、宝钢奖教金、王选青年学者奖、通化东宝生命科学奖教金、宝洁奖教金、树仁学院奖教金、北京银行奖教金等14个奖项，奖励总额达960余万元，共有204名教师获得嘉奖。

周其凤校长会见美国前总统卡特

2012年12月12日上午，美国前总统詹姆斯·厄尔·卡特（James Earl Carter Jr.）及夫人罗莎琳·卡特（Rosalynn Carter）到访北大，北京大学校长周其凤会见了来宾一行。世界组织法研究会会长孙琬钟，世界银行驻中国、蒙古和韩国代表克劳斯·罗兰德（Klaus Rohland）先生，国际预算促进会政府预算公开指导项目主任胡安·帕布罗·格雷罗（Juan Pablo Guerrero）先生，美国卡特中心首席执行官约翰·哈德曼（John Hardman）先生，美国卡特中心美洲项目高级副主任及全球信息公开项目经理劳拉·纽曼（Laura Neuman）等一同参加了会见。



北京大学成功竞选为中国大体协“两操”分会新一届主席单位



2012年12月20日，中国大学生体育协会健美操、艺术体操分会换届大会在广州体育学院举行。北京大学、北京师范大学、上海同济大学、暨南大学、广西大学等近50所来自全国各地的会员单位汇聚一堂，共同商讨“两操”分会发展大计。北京大学刘伟副校长带团参选并代表北京大学作了精彩陈述，经现场公正投票选举，北京大学成功竞选为新一届“两操”分会主席单位，作为新任主席，刘伟副校长代表学校向到会的兄弟院校表示由衷的感谢，呼吁大家继续支持接下来的协会工作。

北京大学召开2013年教学系统新年茶话会



2012年12月27日，北京大学2013年教学系统新年茶话会在博雅会议中心中华厅举行。北京大学常务副校长、教务长王恩哥，校长助理李晓明、李强、程旭，副教务长关海庭、吴宝科、生玉海，教务部部长方新贵，研究生院常务副院长王仰麟，以及学校各院系、部门教学工作的相关负责人出席茶话会。教务长王恩哥对各院系、部门一年来的教学工作表示感谢，并倡导教师队伍以身作则，为年轻学子做榜样，引领学生树立高远的理想和正确的价值观。茶话会在热烈的气氛中圆满结束。

北京大学与国家开发银行签订开发性金融合作协议



2012年12月24日上午，北京大学与国家开发银行开发性金融合作协议签约仪式在国开行举行。国开行董事长陈元，董事会秘书陈民，办公厅、业务发展局、评审二局、北京分行等部门负责人，北京大学校长周其凤，常务副校长吴志攀，秘书长、发展规划部部长杨开忠，校长助理、校办产业管理委员会办公室主任黄桂田，党办校办、国内合作办、北大方正集团有限公司相关负责人出席了仪式。黄桂田与陈民代表双方签署了《北京大学国家开发银行开发性金融合作协议》，方正集团总裁张兆东和国开行北京市分行行长徐明签署了《北大方正集团有限公司 国家开发银行股份有限公司北京市分行开发性金融合作协议》。

北京大学学生服务总队2013年元旦风采展示会顺利举办

2012年12月25日晚，北京大学学生服务总队2013年元旦风采展示会在正大国际中心弘雅厅举办。全国学生资助管理中心马建斌副主任、北京大学党委书记朱善璐、校长周其凤、党委副书记叶静漪等领导出席风采展示会并致辞。校内相关部门领导、2012年北京大学生资助工作先进单位代表、燕园领航老师代表、学生服务总队队员代表近100人参加活动。



Social Enterprise



林毅夫：一盘棋推动全球复苏

本刊记者/林起贤

21世纪，世界经济形势风起云涌。发展中国家仍然没有真正卸下历史包袱，经济发展远远落后于发达国家，而发达国家在经历了金融危机的激荡之后亦是风雨飘摇。

发展中国家如何走出历史造就的阴霾？发达国家如何迎来柳暗花明？

北京大学国家发展研究院名誉院长、教授林毅夫从世行载誉归来后，用他的新结构经济学，努力寻找问题的答案。

2012年11月3日上午，以“全球经济新格局下的社会企业与企业家责任”为主题的北京论坛企业家分论坛上，林毅夫在解读世界经济格局及出路时做了一个发人深省的比喻——全球化背景下的发达国家和发展中国家就像火灾中的瞎子和瘸子。瞎子有腿跑得快，却不知道方向；瘸子知道方向，但跑不快。目前的经济困境迫切呼唤解决问题的新思路。“如果我们能够有全球一盘棋的思路，就能推动全球的复苏计划。”

世界经济新格局：两个挑战并存

“世界新格局主要体现为两个挑战并存。”这是林毅夫对世界经济形势的基本判断。

第一个挑战已经存在一个世纪或两个世纪了，也就是世界上绝大多数的国家、绝大多数的人民，一直处于低收入或中等收入水平，没有办法追赶上发达国

家。第二个挑战是，2008年金融危机后，高收入国家很可能会长期陷入经济发展乏力、失业率高、政府债务不断增加的局面。林毅夫预言，如果这两个挑战交融在一起，很可能会带来世界各地的社会不稳定，甚至导致二战前夕跨国性的危机。

不过，林毅夫的这一判断并不意在“唱衰”世界经济。相反，他力图在危机中寻找经济发展的新思路，从而把握通向不同经济体共同繁荣的契机。“如果我们有新的思维，找出新的出路，那很可能把这个危机转化成世界各个文明共同繁荣，而且各个文明和谐相处的机遇。”

发展中国家的“逆袭”：发挥比较优势

对于普遍存在于发展中国家的低等收入或中等收入陷阱问题，林毅夫引导大家思考：二战之后实现民族独立的发展中国家都励精图治，但为什么在1950年到2008年的约六十载经济建设史中，全世界只有28个经济体取得了人均收入水平与美国的差距缩小10%及以上的成绩？

过去，发展中国家总是追随发达国家的理论，以发达国家作为标准，亦步亦趋。二战后到70年代，主流发展经济学思潮认为，发展中国家生产力水平、产业结构、人均收入等方面的落后于发达国家。在发展中国家市场机制不健全的情况下，若依靠市场配置资源，建设现代产业将面临资源有限性的桎梏。当时认为发展中国家应该采用政府主导的方式来克服市场失灵，并以进口替代直接发展发达国家业已建立的产业。吊诡的是，在短短的5—10年的时间里，奉行这一理论国家和地区都普遍陷入经济增长停滞、危机频发、与发达国家差距拉大的困境。70年代末80年代初，推崇新自由主义的“华盛顿共识”把发展中国家经济困境归结于完善的市场经济体制的缺失，导致资源配置效率低下，腐



▲ 林毅夫教授在2012年北京论坛企业家分论坛上演讲

败滋生。新自由主义进而认为发展中国家突破重围的途径是私有化、市场化、自由化，以克服政府的失灵。可是践行华盛顿共识的拉美、非洲国家随后却经历了“遗失的20年”：八九十年代的平均经济增长速度低于六七十年代，而危机发生频率更高。

在这六十年里，也有少数发展中国家迎来发展的春天。两位诺奖获得者历时两年多，总结出了这13个经济体的5个共同点。但是林毅夫指出，这一成果还没有解释这些要素发挥作用的内在机制。林毅夫引用诺贝尔经济学奖获得者马克的话说：“经济发展成功有要素、有药材，但是没配方。如果只有药材没有配方，发展中国家怎样来组织他们的政策，如何推动经济的发展，这就是现在发展经济学面临的困境。”

林毅夫认为，要找到这个配方就要回到亚当·斯密，回到“国富论”这个标题——国民财富的性质和原因的研究，探讨现代经济发展的本质。发展中国家的经济发展是产业结构升级的问题。发达国家的产业结构中的主体部分是资本、技术密集型现代化大工业，而发展中国家则在劳动力、资源密集的农业和制造业方面有突出的优势。林毅夫指出，这种产业结构的差异是由其要素禀赋结构所内生决定的。相比于工业化起步很早的发达国家，发展中国家的资金、资本相对短缺，但拥有更为丰富的劳动力和资源，因而在现代化开放市场当中，发展劳动力或者资源比较密集的产业将更有竞争力。发展中国家如果要在产业结构方面赶上发达国家，就必须想方设法优化要素禀赋当中资本和劳

动的相对比例。

那么，对于资本基础力量不够雄厚的发展中国家，应该如何实现资本的积累呢？

林毅夫认为，发展中国家要在生产中充分发挥自己的比较优势，充分利用相对廉价而劳动力密集的技术来代替投资密集的技术，以此创造最高的剩余，实现资本的积累。比较优势的发挥依赖于两个前提：完善的市场机制与有为的政府。一方面，企业家是否按照这个国家要素的比较优势选择产业、技术和产品，主要取决于其对利润的预期。只有在完善的市场中，价格信号能较充分反映一个国家各种要素的相对丰富程度，企业家才能价格信号进行利润预期，选择劳动力密集型产业。另一方面在产业升级过程中，随着市场的扩大，风险不断提高。在此情况下，必须进一步改善金融体系以保证升级的产业有充足的资金供应，进一步优化法制环境以提高抵抗交易风险的能力。这些问题是企业家所无法解决的，而必须有政府的参与。林毅夫说这就是新结构经济学，并把它称为发展经济学的第三波思潮。

此外，比较优势也能使发展中国家在全球化浪潮中居于相对主动的地位。发展中国家在产业、技术升级过程中，可以用较低的成本模仿或购买发达国家的先进技术，避免为技术创新支付昂贵代价，实现追赶，这对发展中国家而言构成了一种后发优势。此外，发挥比较优势的国家有较强的经济竞争力和良好的财政，在面临国际危机冲击时，政府有较强的干预能力，可以有效缓解危机的破坏性。

林毅夫相信这套配方将给世界上每一个发展中国家带来每年8%或更高的经济增长，而这种趋势如果持续一代人或两代人，就能使他们摆脱低收入困境，然后跻身发达国家行列。

发达国家的突围：超越凯恩斯主义

遭遇金融危机之后的发达国家尤其是欧洲陷入了经济疲软、债台高筑、失业剧增的窘境。虽然这些国家获得了欧洲中央银行或者是国际货币基金组织短期援助，但是若不进行结构性改革，提高竞争力，那么

任何短期援助都只会像止痛药一样，治标而不治本，这基本上是所有国家的共识。

结构性改革要求目前发生危机的国家推行收缩型政策，比如缩减政府开支、减少公共福利、金融机构去杠杆化等等。从中长期看，这些改革可以提高国家的综合竞争力和防范金融风险冲击的能力。但事实上，这些改革也意味着沉重的代价：收缩型政策将减少民众需求，经济增长将变缓，失业现象将进一步恶化，这都威胁着国内的社会稳定。因此，在推进结构性改革的同时，必须辅以本国货币贬值，才能部分地纠正结构性改革的一些失误。但是希腊和意大利等欧元区国家，它们没有货币自主权。即使欧元区可以作为一个整体贬值，也会引导发达国家进行竞争性贬值，结果整个结构没有变化，出口也不可能增加。美国就是宁愿本币贬值（推行一轮轮的量化宽松政策）而迟迟不推进结构性改革的例子。但是进行量化宽松政策的国家也将为此付出代价——它们国内的资本市场将产生泡沫，同时也殃及他国——投机“热钱”的大进大出将对发展中国家的市场带来极大的冲击。

在债台高筑的情况下，不少发达国家的政府也会通过投资，短期内创造就业，扩大需求，这就是传统的凯恩斯主义。但是林毅夫认为这种投资思路其实是“挖一个洞补一个洞，实际上生产力水平没提高”，并没有根本解决问题。政府为了还债，将在未来征税或者制造通货膨胀。而对未来税收增加的预期会使民众即使获得就业也不愿意消费，增加储蓄。这个思路的出发点是通过政府花钱来创造需求，但很可能结果是老百姓减少需求，如此总需求并不增加，这些国家就难以真正走出危机。

林毅夫认为在需求不足的状况之下，由政府来创造需求是必须的，但是必须超越凯恩斯主义视野的局限，要创造出能够提高生产力的需求。对于政府而言，投资能达到突破该国经济增长瓶颈效果的项目，无疑是创造需求的最佳方式。“在发展中国家，投资能打破增长瓶颈的项目，可以在短期内创造就业，创造需求，长期的效果是提高生产力，提高经济增长率，进而提高政府的财政税收。政府的财政税收增加之后，就能支付前期的投资支出。如此，政府创造需求的同时并

不需要增加老百姓的税收负担，不用忧虑老百姓需求降低的问题。总需求增加、经济增长、就业增加，就可以给一个国家的结构改革创造空间。对于发达国家，林毅夫指出，在发达国家基础设施较完善的情况下，以国内基础设施建设提高生产力的空间并不大。他强调，发达国家应该具有一种全球性的战略眼光，把投资范围放宽到投资回报率更高的发展中国家。因为发展中国家面临政府能力不足的问题，在投资基础设施上有从国外引进资本的需求，而且这种需求是中长期的。如果发达国家在政府投资创造需求这一宏观调控问题上具有全球视野，不仅能为自身创造经济结构性改革的空间，也能同时扶助后进的发展中国家，从而实现整个地球村的共赢。

新思路决定新出路。林毅夫这样总结自己全球一盘棋、解救世界经济困境的路径：发展中国家借助发达国家的力量发展基础设施，不仅能够促进产业的升级，为经济发展创造更好的机会，同时也会创造发达国家的出口需求，然后来帮助发达国家创造结构改革的空间；而发达国家超越凯恩斯主义的原则，投资那些能够提高经济增长潜力的瓶颈项目，发达国家就可以摆脱经济增长乏力，失业率高，风险大的新常态恢复到常态的经济增长。发展中国家也能够摆脱低收入陷阱或者是中等收入陷阱然后得到比较快速地发展。林毅夫把这一理想的结果称为“新兴常态”。这种全球一盘棋的思路既能帮助发达国家发展空间，让他们走出危机，也能帮助发展中国家更好地实现每年8%增长潜力的机会，如此北京论坛的主题——“文明、和谐和共同繁荣”就有机会实现。

（本文根据林毅夫教授在2012年北京论坛企业家分论坛上的演讲录音整理而成）



▲ 林毅夫在北京论坛现场解答学生问题

林毅夫小传：经济学界的弘毅之士

文 / 林起贤

从金门渡水到求学北大，从远赴芝加哥师从舒尔茨到成为服务政府的智囊，从创办中国经济研究中心到担任世行副行长，从看好中国经济到研究发展中国扶贫对策，从著术立说到传道授业。林毅夫的身上有着太多无法复制的传奇色彩。然而，无论身份如何转变，无论身在何处，林毅夫始终保持着传统知识分子的生命底色：经世济民的抱负与家国天下的情怀。

从台湾军官到中国经济学家： 上下求索 会通中西

1952年，台湾宜兰县一声婴儿的啼哭宣告了一个新生命的诞生。父亲给这个襁褓中的婴儿取名林正义。父辈的教育使孙中山先生的遗训：“惟愿诸君将振兴中华之责任，置之于自身之肩上”深深扎根在林正义心里。待他长到19岁时，已成为一名心怀报国之志的英武少年。他跨过了台湾大学的门槛，后转读军队系统的陆军军官学校，次年考上台湾政治大学企业管理研究所，1978年毕业后派赴金门马山播音站前哨担任陆军上尉连长。

然而，从戎报国的林正义内心仍旧不平静。“1979年，我认定使中国富强起来的希望在大陆，大陆富强的希望在于发展经济。我回到大陆，是一个知识分子对历史所做的选择。”其后，林毅夫以一段十分传奇的经历践行了他的想法：1979年5月16日，他冒着极大危险泅水渡海、“叛逃”大陆。游过那条不宽的海峡，他仿若获得了第二次生命，改名林毅夫，取“士不可以不弘毅，任重而道远”之义。初来乍到的林毅夫弃理工从社科，在北大攻读经济学硕士学位。1979年的中国才刚刚开启了一场由封闭走向开放的变革。当时国内的经济事实上只有马克思主义政治经济学。

1980年，执教于芝加哥大学的诺贝尔奖获得者舒尔茨访问北大。青年林毅夫既有良好的经济学专业素养，又说得一口流利的英文，被推荐担任舒尔茨的随行翻译。舒尔茨回国之后不久就写信邀请林毅夫到芝加哥大学经济学系读博士学位，并为他提供全额奖学金。林毅夫十分珍惜这来之不易的机会。1982年来到西方经济学的麦加之后，他便孜孜不倦，刻苦求学，“几乎四年没出校门”，最终只用了四年时间就拿下博士学位。而他的博士论文《中国的农村改革：理论与实证》被舒尔茨评价为新制度经济学的经典之作。后来他又来到耶鲁大学经济增长中心，攻读博士后。1987年，林毅夫完成耶鲁大学博士后的研究。他放弃了加州大学洛杉矶分校的教职和世行等多家国际机构的工作机会，带着三十多箱英文资料回到中国，成为我国改革开放后第一个从海外归国的经济学博士。

归国后，林毅夫在海内外的经济学界逐渐展露强大的影响力。在国内，林毅夫的比较优势理论有很大的影响力，早就以“林比较”著称。而在国际经济学界，林毅夫立足中国经验，推动了国际经济学界突破主流的解释，重新思考世界经济格局及出路。1994年，他与蔡昉、李周合著的《中国的奇迹》，对中国经济持续增长30年持乐观态度。随着该书被译成多国文字，他开始被国际经济学界视为中国经验最主要的解释者。他在国际经济学学术期刊上发表的论文，在全球华人经济学家中一直排名在前一二名。2007年11月1日，林毅夫登上了剑桥大学“马歇尔讲座”发表了长篇演讲。这是1946年以来，中国人第一次走上这个以现代经济学奠基者名字命名的顶尖讲坛。演讲中林毅夫一改西方学界对于发展中国家前途的悲观论调，以一个发展中国家学者的身份发出了不同的声音：“我是一个乐观主义者，我认为发展中国家的贫穷并不是命运。”

从总理智囊到世行副行长： 经世济民 家国情怀

但是，他并没有选择成为典型的学院派学者，并不满足于只在象牙塔中研究，而有经时致世的抱负。在接受南方周末记者采访时，林毅夫坦言，他从小喜欢历史，曾想成为历史学家，喜欢中国文化，也实践着中国文化对知识分子以天下为己任的定位。

1987年，在美国接受了经济学最尖端前沿的教育之后，林毅夫学成归国，第一份工作便是在国务院农村发展研究中心发展研究所任副所长，3年后调任国务院发展研究中心农村部副部长，还担任过第七、八、九、十届全国政协委员，逐渐成为同龄学者中距离权力核心最近的几位之一。在发展研究中心，为政府提供决策咨询、参与制定政策是他工作的重心。近年，“新农村建设”、“十一五规划”在关乎国家总体经济路线方针的政策中，尤其对农村经济和国企改革等领域的政策，中国公众总能从经济发展总体思路与执行方法中窥见到这位学者的真知灼见。

1994年，林毅夫回到母校北京大学，联合多位海外留学归来的经济界人士，共同成立了北京大学中国经济研究中心，并担任中国经济研究中心主任一职。林毅夫领导下的中国经济研究中心逐渐成为中国经济学研究的大本营，这里汇集了数十位有着海外学术背景、在学界享有较高知名度的中国学者，他们致力于“为转型中国贡献认识增加值”。从1994年成立以来，国内主要政策的制定与大讨论，都能听到中心学者的声音，包括电信改革、加入WTO、金融改革、农村发展、社保体系、农民工、粮食问题。由于研究中心深厚的学术积淀以及独立思考、敢于批评的精神，提出的不少独树一帜的建议。这些观点和思想受到政策制

定者的重视，最终成为实实在在的制度设计与发展规划。2001年10月，中国经济研究中心推动了首届中国经济学家年会在北大召开，这无疑是中国经济学史具有里程碑意义的一个重大事件。

1998年林毅夫主导创办北大国际MBA(BiMBA)，致力于引领国际化的商学院教育。后来林毅夫和他的同仁一道，成立了国内研究金融改革的重要机构——长城金融研究所，为中国的金融体制改革和大力发展民营银行而奔走呼吁。

2008年2月4日，林毅夫迎来人生的另一个重要节点——被正式任命为世界银行副行长兼首席经济学家。根据世行机构职能设置，首席经济学不仅是行长的首席经济顾问，还是世界银行的对外发言人，地位可谓举足轻重。而这也是世行成立65年来首次任命发展中国家人士出任这一要职。

在世行任职期间，林毅夫对内管理三个主要部门，负责理论研究和政策研究，收集资料与项目评估，预测和撰写各类发展报告等方面的工作。林毅夫在任职世行期间，适逢危机，经济形势风起云涌，他分析危机的性质、原因、走向，为世行的政策制定提供参考、依据。

另一方面，他一直雄心勃勃地计划考察发展中国家快速工业化和贫困地区发展滞后的原因。他将发展



林毅夫在讲课

经济学关注的目光首先投向了广袤的非洲大地。履新第一周，他就来到了南非、卢旺达和埃塞俄比亚，在后续的四年里，林毅夫一共走访了60个国家。林毅夫认为世行的一项紧迫任务就是资助不同国家克服与减轻贫困，提高生活水平。世界银行近年不断加大对发展中国家的支持和帮助，这些都离不开林毅夫对于发展中国家经济形态和问题的关注。

当林毅夫结束世行任期时，世行行长佐利克这样公开评价他的工作，“他给世行留下了崭新的理念、视角和挑战。”数十年来，世行一直受主流发展经济学尤其是“华盛顿共识”的影响，认为发展中国家若要摆脱贫困，就要推行跟发达国家一样的体制，实施私有化、市场化、自由化。但是林毅夫一直对这些政策的有效性抱有怀疑，公开提出转型经济体，由政府为主导，找到独立与发达国家经验的发展战略。世界银行4年的经历，让林毅夫进一步思考发达国家陷入漫长无望的危机，而发展中国家上下求索新经济发展道路这两种现象。他立足于传统结构经济学，把自己的思考整理成体系性的“新结构经济学”，强调市场在资源配置上占基础性地位，在此前提下，政府应该在产业升级和技术变革中发挥因势利导和甄别选择作用。而对于中国，林毅夫也提出了与主流经济界迥异的观点——中国经济还存在巨大的增长潜力，未来20年还能保持8%以上的增长速度。在这一过程中，政府在基础设施的投资、产业升级的推动方面都起到不可替代的功能。2011年年底，他将这些思想整理成著，以一本《新结构经济学：一个反思发展理论和政策的新框架》作别华盛顿，为探索发展中国家强国富民之路交上了一份答卷。

燕园师者：传道解惑 春风化雨

在接受媒体采访时，林毅夫曾表示，相较于林院长、林行长、林主席等称谓，他更喜欢林老师这个称谓。

1994年到2008年的十四载岁月里，林毅夫于北大三尺讲台传授研究中国及世界经济之道。林毅夫在北大讲授《中国经济专题》课程时，教室座无虚席，北大学生，还有前来旁听的外校学生、北大的保安跟

随林老师的讲解，思考中国经济发展的机遇与挑战、李约瑟之谜与中国的兴衰关系、反思新古典经济学。

北大国家发展研究院2008届毕业生一定不会忘记四年前的5月28日这一天。在毕业典礼上，即将赴任世行、暂别北大的林毅夫说，“今天，我们从这里出发，让我们以110年来北大学子以及5000年来中国知识分子以天下为己任的普世关怀作为人生的追求，只要民族尚未复兴，我们责任就未完成。只要天下还有贫穷的人，就是我们自己的贫穷，只要天下还有苦难的人，就是我们自己的苦难。这是我们北大人的胸怀，也是我们北大人庄严的承诺。”知识分子家国天下的情怀溢于言表，深深感染了现场的师生。语罢，典礼会场爆发出经久不息的掌声。而在林毅夫离开北大的时间里，在校长的致辞中、学生的人人主页上，这篇演讲被一再地提起。

他主导创办的中国经济研究中心和北大国际MBA，以及后来合并而成的国家发展研究院，十几年来育得桃李满天下，曾经的学员现在或于哈佛芝加哥求学问道，或于商场纵横驰骋。

在世行任职期间，林毅夫每年都会找机会回到北大，和老师们同学们交流国际危机和中国经济的最新观点。2012年6月10日，林毅夫重回北大，重新执掌朗润园。他为本科生讲授《中国经济专题》，着重分析中国土地制度、金融改革和国有企业的改革等热点问题；带领研究生运用现代经济学分析方法讨论中国转型问题。他将继续以一名老师的身份，在燕园带领青年学子观察世界经济局势，思考中华民族伟大复兴。

图书馆自述：我的一天

本刊记者 / 马倩

燕园的早晨，弥漫着一股清新之气，也洋溢着阳光的温和。在无数个这样的清晨里，开馆人轻轻地将我唤醒，我的一天便由此开始。

醒来之后最先听到的，是门禁系统发出的第一声清脆。声音落下，第一个背着书包的同学走了进来，在默默与我道声早安后，就径直地走向常去的自习区。紧接着，又有同学陆续来到这里，有些甚至还带着略微惺忪的睡眼，透露出余存的睡意。看着他们落座，打开书包，摊开书本，渐渐投入的样子，我总禁不住由衷一笑，因为这些懂得“一日之计在于晨”的年轻人，这些意气风发踏实肯干的学子，甚为可爱。

馆员们是继这批学生之后的第二拨来者。他们虽不会每天最早与我相见，但却是日日与我相伴。所以，在每天早上的这个时间等待他们，早已成了我的一个习惯。八点钟，当悠扬的开馆音乐响起，馆员们的工作也随之开始。在接下来的一天里，无论是借还书处、问讯台前，还是办公室里、书架旁边，都会有他们的身影出现。

我看来来往往的人群，自习的同学、工作的馆员，无不在忙碌着，仿佛此时此刻属我最为轻松自在。既是悠闲，我索性闭上双眼准备小憩，但没想到，这却成为我感知周围环境的另一种方式：进馆开门的刷卡声，窸窣不断的脚步声，借书消磁的滴滴声，整理图书的落架声，开卷翻书的书页声，敲击键盘的哒哒声，笔走纸上的沙沙声，以及均匀的呼吸声，它们相互交织在一起，仿佛一支轻柔欢快的交响曲。都说像我这种地方需要安静，但这些入耳的声音却并未让我觉得有任何不妥，反而更增加了气氛的宁谧和谐。或者可以这样说，没有了它们的静是一种冷清，有了它们，才是真正的宁静。

听着欢畅的交响，感受身旁的宁静，倘若再是一个好晴天，那可最是享受不过了。透过阳光大厅的圆形穹顶，阳光照射进来，洒满我的心房，在如此祥和

宁谧的氛围里，又加入了一层温暖。此情此境，似梦非梦。

然而，真正的梦境则是出现在午后时分。不知是强烈的阳光，还是一上午的辛苦，让人变得有些昏昏欲睡，连空气中都弥漫着一种慵懒。学生中的大半都已倒下，趴在桌子上静静地进入梦乡。而我也哈欠连连，忍不住打起了瞌睡，猛然醒来，发现这些年轻人又已经开始埋头苦读……

夜幕不知何时降临。幸而有燃起的灯光，将我暂时与黑暗隔离。有人曾经问过我，觉得什么时候的自己最美，我会毫不犹豫地回答：“夜幕。”虽然无法看到自己的容颜，但我还是固执地相信此刻的自己最美，因为夜色下的我，既有灯光做外衣的点缀，又有发自内心的温暖和幸福。直到十一点钟，当最后一拨同学也已不舍地离开，所有灯光全部熄灭，我也完全融入到黑暗之中，带着那种幸福感缓缓入梦。

这就是我的一天，普通而踏实，平淡但充实。乍一回首，这样的日子不知不觉已经过了一百一十年，就是在这未名湖畔，也恍然已有三十七个春秋。尽管如此，但我却始终未有岁月迟暮的感觉，毕竟身边一直都有一群朝气蓬勃的年轻人。偶尔遇见两个旧识的老校友，看到他们已经鬓染白霜，才惊觉岁月之久，心生时光如梭的感叹。于是，我也开始不由自主地审视自己。最终发现，时间在我身上留下的最深的印记，就是那泛黄的纸张和书面的尘土，它们都是日复一日、年复一年的沉淀。

不过，纵然身后倚靠着百年的历史，身前则仍旧活力四射。正如刚刚所说，我并不觉得自己该老去。厚重的历史是我最宝贵的财富，而不能成为我前进的羁绊。一个怀抱过去停滞不前的我，燕园人不会同意。所以，在这上百年的历史中，总有些穿插在这平静之中的变化和惊喜，使我得以随时代前行，保持年轻之心。

那么，年轻的活力来自哪里？我的动力又来自哪里？



微电影《天堂图书馆》海报

阿根廷著名作家、国立图书馆馆长博尔赫斯曾说过：“如果有天堂，天堂应该是图书馆的模样。”这句话就是问题的答案。

当我第一次听到这句话时，不明白博尔赫斯为什么会把天堂比作我的模样。直到后来的某一刻，我看着我相处的这些人，心无旁骛、徜徉书海的师生，热情工作的馆员，还有在这里寻找故事的年轻人，他们虽然各沉浸于自己的世界，但却都一样的心灵平静，一样的快乐满足。这样的情景，有如天堂。

所以，天堂的感觉来自他们，而我的活力也来自他们。没有了读者和馆员的我，也只不过是一座堆满图书的空城。

前些天，在一百一十岁生日的时候，馆员们为我拍了一部微电影，名字就叫做《天堂图书馆》。在电影里，馆员江老因为眼疾的缘故不能继续工作，但心里一直想着我。于是，孙女小夏来到我这儿，用录音笔录下各种声音，然后送给爷爷听。江老听着这些熟悉的声音，在梦境中重新回到这里，而年少的小夏也因此对我有了更深的理解。

其实，就像故事里的江老，很多已经离校的校友也会时常想起我，怀念在我这里的每一天，也怀念着那段青葱岁月。而一直守在燕园中的我，也无时无刻不在想念着他们。因为有一段时光，我们曾一起走过，就在那些普普通通的日子里。

他们与图书馆的故事

本刊记者 / 何滨柔

北京大学中文系的陈平原教授在文章里写道：“记不清当年考北大，有多大成分是为了这名闻天下的图书馆。”这大概是众多北夫人与图书馆结下不解之缘的始因吧。在这里念书、自习、成长起来的北夫人，也在图书馆的各个空间里播撒了最值得纪念的时光与回忆：有求真的坚韧、学术的执着，有年少懵懂的躁动和幻想，也有偷偷藏在角落里的爱情的无疾而终和喜极而泣。这不仅是一座百年书城，也是我们的青春纪念馆，它装满了每个北夫人青涩而又动人心弦的如歌故事。本刊记者在图书馆随机采访了一些读者，让我们一起走进北大图书馆，走进北夫人的神圣家园吧。

第一话：我心目中的图书馆

你平常什么时候来图书馆？

- ◇ 考试前、期末写论文的那段时间。
- ◇ 不确定，一天从早到晚都有可能去。
- ◇ 下午，因为抢不到座……
- ◇ 周末来自习，因为我是医学部的学生。

你来图书馆都主要做些什么？

- ◇ 主要是自习……还可能看小说。
- ◇ 除了用阳光大厅的电脑外，就是借写论文的书，还有考前突击复习。
- ◇ 平常没有课的时候会来图书馆，有时候在安静的角落上自习，有时候会闲逛文学借阅处，随便抽出一本书，蹲在小角落，不知不觉就过了好几个小时，有时候会去多媒体，虽然每次都发誓要学英语，不过都是看看电影，让窗外的阳光洒落在身上。

你经常使用图书馆的什么资源？为什么？

- ◇ 我想说阳光大厅的电脑，因为免费，量又足。
- ◇ 自习的资源。因为没有外面的人，比较安全。小

说也有很多，很赞。

- ◇ 图书，自己没钱买书。
- ◇ 电子期刊数据库：写作必备。
- ◇ 二楼的自习室，因为环境好，偶尔用用阳光大厅的电脑。
- ◇ 图书馆的专业书籍，通常写论文会用到，还有图书馆的学业论文，多媒体借阅室，文学借阅室，还有期刊，会定期看最新的研究论文。

你最喜欢图书馆哪一点？为什么？

- ◇ 阳光大厅的阳光！太温暖了！
- ◇ 网上续借，方便快捷。
- ◇ 最喜欢图书馆的氛围，看着这么多人都在奋斗，能够激励自己。
- ◇ 安静，温度适宜，有书可看。
- ◇ 喜欢图书馆的大桌子，因为可以摆放很多资料啊。

你相信图书馆会有邂逅吗？

- ◇ 相信！不过我没碰到过。我的一个哥们儿曾经在图书馆自习时看上一个女孩，给人家递了纸条，然后，然后人家收拾收拾走了……
- ◇ 比较相信，但是不太相信会发生在我身上（呵

呵)。我对门的小伙子就是跟他女友在自习时候认识的，俩人总是坐在同一个位置，时间长了就想认识对方了，挺好的。

- ◇有，撮合了我同学和一个学妹，我同学直接冲上去要了电话！
- ◇没遇到过，bbs上看到的邂逅贴貌似都不靠谱。
- ◇必须有邂逅。对于学霸一族来说，图书馆是绝佳的在一起活动的场所之一。

能说说你在图书馆遇到的最有趣的经历吗？

- ◇还是新生的时候，一开始在图书馆找不着北，记得自己明明在四楼，怎么发现在三楼，然后在三、四楼研究了好久，还花了好几天想这个问题。
- ◇在西文图书区找中文书半个小时没找到，后来仔细一看检索号信息，发现要找的书在中文图书区，囧啊~
- ◇有一次，在图书馆用电脑检索要借的书后把校园卡落在桌上，借书的时候找不着卡了，天真地问管理员可不可以用纸质版的学生证。管理员说叫我放到识卡器上刷刷试试，但不行，囧……后奔回找卡，再回来借书，管理员说，看，借书多好，还可以让你发现卡丢了，及时找回来！
- ◇女生被各种搭讪。
- ◇有苹果体验店，居然没有人在围观；古老的检索方式还保存下来了；还存在只能看不能借的书。

在你眼中，一天中不同时段的图书馆各是什么样子的？

- ◇早晨，清静；中午，有些昏昏欲睡；下午，很昂扬；晚上，肃穆吧。
- ◇早上，抢座；白天，正门外游客络绎不绝地拍集体照，在馆内看书学习超有学术的氛围，阳光大厅亮堂温暖的感觉特别赞；晚上，剩下的都是学霸，闭馆后人流涌出，顶级学霸恋恋不舍在大家起身收拾东西时安若泰山，静如处子，拖延到最后一刻被叫出来……
- ◇一直都是庄严肃穆，从未改变。

◇早上有点慵懒，下午经常睡倒一片，晚上人最多。

你最希望——或者曾经想象过——自己会在图书馆里发生什么故事？

- ◇故事嘛，可遇而不可求也。
- ◇最希望我能够在图书馆里坐上一个月，读完二十五史。
- ◇进去之前还一片空白，出来的时候已经把论文搞定！
- ◇通读所有藏书，事实证明这个理想很远大。
- ◇有某个大侠在图书馆写出各种诡异的字符；某位妹子想找的书恰好在我手上；突然有人看书的时候大笑起来，第二天新闻上刊登出，某某什么什么破解某某难题；或许有个宝书什么的。

毕业墙留言

- ◇进校前天天泡图书馆，进校后却没有多少时间享受安静的读书。博士四年匆匆而过，有些辜负这一片书海！这是个躁动快速变迁的时代！相信我虽暂时离开，但我还会回来，看这些书！
- ◇在这里，我们笔砚相亲。——萌子
- ◇真想把图书馆一起打包带走。
- ◇最后一刻离开图书馆的时候好是失落，多希望我与它的故事永不结束。
- ◇图图，毕业后我会想你的！！

第二话：“学霸”在图书馆的一天

人物名片：谷继明，2010级哲学系博士生。

据说，有图书馆的地方，就会有学霸出没。谷继明或许就是这样一位。

早晨九点，谷继明准时出现在图书馆阳光大厅内，开始一天的学习生活。四年前，这一时间会更早些，八点半左右就能在图书馆的某个角落发现谷继明的身影。如今的谷继明染上了在校生活普遍会有的坏习惯：熬夜。在图书馆“打坐”的功夫已不如从前，按他的

话说，“晚起的话非一上午，早起的话非一天”。

作为哲学系中国哲学方向的博士生，谷继明已有4年图书馆的馆龄。在将学术进行到底的决心之下，谷继明成为了北京大学图书馆的常客，每天去图书馆坐上七八个小时几乎成了他的一项日常工作。在图书馆里，众多数年如一日地出现在固定的地点上的“学霸”们成为图书馆里一道秘而不宣的风景。

他长期蹲守的地方不多，工具书区和人文社科区是最常去的阅览室，偶尔在被逼无奈的情况下，他不得不去古籍阅览室翻查资料。“北大图书馆的古籍很强大”，谷继明不无欣慰地说，“几乎所有你需要的重要古籍都可以在图书馆找到资源”。在古籍阅览室，谷继明时而会遇到各个院系的老师们，如历史系的李新峰老师，哲学系的吴飞老师等。



▲ 谷继明

在静谧的阅览室里，师生之间相遇不语，谷继明总是对老师们报以羞涩的一笑，就迅速开始手头的阅读工作。

对谷继明而言，自习期间的休憩是少而短暂的，顶多拿起水杯到阅览室外打个水、晃悠一圈又坐在位子上原地不动。在非期末考试期间，每个人可足足占用2个宽大而舒适的座位，足以提供完全私密而惬意的自习空间。这也是谷继明对图书馆最为满意的方面之一。

中午十一点，图书馆开始有人零零星星地撤离，谷继明也是这群午餐人群中的一员。他几乎不用午睡，吃完饭直接回图书馆继续学习。实在乏的时候，就打开电脑在网上玩儿盘“三国杀”，或者逛逛俏皮而活跃的未名bbs。谷继明私底下是个热爱生活的时尚分子，每次系内“三国杀”集会绝对少不了他，他因而在师弟师妹当中积攒了相当的人气。除此之外，bbs灌水也是谷继明的一大日常习惯。他的ID常年混迹于三角地、joke、阅读空间、哲学系、武侠等各大版块，已经具有响当当的名气。用他自己的话说，是“没法忍住不灌水，必须得发帖”。

下午时段，谷继明一如既往地自习，除了手上拿的书和资料随着需要会有不同之外，这种生活数年如一日，不分时间、日期、季节。他从不约人自习，在他看来，和熟人一起自习是一件尴尬的事，倒不如每天自己想来则来，想走即走，落得个轻松自在。因而，在图书馆

求知的这些年里，偶尔的乐事就是在图书馆发黄的书籍当中收获一些意外之喜。比如，有一次谷继明在古籍阅览室找到一本书，居然是傅斯年当年送给胡适的书，次封皮上还留有傅斯年的题签。对于千篇一律的自习生活来说，这些小惊喜仿佛一味调剂，给谷继明带来了不少的乐趣。

尽管毕业论文所需的各种书籍谷继明几乎都有私藏，他却仍旧常常在图书馆里找来看。因为他的寝室除了放书，几乎已经留不出自习的空间。几年下来，谷继明已经积攒下将近五千册书，都密密麻麻地堆在寝室里，现在还不得不抢占室友的空间资源。书多了，时而会买重，或者发现新的好版本，谷继明就把手头的书转送出去，继续购置新的宝贝。“读书也是一件困难的事”，谷继明如是说。买书、看书、写论文，一样都不能少。在即将离开北大的这最后一年的时间里，谷继明每天晚上从图书馆回来后马不停蹄地敲论文，直到十个手指感到酸疼。

晚上9点半，谷继明的一天的学习生活结束了。他收拾收拾东西，离开笼罩在夜幕当中、渐渐冷清下来的图书馆。

第三话：遭遇爱情

物理学院徐同学：

有一次，我同学给我发短信，说他在三楼的地方志阅览室看到一个很可爱的学妹在自修，问我该怎

么办？我劝他勇敢一点，直接冲上去要电话。我同学纠结了半天，到底还是没忍住，径直上前问学妹要电话。后来，他时不时有意无意地坐在学妹旁边自习。故事的转折点发生在一个下暴雨的晚上，学妹忘记带伞了，一直待在图书馆里，连晚饭都没吃。我同学趁机送伞给她。估计学妹应该特别感动吧，打这以后，她就会主动叫我同学一起自习，然后就顺理成章成了一对图书馆里的神仙伴侣。

物理学院徐军：

那是一个初夏的午后，我坐在自己常坐的桌子一角，埋头看书，被一个公式卡住，只得停下来思索。那时候的你似乎在忙着整理书柜，所以从书桌到柜子来来回回走了好几次。我原本是在低头想问题，只是让你这么在我眼前晃来晃去，顿时觉得好心烦。于是，我抬起头，正打算瞅瞅，这个恼人的家伙到底是谁。

那应该是我看到你的第一眼，看见你之后我原本想狠狠瞪你一眼的打算彻底没了。那是一种什么样的感觉，我再也不会忘记。

我不是那种善于搭讪的男生，我不知道该怎么认识你。不过后来经过我仔细观察，你会经常来这里自习（我后来在想，我之前怎么没有发现你呢），而且时间差不多很固定。

我记得第一次和你说话，是因为我把你的位子占了，被你发现的

时候我就趴在那里，还睡得很香，站在我身后，没有叫醒我。那时候正值期中，不过我没有考试，所以比较闲，照你的话说就是经常坐在那里看小说，不好好学术。我记得醒来的时候你跟我抱怨说，你还在高数的苦海中挣扎。我听了之后，心里居然升起一股小小的喜悦，是因为什么呢，我想这是你第一次跟我分享你的心情吧。

从那之后我觉得我一定会认识你，但是我不知道会是以怎样一种方式开始。是直接打招呼？还是通过借书什么的？或者写纸条给你？我犹豫了很久，终于在五一假期回家之前的那天写了一张纸条：“摆脱高数的苦海，五一假期快乐！”然后放在你的书柜里。

当我回学校不久之后就发现，那张纸条下面多了几个字：“谢谢啊，你是？”我知道，我跟你的故事便开始了。这样的“鸿雁传书”持续了快一个月之后，我终于决定约你在百年讲堂见面。不过我不确定你是否会来，就像我第一次留纸条的时候不确定你是否给我回复一样。我像一个犯了错的小学生一样，紧张地等待老师的到来，只是不知道降到自己头上的是狠狠的批评还是什么。

你知道吗？当我第一眼看见你出现时，我心里是有多么高兴，我有一种突然被幸福击中的感觉。自那之后，我们便算正式认识了。不过让我觉得更有意思的是后来你说那天在百年讲堂因为光线太暗其实

并没有看清楚我的模样，所以后来有了我专门白天去理教找你这件事。

自从认识你，我在图书馆里便有了第四件事可做，那就是等你，等你每天出现，等我在我的纸条下面回复……

我喜欢你这件事很早就被你发现了，在你问我的时候，我决定坦白承认。

只是这样没多久，有一天你突然告诉我：“不要再联系我，不要再给我打电话，不要再打扰我的生活。”

于是故事就这么匆匆地画上了一个句号。

一切对我来讲，都似乎又像一个梦一样。

梦醒了，你不见了。
（节选自《如果可以，我愿意一辈子待在这里》
选自《北京大学图书馆建馆110周年纪念文集》）

哲学系王同学：

那是大四为保研忙得焦头烂额的时候，有一次，我从图书馆南门出馆，迎面走上来一位白发苍苍的老爷爷，带着慈祥和蔼的笑容问我：“你是研几的呀？”（备受伤害的我当时才大四呢）老爷爷拉着我聊了一会儿，问了我的基本情况，然后开始说起他的儿子。据说，他儿子是北大的毕业生，正在美国学经济。老爷爷说，他最近在图书馆附近晃悠，为的就是给他儿子寻觅对象，于是就瞧上了我（囧）。老爷爷打算

把他儿子的联系方式给我，让我好好考虑考虑。结果自然是我仓皇逃离，至今仍不知道老爷爷是否在图书馆守到了他满意的儿媳妇。

第四话：图书馆的心情点滴

人物名片：陶冶旭，2010级外国语学院本科生。

对于图书馆，冥冥之中总有种特别的情愫，难以用确切的言语对它加以形容，只是每天有图书馆出现在生活中，便会自然而然地感到亲切。风霜雨雪，它就矗立在那儿，总是这个园子里不曾黯淡的风景。

110年了，我们都相信图书馆有它说不完的故事，关于我的只是汇聚大海的一滴水，大凡不会被后人记起，但对于我来说却是抹不去的一段回忆。让我知晓有千千万万的北大人对这个地方爱的如此深切。

大二暑假，我一个人留在学校参加暑期的学习，课程并不紧张，就经常喜欢去图书馆坐坐。那天课后，背着包走进去才发现脚下踩着的是双拖鞋，想到就这样进去多少不太雅观，于是拿出书，在东门入口边的椅子上就近坐下，并未步入阅览室的范围。不多久一位古稀之年的先生轻拍我的肩膀，北大的先生们总是



▲ 陶冶旭

笑容可掬的，然而我抬头看到的却是眉宇紧锁有几分怒气的表情，先生问我知不知道图书馆是什么地方，不等我回答，他便道“是读书做学问的场所，你这样的装束失了对这个地方的尊重”。我骇然，赶忙致歉，去换了鞋子又回来，先生仍在原处没有离开，再看到我换了得体的鞋子，他才颌首，缓缓离去。

从那时，我明白了那种道不清楚的情愫是每个北大人所具有的，满含的是对这座图书馆对这个园子深深的眷恋。

人物名片：高珮雯，11级中文系硕士研究生，澳门留学生；麦燕飞，11级中文系硕士研究生，香港留学生。



▲ 高珮雯（左）麦燕飞（右）

作为中文系的学生，北大图书馆在我们中文专业方面的书籍算是相当齐全，绝对领先于国内其他的高校图书馆。馆内的其他设施也很完备，除了可以阅览书籍和在馆内自习，还在二楼设有专门的休息区，累了的时候可以戴上耳机听音乐。最近图书馆一层和四层还向读者提供自助打印机，时间匆忙的时候可以不用出馆打印或复印资料了。但最赞的还是这学期馆内的服务时间再次延长了，比如很多中文的文献都得从闭架借书处借阅，以前常常得熬过周末才能把要看的书借到手，如今省却了这不必要的麻烦。

刚入学的时候，觉得北大图书馆很大，常常会迷路，因为无论是香港大学图书馆、还是澳门大学图书馆，

都远没有北大图书馆如此宽敞和方正的空间。可惜北大图书馆相比于香港大学图书馆，外文的书籍还是显得略少，尤其是流行的当代小说总是不在架上，不得不预约和等候很长时间。

如果北大图书馆能在馆内设立几个自助零食机的话就好了。北大的同学学习很刻苦，常常整天待在图书馆里，舍不得去吃饭。这时如果有一块巧克力之类的零食，就会帮助他们恢复到更好的状态。在香港大学图书馆和澳门大学图书馆，都辟有专门的零食区和饭堂供读者充饥。此外，北大图书馆如果能像香港大学图书馆一样，开设一个24小时都开放的自习区，那就更完美了。不过我们有些担心，在北大图书馆里开设这样一个通宵自习区，很多同学就会赖在那里不走了。

人物名片：金桂范，韩国留学生，国关学院研究生

金桂范是小编的韩国朋友，采访过程中每每聊到图书馆，金君富有亲和力的笑容在康博斯餐厅黄晕的灯光下，总能给寒夜增添几许暖意。因为谈及的东西较为纷繁，加之语言缘故，金君同意小编将他的故事进行整理。

对图书馆的感情是从2006年刚刚进入北大学习时开始的，在那个仍然残留着些许燥热的夏末，图书



金桂范

馆是学校少数提供冷气的地方。于是，对这座充满中国特色建筑的情愫，便开始在每天掺杂有少许避暑目的的自习中渐渐积累。我本科的专业是历史学，故而需要进行大量的史料阅读。那时，学校还没有针对留学生的图书馆讲解，自己便在尝试中探索更有效利用图书馆资源的途径。现在回想起来，那个时期的成长过程中图书馆是一直陪伴左右的挚友。

图书馆是个总能带来惊喜的地方。在闭架借书处，当管理员把取来的书递到自己手中，多数人下意识会将事先填写好信息的借书条夹在书中的某处。翻过一页书，好像拨开漂流瓶的木塞，不经意间一张粉红色的纸条就那样出乎意料地夺去了所有的视线。浏览上面的信息，遐想着字条的主人是在怎样的场景下阅读着同样的文字，也会有些心有灵犀的感觉。有时，映入眼帘的一个熟悉的名字会带来小小的激动和下次偶遇时特别的话题。

我喜欢在夜晚从图书馆门前走过，在并不耀眼的灯光下，就那样和她对视着，即使身为留学生，这座建筑所赋予的归属感，也会让我感到家的恬适。

馆员二三事

一个图书馆的老先生曾经戏说：“图书馆者，非谓有大楼之谓也，有馆员之谓也。”是的，图书馆的存在和发展，离不开图书馆员，他们既是图书的保管人和提供者，也是图书馆的建设者，更是文化的传播者。在北大的图书馆，同样也有一批甘于奉献的工作人员，他们虽然来自四面八方，有着不同的进馆经历，但都坚定地将自己留在了这里，陪伴图书馆度过了一个又一个的春夏秋冬。

第一话：师恩难忘

1974年10月，我被分配到北大图书馆装订室工作。从学徒工开始，我跟着师傅学习装订书刊报纸、烫金等活计，一干就是七年。经过七年的磨炼，已然成为正经八百科班出身的手艺人。那时的装订室名气很大，尤其在旧社会就干本行的王福祥老师傅技艺精湛，使得许多院校甚至是装订厂的人员都慕名而来，拜师学艺。当时的装订室在德斋，设备齐全，有师徒五人负责图书馆古旧书的修缮以及报纸的装订。馆藏的善本书、毛泽东批注的《石头记》就是从德斋开始修复的。那时我还和修缮此书的郭秀清师傅一起砸过书页呢。

——祝德光《刚参加工作时的点滴记忆》

俺在图书馆工作的第一个部门是采访部，第一个入门的老师就是采访部主任阚法箴老师。阚老师有知识、有风度，人很慈祥，做事认真仔细，极为敬业，手把手地教了俺无数的本事。

记得刚开始做采访工作不久，有一次俺跟着做外文书采购前的查重，先查了采访用的目录卡片，没有重复，就把准备发出的订单交给了阚老师。阚老师却把其中的几种书抽出来，告诉俺再去查查编目部的目录卡片，因为这几种书的出版年头比较早，而采访部因为空间有限，并不保留年头比较早的订购记录卡片，需要到编目记录中确认以前是否采购过；还有的是丛书，采访部可能只按丛书建了订购记录卡片，还要到

编目记录中去查查丛书中的每种书是否都有记录。

按照阚老师的指点，果然发现了有一种重复的，自然不必再订购了，省了几百美元。

那时候没有机读目录，所有的采购查重工作都靠工作人员逐个翻卡片目录核对，有时候在目录柜前一站就是两三个小时，如此辛苦，却一丝不苟，为的就是能用图书馆有限的经费多买几本书。

——肖珑《那些年，我的图书馆老师们》

那时的北京大学图书馆，没有现在这样规模宏大，书刊集中。除老大馆（现在的校综合档案馆）以外，其余的书刊均分散在全校校舍的各处，包括北阁、第二体育馆、文史楼三层、俄文楼楼顶、外文楼的二层西北角和整个楼顶。未名湖畔的红一楼至红四楼楼顶也有图书馆的藏书储存地。当时的中文报刊阅览室和修理旧书刊的装订室，都在现在的电教大楼南侧。原来的东门即现在的理科楼群对面，就是当年的教师阅览室，再往北是以前的印刷厂。

经过两个星期的集中学习后，我和李秀林在装订室工作。装订室老师傅们都是老工人，他们虽然文化程度不高，但朴素，勤劳，几十年如一日，勤恳工作，遵纪守法，节约每一寸材料，特别是郭秀清、王福祥师傅，他们毫不保留地传授我们装订技术，身教重于言传，给我留下了深刻的印象。

——张宝生《忆往昔——写在北大图书馆建馆110周年》

第二话：两段岁月，一份情缘——我的图书馆时代

图书馆、小说台、草坪时光，如歌岁月

十八岁那年，青涩涩的，我来到了未名湖畔，站在了有毛主席雕像的图书馆前，凝眸间，读万卷书，行万里路的豪情从心中涌起，跟图书馆的情缘就此开始。那个年代的我们，万丈豪情，以为天下就是要靠自己撑起，舍我其谁，即使女生晚上卧谈经常聊的话题也是党国的大事。所以，书读得很广，从汤因比、荣格读到琼瑶、三毛，前者看得迷迷糊糊，后者看得如痴如醉，作为学生，囊中羞涩，图书馆的书就成了主要的资源。印象最深的就是那时的小说台。每周五借一摞，周末消化。在31楼342那个只有10平米的房子里容纳了六个来自南北的“国家栋梁”，哪儿有地方读书？只好转战到床上看，在幽黄的台灯下、听着童安格的《其实你不懂我的心》，读着三毛《滚滚红尘》里的浪漫与悲伤，时光就这样流逝！终于，把1.5的视力读成了0.5，如今想起来觉得有些稚嫩，但无怨无悔！喜欢图书馆还有一个原因，就是图书馆东门前有一块浪漫的草坪，草坪上有几棵好大的雪松，还有好多草坪歌手，夜幕降临后，歌手们零零散散聚集于此，弹着吉他，唱着谭咏麟、罗大佑、齐秦的歌，一起年轻，一起轻狂。图书馆、草坪，我们的如歌岁月，青春时光。后来，为了建一个更大的知识殿堂（新馆），图书馆东门这块草坪被铲掉了，雪松也被挪走了，被挪走的前一个夜晚，我们站在最后的草坪上，相拥而泣。老图书馆和草坪，作为一个时代，就此珍藏在了心底。

编目、共享和咨询，忙碌时代

花开花落，时光流转，1994年春天的一天，新芽初绽，我轻轻地叩响了图书馆111房间的大门，一个西文编目员的生涯就此开始。那时的办公室条件很简单，没有网络，两台电脑，一个光盘塔，夏天没空调，屋子里仅有的两个电扇要优先服务这些机器，否则太热它们就罢工了。但那时的编目老师积极探索提高编目水平，资深的老师们率先在全国研究MARC、主题和AACR2，带领全国的编目员走向标准化和国际化。最记忆犹新的事情是1994年我们跟Internet互联网

的开通，在办公室仅有的一台终端上第一次收到来自美国的邮件时我们欢呼雀跃，应该说，北京大学图书馆是中国高校图书馆中最早开通互联网的图书馆，这个大家从北大IP地址的类属就能看出来。

网络时代促进了共享，1997年我被调到CALIS联合目录从事数据共享共建工作，一个个需求，一条条数据，一次次培训，不敢说呕心沥血，至少是倾心倾力，2005年我们终于建成了具有160多万数据的联合目录数据库！然而，这一年，我又调到了信息咨询部工作，一切从头来过！查收引、查新、咨询、培训、学科服务从头做起；其间经历了岗位调整、人员变迁，与资深的馆员夯实基础，与年轻的馆员探讨创新，有欣喜，也有失落，有昂扬，也有纠结，忙碌着，充实着，但始终向前走着……弹指间，八年岁月一挥而去。

作为学生，图书馆见证了我的青葱岁月，作为员工，图书馆记录了我的忙碌时光，两段岁月，凝结着一份情缘。如今，图书馆迎来了110周年，虽然笨字拙文，但愿发自内心送上一声祝福！衷心祝愿北大图书馆常青，常为新，在数字大潮中引领潮流！

作者：刘素清

第三话：不同寻常的回忆

1954年下半年，报刊上出现批评俞平伯红学观点的文章。有天上午，中共中央办公厅来人到校长办公室，把介绍信交给马寅初校长，说毛主席要借阅北大图书馆的《脂砚斋重评石头记》（又称《庚辰本石头记》）。校长知道，这部书是北大图书馆的镇馆之宝，它成书时，作者曹雪芹尚在，是当今最接近作者原笔、最完整的“过录本”；并且书上有很多名人阅时的批注，已成为历时红学研究者无不一读的权威本，珍稀珍本。这部书按照规定是不能外借的，只允许在图书馆里阅览。但现在主席要看，当然要出借，这件事须经向达馆长同意。马校长对自己的这位属下很了解，向达原则性很强，凡认准的事情不容易被说动的。为了能顺利把书借出来，他特意委托与向馆长友谊深厚的陈玉龙教授去办理，并且叮嘱说：“好好对向达说，毛主席需要看，书一定要借，可以提出一个借期。”陈教授不负重托，把书借出来了。他回忆说：“我到向达家里，给他看了中共中央办公厅

的介绍信，传达了马校长的意见，当他知道来人正等候在校长办公室时，立刻在介绍信上写下‘同意借出，借期一个月’的批语。我持信从图书馆善本室借出《脂砚斋重评石头记》共八册，交给中央派来的人，同时请他们把借期一个月的期限转达给主席。”

书拿走后，马校长、向馆长和陈教授的心里都不踏实，想毛主席日理万机，在百忙之中会不会忘了还书？如果到时见不到归还怎么办？如何进行催还？陈教授说：“真没料到，只过了22天，中央就派人把书送了回来，见到书，马校长喜形于色，招待客人用茶。同时，要我立刻把书给向达送去。”向达见书后感动地说：“想不到提前还回来了，主席是多么尊重图书馆的意见啊！”

——周龙祥《一次不寻常的借阅》

2006年暑假回山东潍坊老家探亲，在一份当地的《广播电视报》的中缝看到一则征集民国老照片的启事，虽然截止时间已过，但是脑海中反复浮现挥之不去的还是我在图书馆的几本书上曾经看到的民国年间老潍县的照片。抱着试试看的想法打通了那个电话，问是否还可以提供老照片，对方的第一句话是“您听起来好像二三十岁，怎么会有老照片”。告诉她我在北大图书馆工作，在馆藏书刊上发现过老照片。对方先是惊讶后是惊喜，再后来说太需要了。

回到北京，把相关的六张照片扫描请图片社冲洗后特快专递过去，好像完成了一件大事。想着看到这些照片的人一定会惊叹当年潍县白浪河岸边大集的繁华，街道上石牌坊的宏伟。再后来，办公室的同事接到电话说照片在当地引起有关专家重视，报纸记者要采访，我婉拒了。过了一月又接到电话，记者的第一句话就问我：“您是潍坊北门大街小学毕业的吧？您上学的时候怎样……”这次该我惊讶了，连着问他叫什么，多大年龄，是否也是那儿毕业。记者笑了，说他才23岁，说报纸主编看到采访计划中你的名字时想起自己的小学同学，五年级转学了，从此25年了没有任何联系，这次无论如何要问清楚。就这样，因为这几张图片，我见到了我小学的同学。

再后来当地的报纸上登了文章《为了保留更多老潍县的记忆》，并配发了几张图片。另外一家报纸登了

文章《老照片彰显潍县大商埠繁荣》。寒假再回家，亲戚朋友都会说到这件事情，说我怎样捐献老照片不要报酬，怎样为家乡的文化事业做贡献……其实我心里最明白，不是我的风格高，而是因为背后有馆藏丰富的北大图书馆，八百多万的书刊中有多少珍贵资料，又有多少等待研究利用的学术资源。在此工作，要传承的不仅仅是文化，更重要的是精神。

2007年春节后，突然接到一个电话找我，说他是我的初中同学，现在也在北京工作，因为看了那张报纸，根据名字判断这人有可能是他的同学，于是他找到了北大图书馆的电话。这样，初中毕业后22年未曾联系过的同学在北京见面了。

——巩梅《“一张”老照片的故事》

名家们的慷慨馈赠已经成了北大图书馆不可多得的特色文献：胡适藏书、方志彤赠书、侯仁之赠书、季羨林、张芝联、钱端升赠书、宿白赠书、段宝林赠书、港台赠书，北大文库等等，除了这些闪光的名字，更多的是许许多多不知名、不具名的北大校友、热心人士把自己的作品、多年的藏书、主编的杂志、参编的图书亲自送到图书馆。

我在工作期间就遇到过这样的情形：电子系的徐孟侠教授不顾八十岁高龄每月定期把杂志社送他的期刊送到图书馆，不时还给我们普及有线电视知识；外语系钱教授看到图书馆期刊不完整，把自己保存的最早出版物送来了；一对老夫妻冒着酷暑送来了自己主编的杂志；退休老馆长周龙祥建议收藏好北大各时期校内各社团的出版物，见证北大历史、彰显北大风采；魏美敏教授特地整理好多套图书、期刊馈赠图书馆；许多老校友带着情真意切的回忆录来了；风程仆仆的外地校友到北京出差也不忘亲自送书上门；仰慕、关心北大的热心人寄来了自己的小说、家谱、回忆录、学术著作……还有许多这样的事例，在大家心中，图书馆是北大“一塔湖图”上的名片，是收藏回忆、见证历史、追寻时代的信息空间，这里是北大人精神的家园。

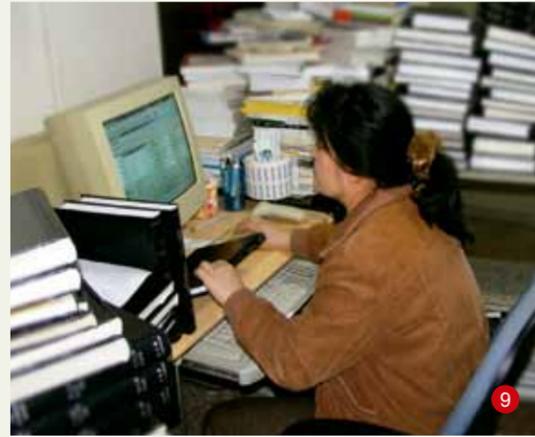
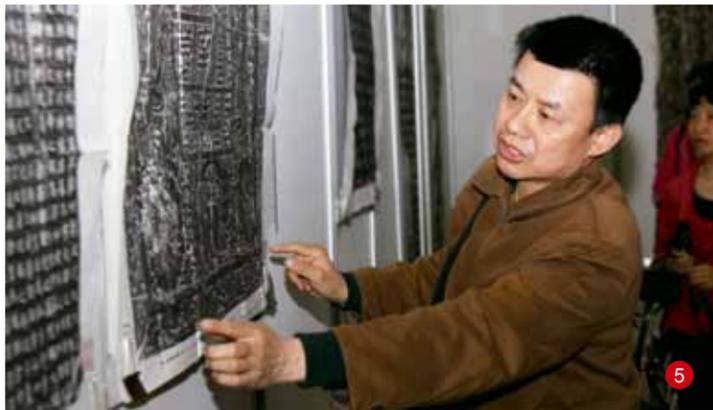
——王海兰《这里是精神的家园》

以上文字节选自《北京大学图书馆建馆110周年纪念文集》

第四话：工作风采



- 1 馆员们按照新号在给期刊上架
- 2 信息咨询部工作人员，正在对读者进行培训
- 3 多媒体阅览区的工作人员正在热情地为同学服务
- 4 毕业季，北京大学图书馆证卡处的工作人员在为学生办理退卡结算手续
- 5 古籍部拓片组的工作人员在向前来参观的师生介绍拓片
- 6 旧馆改造时，馆员们对图书进行整理打捆
- 7 古籍部工作人员正在进行估计修复
- 8 特藏部馆员正在小心翼翼地地为藏书除尘



- 9 工作人员在对装订后的期刊进行验收
- 10 特藏部工作人员正在清理防空洞内的图书
- 11 更换可充消磁条后，还书工作人员在充磁
- 12 数字加工中心全体员工在积极工作
- 13 访美期间，工作人员在向国外同行讲述国内图书馆的发展
- 14 季羨林先生 95 年华诞时，北大图书馆季羨林工作室工作人员在向参访者介绍

名家感怀

北大图书馆

那时我还年轻，很糊涂加多幻想，盲人骑瞎马。而它，像一束微弱的光，有时照照这里，有时照照那里，就说是模模糊糊吧，总使我仿佛看到一些路。这样说，提到图书馆，我是应该永远怀有感激之情了。也不尽然，因为它给我的是一些“知”，而知，根据西方的最上经典，来于伊甸园中间那棵树上的果子，受了蛇的引诱才吃，得的果报必是“终身劳苦”。但木已成舟，也就难于找到解救的办法，因为生而为人，能力总是有限的，比如说，坐在那里，面对众人，说些自己绝不相信的“天子圣哲”之类的话，练练，不难；至于静夜闭门，独坐斗室，奉劝自己相信鞭打就是施恩，那就大难。大难，想做也做不到，只好不做。话扯远了，其实我只是想说，四年出入图书馆，我确是有所得，虽然这所得，用哲学的秤衡量，未必合理，用世风的秤衡量，未必合算。

该言归正传了。且说那时候，北大有些学生，主要是学文史的，是上学而未必照章上课。不上，到哪里去？据我所知，遛大街，以看电影为消遣的很少；多数是，铁架上的钟（在红楼后门之外稍偏西）声响过之后，腋夹书包，出红楼后门，西北行，不远就走入图书馆。我呢，记得照章应上的课，平均一天三小时，减去应上而理应听的，不应上而愿意听听的，剩余的时间还不少，就也夹着书包走进图书馆。经常走进的房子只有两室。第一进是卡片兼出纳室，不大，用处用不着说。第二进是阅览室，很大，用处也用不着说。两个室都有值得说说的，因为都有现在年轻人想也想不到的特点。

先说卡片兼出纳室。工作人员不多，我记得的，也是常有交往的，只是站在前面的一位半百的人。记得姓李，五十多岁，身材中等偏高，体格中等偏瘦，

最明显的特点是头顶的前半光秃秃的。这位老人，据说是工友出身，因为年代多了，熟悉馆内藏书的情况，就升迁，管咨询兼出纳。为人严谨而和善，真有现在所谓百问不烦的美德。特别值得说说的还不是这美德，而是有惊人的记忆力。我出入图书馆四年，现在回想，像是没有查过卡片，想到什么书，就去找这位老人，说想借，总是不久就送来。一两年之后，杂览难免东冲西撞，钻各种牛角尖，想看的书，有些很生僻，也壮着胆去问他。他经常是拍两下秃额头，略沉吟一下，说，馆里有，在什么什么丛书里，然后问借不借。我说借，也是不久就送来。还有少数几次，他拍过额头，沉吟一下之后，说馆里没有，要借，可以从北京图书馆代借。然后问我：“借吗？”我说借，大概过三四天就送来。我们常进图书馆的人都深深佩服他的记忆力，说他是活书目。四年很快过去，为了挣饭吃，我离开北京，也就离开这位老人。人总是不能长聚的，宜于以旷达的态度处之。遗憾的是，其后，学校南渡之前，我曾多次走过浅灰色三层兼两层楼房的新图书馆，却没有进去看他。应做的事而没有做，现在后悔也无济于事了。

再说第二进的阅览室。布置没有什么新奇，长方形比书桌大很多的木板大案，不远一个，摆满全室；案两面各有几把椅子，是供阅览者坐的。往图书馆，进室，坐在哪里，任随君便，只要那里还没有人坐。但是既已坐下，就会产生捷足先登的独占权。所谓独占，不同于现在的半天一天，而是长时期。这长时期，来于借书还书的自由主义。具体说，自由包括两个方面：一方面是借书多少，数量不限；另一方面是借的时间，长短不限。此外还可以加上一种小自由，比如我们一些几乎天天来的看客，坐位有定，借书，大多是送货上门。这样，借的书，有的短期看不完，有的常常要翻翻，就不是勤借勤还，而是堆在面前，以逸

待劳。现在还记得，我的位子室的东北角，面前的书，经常堆成小山岭，以致对面那位的活动情况，看什么书，是否记笔记，一点也不知道。前面说过，图书馆藏书不少，我，颇有现在一些旅游家的心情，到北京，不只著名的燕京八景要看看，就是小胡同，只要有感兴趣的什么人住过，也想走进去，摸摸残砖断瓦。于是而借这个借那个，翻这个翻那个。就这样，许多书，大块头的，零种的，像游鱼一样，从我的面前游过去。由自己方面说，是跳到古籍的大海里，尽情地扑腾了一阵子。结果呢，如果也可以算作有所得，这所得，至少就上学的四年说，完全是也奉行自由主义的北大图书馆之赐。这里需要加点说明，是我并不提倡这方面的自由主义也向外扩张，向下流传，原因是，彼一时也，此一时也。图书馆的任务，方便读者的一面当然要重视，但还有另一面，是看守，防止损坏丢失，这后者如果一放松，那就不堪设想了。

说到向下流传，我不由得想到现在的北大图书馆。真够得上发扬光大了。迁到原燕京大学，新建了既高大又豪华的楼房。书，吞并了燕京大学收藏的，加新购，据说就数量说，已升到全国第二位，仅次于北京图书馆。善本，甚至孤本，也不少。这新图书馆，我也利用过，是几年以前，因为考证有些旧人旧事，须查善本。照章，带着介绍信，还求副馆长版本专家郭君打了招呼，才拿到善本室的阅览证。善本室的工作人员也和善，但照章，要先查卡片，写好书名和编号，坐等。找到，要先交工作证和阅览证，作为抵押，然后领书。看完，还要立即归还。对于防止善本的损坏丢失，手续再增加，我也谅解；只是借到的书，有的盖有旧北京大学的印记，我看看，想想，感到那样多的书，那样长的过往，都离我太远了，不禁为之惘然。

作者：张中行（著名学者、哲学家、散文家。1935年毕业于北京大学中国语言文学系，曾任教于天津南开中学、保定中学、贝满女中，担任过《现代佛学》主编，后到北京大学任教，与季羨林、金克木合称“燕园三老”。）

天堂之门

一九七四年九月，我身着一套从一位退伍军人那儿讨来的军服（那是当时的时装），呆头呆脑地来到了北大。录取我的是图书馆系。而当时的图书馆系是与图书馆合并在一块的（简称“馆系合并”）。

把我弄来的是法律系一个叫王德意的老师。她去盐城招生，见了我的档案，又见了我本人，说：“这小鬼，我们要了。”那时北大牌子很硬，她要了，别人也就不能再要了。分配给盐城的一个名额是图书馆系。那时候，我没有什么念头和思想，眼睛很大很亮，但脑子呆呆的，不太会想问题，连自己喜欢不喜欢图书馆学也不大清楚。我糊里糊涂地住进了三十一楼（图书馆系的学生全住在这座楼），糊里糊涂地上课、吃食堂、一大早绕着未名湖喊“一二一”，跑得上气不接下气。给我们上课的教员很多，后来馆系分家时，我发现他们有的留在了馆系，有的留在了图书馆。合并之前他们到底谁是馆系的，谁是图书馆的，我至今也不清楚。在大约三个月的时间里，我懂得了什么叫“皮氏分类法”，学了一支叫“一杆钢枪手中握”的歌，跟从宁夏来的一个同学学了一句骂人的话，记住了一两个笑话（其中一个笑话是：一个图书馆管理员把小说《钢铁是怎样炼成的》归了冶金类），认识了许多至今还在馆系和图书馆工作的老师。就在我死心塌地要在三十一楼住下去时，一日，忽然来人通知我：“你会写东西，走吧，去中文系学习吧。”当时中文系的学生全住在三十二楼。搬家那天，给我送行的人很多，从三十一楼哩哩啦啦直到三十二楼，仿佛我此去定是“黄鹤一去不复返”了。到了中文系，我觉得与周围的人有些生分，感觉不及与馆系的老师、同学相处时那么好，于是，我常常往三十一楼跑（他们说我是“回娘家”）。直到今天，我仍与馆系和图书馆的一些老师保持着一种亲切。这一点对我后来去图书馆借书，带来了不少好处。

到中文系不久，就参加了大约一周的劳动。这次劳动又与图书馆有关：在馆前挖防空洞。那时，大图书馆刚落成不久。下坑（在我们之前，其他系的学生已经将地面刨开并挖下去好几尺深了）前，有一次动员。

动员之后，挖坑的目的便明确了：敌机轰炸时，在图书馆读书学习的几千人来不及疏散，可立即就近钻入防空洞。做动员的是军代表。他说着说着，就把我们当成了军人；说着说着就忘了那不过是去图书馆前挖洞，而让人觉得他要把我们带到平型关或台儿庄那些地方去打鬼子。我们面对高高矗立的大图书馆排着队，一脸的严肃和神圣。大家认定了敌机肯定会来轰炸它的，便都觉得确实应该在它的周围挖些洞，并且要挖得深一些。那些天，每天早晨，我们从三十二楼整队出发，也唱着“一杆钢枪手中握”（实际上只是肩上扛把铁锹），雄赳赳地开赴图书馆，时值寒冬，天气颇冷。我们穿着薄薄的棉衣，在凛冽的寒风中冻得直打哆嗦。但黑板上写道：天是冷的，心是热的。当时我想：心肯定是热的，心不热人不就呜呼了？但我们确实不怕冷，就为了那个信念：图书馆里读书学习的人再也不用怕敌机轰炸了，尽可安静地坐着去看自己愿意看的书。在图书馆东门外的东南方向，我们挖了一口很大很深的洞，下去清烂泥时，要从梯子上下去。那天晚上由我和另外一个同学看水泵。我们扶梯而下，然后坐在坑底的一张草帘上看着最深的地方，见渗出水来了，就启动水泵抽出去。那天的夜空很清静明朗，深蓝一片，星星像打磨过一样明亮。图书馆静静地立在夜空下。坑底的仰望，使我觉得它更加雄伟，让人的灵魂变得净化和肃穆。那时，我倒没有联想到它里面装的那些书对这个世界的进步和辉煌有多么巨大的作用，仅仅把它看成一座建筑。这座建筑就足以使我对它肃然起敬，并觉得自己渺小不堪言。看来，体积是一种质量，也是一种力量。深夜，我那位同学倚在坑壁上入了梦乡，我却因为有些寒冷而变得头脑格外清醒。寒星闪烁，当我把目光从图书馆挪开，从坑口往下移动，又去环顾整个大坑时，忽然觉得这口坑像个人水库。那时候的人联想质量很差，联想得很拙劣。我竟然勾画出这样一幅图画来：汽笛声忽然拉响，在紧张的空气中震动着，灯火明亮的大图书馆忽然一片漆黑，一股股人流在黑夜里从各个阅览室流出，流到这个“水库”，最后把“水库”蓄得满满的。干了一个星

期，我们就“撤军”了。这几年，常听人说，过去挖的防空洞不太顶用，用一颗手榴弹就能将其顶盖炸开。我死活不肯相信。现如今，图书馆东门外，已是一片绿茵茵的草坪，成了北大一块最舒适，最叫人感到宁静、清爽、富有诗意的地方。夜晚，吹着微微的晚风，年轻的男大学生和女大学生们或坐在或躺在散发着清香味的草坪上，用清纯的目光去望图书馆的灯光，去望一碧如洗的天空，弹着吉他，唱着那些微带忧伤的歌，让人觉察到了一份和平。但，当我坐在矮矮的铁栅栏上，坐在我曾参加挖掘而如今上面已长满绿草的洞上时，脑子里常常出现一个似乎平庸的短句：和平之下埋葬着战争。如今这些防空洞有了别的用处。一段时期，曾被学生们用来做书店。我下去过一次，并进过几间房子，感觉不太好，隐隐觉得，在这地底下做事，总有点压抑，总有点不“光明磊落”，尤其不适宜在这地底下卖书。卖书应该在阳光下卖，应该在地面上有明亮灯光的屋子里卖，就像读书应在阳光下读，应在图书馆这样建在地面上的高大建筑里读一样。尽管那些书都是些正经书。

从在图书馆系一本正经地学“皮氏分类法”到在中文系为图书馆很卖力地挖防空洞，给我一个深刻印象是：我们将要进入窗明几净的图书馆看书学习了，读书是件很有意义并且很有趣的事情。然而并不见这一天。偌大一个图书馆，藏书几百万，但被认定可以供人阅读的却寥寥无几。就这寥寥无几之中又有一些还是很无聊的东西。绝大部分书或束之高阁或被打入冷宫。可惜的是这些书，似乎是用不着什么“皮氏分类法”，谁都会分的。图书馆也未出现几千人阅读、掀书页之声如蚕食桑之音的生动景象。那时，果真有敌机飞临大图书馆上空，果真扔下许多炸弹来，也不会伤着太多的人的。我那时的思想极不深刻，但有农民的朴素：上大学不读书还叫上大学么？走在图书馆跟前，望着那高大深邃的大门，想着里面有那么多书（这一点我知道，因为我还参加过从旧图书馆往新图书馆运书的劳动），心里头总是想不太明白。那段时间，我只能望着它，却不能从它那里得到恩泽。那时，我觉

得它是凝固的没有活气的一座没有太大意义的建筑，那大门是封闭的。

后来，我们步行一整夜，脚板底磨出了许多血泡来，到了大兴基地。从此，就更无机会踏进图书馆的大门了。这座号称亚洲最大的大学图书馆，仅在梦中出现过几次。我们在那里开荒种地盖房子，偶尔在光天化日之下的田头空地上上几堂课。但我实在喜欢书，因此总觉得很寂寞很无聊。于是，晚上就和几个同学到麦地里逮刺猬，要不就往附近的村子乱窜，或到养鱼塘边看月色下的鱼跳。那地方很荒，我的心更荒，常常陷在困惑和迷惘里：我究竟干什么来了呢？过了些日子，终于在木板房里设了一个图书资料室。书都是从大图书馆抽取出来的，上面都盖着大图书馆的藏书章。这总算又与图书馆联系上了。书很少，大多为政治方面的书。当然有总比没有好。晚上，丢罢饭碗，我就和一个上海同学钻进木板房，将那些书狠狠地看。其中有些书是大部头的哲学书。我逮着就啃，啃着啃着，出来些味道，便越发地使劲去啃。不曾想到，就从这里培养了我对哲学的兴趣。后来的十几年时间里，我读书的一大部分兴趣就在哲学书籍这里，并把一个观念顽固地向人诉说：哲学燃烧着为一切科学陈述寻找最后绝对价值的欲望；这种不可遏制的欲望，使得它总是不惜调动全身解数，不遗余力地要将对问题的说明推向深刻；缺乏哲学力量的任何一门科学研究，总难免虚弱无力。不久前，我出的一本书，就是一本与哲学有关的书。我永远记住那几本陈旧的盖有图书馆藏书章的哲学书籍。至今脑子里还有那枚章子的温暖的红色。遗憾的是，在那地方，我终于没有把为数不多的书看完。因为，有人开始在大会上暗示众人：有人把政治书籍当业务书籍来看。我有些胆怯，只好把看书的欲望收敛了些，空闲时到水边看村子里的小孩放马去了。

再后来，我被抽调出来，从大兴基地来到北京汽车制造厂参加三结合创作小组，写长篇小說了。这段时间倒看了一些书。这要感谢当时图书馆承担为开门办学服务工作的一位老师。他隔一段时间就来看我。

来时，或用一只纸箱或用一只大包给我带些书来，据说，这位老师前几年离开图书馆做生意去了。那天，我在小商店买酱油碰到过他一次。我朝他点点头，心中不免有些惆怅。

当图书馆完全重见天日时，我已成了教员。七十年代末八十年代初，图书馆把人们对知识的渴望和重视充分地显示出来。总是座无虚席！中国人毕竟懂得了图书馆的意义。每当我走进这片氛围里，我总要深受感动。这里，没了邪恶，只有圣洁。那份静穆，几乎是宗教的。我不由得为它祈祷：再不要因为什么原因，使你又遭冷落，使你变得冷清，蒙上耻辱的尘垢。

我现在并不常到图书馆去。因为我个人有了一些藏书。但每时每刻我总为它而感到骄傲。我想：人们如此向往北大，沾上之后总不愿离去，固然是因为它的那份有名的风气，但其中还有一个很重要的原因，那便是北大有这样一座图书馆。我还想：北大风气之所以如此，也是与这个图书馆密不可分。我曾有一次迎新会上对新生们说：北大有一个很大很大的图书馆，里面有很多很多的书，它们将告诉你很多很多的道理；你若是在几年时间里感受到了它的存在和价值，你才算得上是一个北大的学生；那大门是天堂之门。

作者：曹文轩（1974年入北京大学中文系读书，中国作协全国委员会委员，现为北京大学中文系教授和现当代文学博士生导师。北京作家协会副主席，当代文学教研室主任，儿童文学委员会委员，中国作家协会鲁迅文学院客座教授。）

感恩与遗憾

——再说“我与北大图书馆”

二十年前，为了纪念北大图书馆创建九十周年，我撰写了《书海遨游之梦——我与北大图书馆》（初刊《瞭望》1992年26期，收入庄守经、赵学文编《文明的沃土》，北京大学出版社，1992年12月）。此文开门见山：“记不清当年考北大，有多大成分是为了这名闻天下的图书馆。”如此表白，虽正心诚意，却也不无水分。因为，从学生到教师，我对于北大图书馆的“好

处”，是随着自家研究及教学的逐步展开而体会日深的。

在电子检索及数据库日益完善的时代，年轻读者不见得真能体会前辈为了图书而“上穷碧落下黄泉”的甘苦，也不太能理解以往读书人对于图书馆的深厚感情。我是过来人，对于北大图书馆也有过抱怨（比如取书速度慢、入库限制多等），但更多的是感恩。多年研究及著述，经常提及在某国某图书馆找到某难得的资料，因此而表达诚挚的谢意。事后想想，最应该感谢的，其实是近在眼前的北大图书馆。因为，基本资料都是在此地打捞或阅读的，日后奔走四方多有创获，但基本上属于“拾遗补缺”。人们常惦记将水烧开的“最后一把火”，忘了此前的无数努力。对于北大人来说，出入北大图书馆乃家常便饭；正因“得来全不费工夫”，容易忽略其独特的存在价值。

我最早意识到这一点，是十几年前在哈佛大学演讲，提及北大中文系开设“现代文学史料学”专题课，要求研究生至少亲手触摸并尝试评述两三种旧期刊，借此训练学生对于这一媒介的理解，同时培养一种历史沧桑感。主持讲座的李欧梵教授当即半开玩笑称：这不算经验，因为那是你们北大学者的特权，别的学校做不到。

循此思路，我发现一个小小的秘密：一所大学的学术风格，与其图书馆藏书有密切联系。任何大学都可能特立独行，个别人的著述风格不说明问题；但若蔚为风气，则必定能找到合理的解释——在我看来，藏书是关键的一环。2001年11月20日，在北大召开的“大众传媒与现代文学”研讨会上，我发表了《文学史家的报刊研究——以北大诸君的学术思路为中心》（《中华读书报》2002年1月9日），其中有一段话，现在看来依然有效：“我是1984年方才进入北京大学，跟随王瑶先生攻读博士学位，当时的直觉是，北大学者之谈论‘中国现代文学’，最具历史的意味。事后想想，这与他们很早就走出自家书斋、浸泡于图书馆的旧报刊室大有关系。当然，这与北大图书馆旧报刊收藏相当丰富也密不可分。中国学界普遍注重重新史料的发现，这自然是很好的传统。只是所谓‘新

史料’，并不仅限于地下出土的铜器、竹简和帛书；收藏在博物馆、档案馆和图书馆里而不为人所知的实物及文字，也都有待我们发掘。对于文学史家来说，曾经风光八面、而今尘封于图书馆的泛黄的报纸与杂志，是我们最容易接触到的、有可能改变以往的文化史或文学史叙述的新资料。”不仅教授如此，学生也是这样。四年前，我在香港中文大学主持“文学史视野中的‘大众传媒’”学术研讨会，并提交了题为《文学史视野中的“报刊研究”——近二十年北大中文系有关“大众传媒”的博士及硕士学位论文》（《现代中国》第十一辑，北京大学出版社，2008年9月）的专业论文。如果真像我描述的那样，北大师生均有关关注“报刊研究”的“学术偏好”，不用说，肯定和北大图书馆的收藏息息相关。

不同专业对图书馆的需求不太一样，对于研究中国近现代文学/文化/思想/教育的学者来说，旧报刊室以及古籍部是最为关键的。每年博士论文答辩，总能听到外校来的答辩委员夸奖：别的不说，北大学生的“资料功夫”确实高人一筹。这个时候，我就在心里默默为北大图书馆祈福。俗话说，“巧妇难为无米之炊”，北大学生之所以善用“新资料”，那都是平日里熏陶的结果。即便眼下电子资料广泛传播，但依旧有些特藏（报纸、杂志、书籍、档案），需要你上下求索才能获得。好些在外地工作的北大学生告诉我，毕业多年了，还在使用当年在北大图书馆抄录或复印的资料。在这个意义上，守着这么好的北大图书馆，再做不出像样的学问来，真有点愧对“江东父老”。

正因深感受惠于北大图书馆，老想着，若有可能，当尽力回报。很可惜，这么多年，除了偶尔送几册自家小书，两个“灵机一动”的计划，全都落了空。既然“落了空”，为何还要说？不是“丑表功”，是希望有人接着往下做。

2004年春季学期，我在巴黎的法国东方语言文化学院教书，因各种因缘，得以进入法兰西学院汉学研究所的书库，发现两批很有趣的资料。一是堆在书库角落里的老北大讲义——油印本7种12册、铅印本5种14册，其中最为珍贵的是吴梅《中国文学史》（参

见拙文《在巴黎邂逅“老北大”》，《读书》2005年3期；《不该被遗忘的“文学史”——关于法兰西学院汉学研究所藏吴梅〈中国文学史〉》，《北京大学学报》2005年1期）；一是六百多种刊行于1925—1929年的新文学图书，其中三分之二是毛边本，封面盖有出版社赠送的印章。后者整整齐齐地码放在幽静的阅读室，管理员说这边不要了（此图书馆以收藏“汉籍善本”著称），马上转送里昂那边的图书馆。我请求再等十天，容我好好拍照。为什么这批书值得珍惜？因为任何图书馆，都不会如此集中地展现一个特定年代的文学出版——如今集中在一起，突然发现，20世纪二三十年代的书籍装帧，竟是如此精美（参见拙文《作为物质文化的“中国现代文学”》，《中国文化》春季号，2009年5月）！图书馆员听我如此这般解释了一通，若有所思。几天后告诉我，书不送了，找地方“珍藏”起来，而且还申请了经费，准备做网页、出图册。

当初我的建议是，请他们把这些初刊本的新文学书籍以及库藏的老北大讲义送给北大图书馆，我们负责回赠大套丛书或他们需要的新刊书籍。没想到，我越说越激动，他们越听越舍不得。最后，只允许我复制了吴梅的《中国文学史》讲义（收入拙编《早期北大文学史讲义三种》，北京大学出版社，2005年），其他的，“以后再商量”。回国后，我将此信息传递给了北大图书馆及北大校史馆，很可惜，八年过去了，未见任何动静，估计这“好事”是做不成了。朋友因此批评我，见了好东西，不能“喜形于色”，更不能为了显示自家学识而“畅所欲言”。

另一个同样落空的计划，涉及如何协调各方利益，从事学术研究。2008年秋，我出任北大中文系主任，上任不久，组织中文系各专业十几位教授讨论如何有效利用北大花重金收购的程砚秋“玉霜簪藏曲”，从事综合性研究；期间，还曾专门带队到北大图书馆跟朱强馆长等开会协商。今年秋季学期开始，我不再担任中文系主任，卸任前签署的最后一个文件，正是写给朱馆长的信：“因教学及研究需要，中文系师生希望查阅贵馆收藏的程砚秋家藏戏曲资料。现送上需使用这

批资料的部分教师及研究生名单（第一批），请审批后转告贵馆古籍部，给予诸学者查阅资料的便利。”当了四年系主任，没能促成中文系与图书馆的“通力合作”，是我的一大遗憾。收藏、整理、研究，这三点一线，牵涉不少机构及个人，如何互相支撑、鼎力相助，互惠互利，不是发几句牢骚或讲几句大道理就能打发的，需要细致入微的组织与协调。这方面，确实非我所长，只能寄望于后来者。

收藏需要学术眼光的照亮，研究有赖于图书资料的支持，二者互相倚重，缺一不可。大学图书馆虽不直接从事学术研究，但这所大学的每一份光荣，以及每位学者的业绩，多少都凝聚了她的一份心血。在这个意义上，作为北大教授，为北大图书馆110周年祝寿，是义不容辞的职责。

作者：陈平原（1978年入中山大学中文系，1984年于中山大学获文学硕士学位，1987年于北京大学获文学博士学位，是北京大学首批的两位文学博士之一。现为北京大学中文系教授，博士生导师。）

**2012年9月27日于香港中文大学宿舍
（初刊《中华读书报》2012年10月10日）**

图说书城

百年来，北大这所校园内不乏久经不衰的古迹和历经更迭的草木花卉。它们静默伫立、固守于此，注视着这座园子里的光阴浮沉。北大图书馆既是这所园子的看园人，也是园子里众多被注视者中的一员。它从无到有，不断搬迁，在北大的校园地图和历史书卷中留下剪不断、理还乱的生命印迹。对这座百年书城的述说，不仅是在找寻与回味北大校史，也是在翻阅中国现代化图书馆发展史中的重要一页。

1902年10月，京师大学堂藏书楼成立，这既是清朝创立的最后一处官学藏书，也是在近代教育的背景下兴建的第一所现代大学图书馆，由此掀开了我国现代大学图书馆发展史的新篇章。



▲ 京师大学堂藏书楼

藏书楼成立初期的主要工作是建设藏书和制定规章制度。为了充实藏书楼，京师大学堂从1902年年年初就开始从各省官书局无偿征调藏书，包括四部旧籍、各省的地方文献和新学图书，这充分体现了藏书楼在初期作为官学藏书楼的性质。除此之外，京师大学堂亦接受官方和个人的捐赠，这成为北大图书馆沿袭至今的一大传统，时至今日，诸多知名校友和在校的老先生都为丰富北大图书馆的藏书量作出过重要贡献，如侯仁之、季羨林和张芝联先生都向图书馆无偿捐献个人藏书。当时巴陵方氏捐赠的碧琳琅馆藏书成为北大图书馆善本藏书的最初基础。在需求渐增的西学图

书方面，大学堂亦开辟了多种采购渠道：如请驻外公使帮助采购，派人出洋购书等。



▲ 2008年4月29日，校友张蔓菱捐赠西南联大采访素材



▲ 2001年7月，季羨林向北大捐赠个人图书及藏品



▲ 2008年，侯仁之先生在特藏阅览室指导撰书工作

1912年5月，藏书楼始更名为北京大学图书馆。1918年1月，蔡元培任命李大钊为图书馆主任，李大钊在其任内，使馆藏以年均1万册左右的速度增长，并通过一系列改革和整顿，将北大图书馆建成居全国领先地位、具有重大影响的一流大学图书馆，被美国ALA world encyclopedia of library and information services 称为“中国现代图书馆之父”。这一时期，图书馆的读者工作也有了一定程度的开展，图书馆修订了借阅制度、实行了开架服务的实验，并将开馆时间延长至每天11.5个小时，使北京大学图书馆成为当时开馆时间最长的图书馆之一。

1918年10月，图书馆迁至沙滩红楼一层，并在二院（马神庙）和三院（北河沿）设立了分馆，馆舍条件大为改善。此后逐步设立了第一（中文杂志）、第二（中外报纸）、第三（西文/日文杂志）、第四（中



▲ 北京大学图书馆迁至沙滩红楼一层



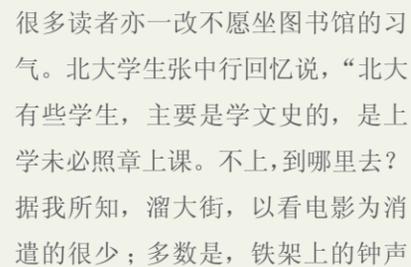
▲ 北京大学沙滩红楼图书馆阅览室

文书籍)、第五（外文书籍）、第六（教员）6个阅览室。另有大小书库20多个。

这一时期，在李大钊的影响下，北大图书馆成为宣传新文化和马克思主义的思想阵地。1920年10月，北京共产主义小组在北大图书馆主任室成立；是年，北京大学马克思主义学说研究会藏书室“亢慕义斋”成立，其中收藏的大部分书籍都是通过北大图书馆转来或代购的。

1930年，经过校长蒋梦麟的改革，北京大学图书馆成为由校长直接领导的机构，并取消了“图书部”这一称谓，正式采用“北京大学图书馆”的名称，北大图书馆迎来了相对稳定的发展时期。1931年，北大图书馆迁入松公府前面的殿堂，将之作为图书馆新馆落成之前的临时馆舍。此前，由于馆舍条件有限，图书馆的藏书大量流失，甚多竟被发现在旧书摊出售，引起师生的强烈不满。与红楼图书馆相比，松公府的馆舍条件大为改善，不仅逐渐杜绝了之前藏书大量流失的现象，很多读者亦一改不愿坐图书馆的习气。北大学生张中行回忆说，“北大有些学生，主要是学文史的，是上学未必照章上课。不上，到哪里去？据我所知，溜大街，以看电影为消遣的很少；多数是，铁架上的钟声

响过之后，腋夹书包，出红楼后门，西北行，不远就走入图书馆。”



▲ 1930年燕京大学图书馆外景

响过之后，腋夹书包，出红楼后门，西北行，不远就走入图书馆。”

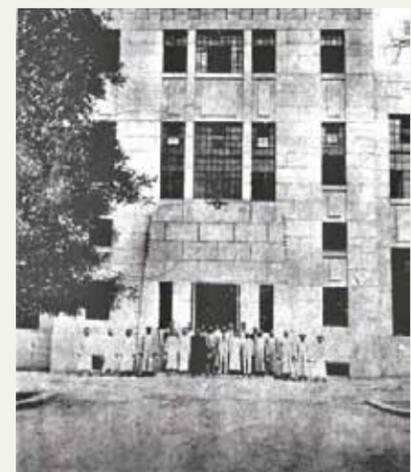


▲ 松公府旧图书馆大门



▲ 松公府旧图书馆的期刊阅览室

1935年，位于北京大学红楼北面松公府的图书馆新馆落成，这是图书馆历史上第一次拥有独立的馆舍，并由蒋梦麟亲任馆长。新馆共有5个阅览室，能容纳读者约500人，可藏量为30余万册；后又辟研究室24间，供各系教授研究之用。图书馆每周开馆时间共计76小时，并首次开通了馆际互借的服务，北



▲ 1935年，位于北大红楼北面松公府的新馆落成

大图书馆由此逐渐发展为一所功能齐全、服务设施完善的大学图书馆。



▲ 1935年新图书馆书库

1937年8月，抗战爆发，北大图书馆随北京大学南迁，原藏书全部沦陷北平。是时，北京大学、清华大学、南开大学三校图书馆与迁长沙的北平图书馆和中央研究院历史语言研究所合作，成立了临时大学图书馆，馆内筹集有中文图书6千册，西文图书2千册。3个月后，临时大学图书馆迁往昆明，更名为国立西南联合大学图书馆。联大图书馆总馆设有2个阅览室，可容纳读者800人以上。另有3个阅览室分别设在不同的校区，共可容纳读者680人。在艰苦的条件下，师生们的学习全都依靠简陋的联大图书馆，导致图书馆的座位和书籍入不敷出、供不应求。学生们每天都要到图书馆“抢位子、抢灯光、抢参考书”。在图书馆开门之前，门前总是黑压压地聚集了大批学生，使当地人误以为是在抢购电影票。

尽管馆外硝烟四起，馆内却是不同的风景。有学生回忆道，“阅览室布置很简单，正中是借书处，排列着书架，堆放着大量的参考书

籍；全室四周都排满了许多大桌和椅子，足供几百读者使用；窗上很少玻璃，都是棉纸糊的；梁上还悬挂着大汽灯，在经常停电的情况下，发挥了很大的作用。无论白天和夜晚，酷暑或严冬，室内都座无虚席，鸦雀无声，同学们正争分夺秒，认真地复习功课，演算习题。”



▲ 1939年西南联大图书馆外景

1946年，北京大学复校，北大图书馆亦随之在北平恢复工作。这一时期，北大图书馆的藏书增长迅速，一举跃居仅次于北平图书馆的全国第二大图书馆之位。1947年，由北京大学学生自治会创办的、中国共产党地下党组织领导的学生图书室——子民图书室成立，其藏书全部为募捐所得，其中马列主义著作和革命书刊占很大比例。解放后，子民图书室的藏书全部归并入北京大学图书馆。

1952年，全国高等院校进行院系调整，北大图书馆与燕京大学、中法大学等机构藏书合并，使其馆



▲ 1952年，图书馆迁至原燕京大学图书馆馆舍

藏总量达到160万册。合并后的图书馆迁至北京西郊原燕京大学图书馆的馆舍。在扩大馆藏和馆舍规模的同时，北大图书馆的服务规模和水平也在不断完善和提高。



▲ 1958年图书馆阅览室

1972年，国务院批准建立北大图书馆新馆的计划，馆址选在毛主席塑像广场，即现在的哲学楼与第一教学楼之间。1975年，新馆正式接待读者，是时馆藏总量达到280万册，阅览室共计31间，座位2400个，是当时国内建筑面积最大、馆舍条件最好的图书馆。



▲ 1975年建成的图书馆，现为图书馆西楼

新时期的北大图书馆开始逐渐由传统图书馆向现代化图书馆转变，在不断丰富馆藏内容、完善服务设施的同时，着重开展图书馆服务的信息化建设。1998年，北京大学图书新馆落成，为北大图书馆向现代化图书馆的转变提供了重要保障。依托优厚的物质基础，北大图书馆进一步深化和扩展了馆内服



▲ 1998年建成的新馆正面

务的层次和内容。

在馆藏文献资源建设方面，北大图书馆一直保持年进书量7-8万册、订刊6500余种的水平，并建立了一支多学科、高层次的研究和采访队伍，保证入藏文献的精选化程度。1985年4月，图书馆还设立了专门收藏校内非正式出版物——校学生论文、教材讲义等——的阅览室，供读者阅览。截至2011年，图书馆总馆印本馆藏总量达到近800万册，有数据库476种，电子期刊54121份，电子图书276万种，多媒体资料2万余种近6万件，自建数字资源85TB，充分体现出馆藏资源的丰富性与多样性。

在读者服务工作方面，北大图书馆坚持以读者为本位，不断创新，以满足广大师生多层次、多方位的需求为目标。1997年，图书馆实



▲ 2005年旧馆改造后的阳光大厅

现了基于互联网的电子资源检索服务；2002年，图书馆在全国率先开始网上虚拟参考咨询服务；2003年，图书馆率先利用网络平台开展培训。近年来，北大图书馆在校内各图书馆之间开通了异地还书服务，推出了北大图书馆的手机短信服务、QQ和MSN的实时咨询服务。为了更好地服务读者，图书馆从2009年开始，允许读者携带书刊、书包进入开架阅览室，并设立了读者自助服务系统，供校内师生进行自助打印、复印、扫描、自助缴费及自助上机。此外，图书馆坚持每学期举办一小时讲座、电子资源检索课等培训，开展用户信息素质教育；并推出面向教学科研的数字化加工制作和数据统计分析服务。馆内同时配有学科馆员，面向院系、深入开展针对各学科的专门服务。与此同时，为适应读者对新技术、新设备的需求，图书馆尝试开展数字应用体验服务，向读者提供诸如电子书等数码产品的外借服务。为配合全民阅读的社会导向，图书馆开展了阅读推荐服务，并定期推出《图书馆视界》读者报，以加强图书馆与读者之间的交流和互

动。近年来，图书馆面向毕业生开展的“毕业墙”、“且行且珍惜”毕业版博客等服务成为毕业季的一股校园热潮。上述诸多措施为图书馆赢得了广大师生的普遍赞誉，图书馆因此成为北大师生所公认的最满意的校园服务点。

作为一座现代化的大学图书馆，北大图书馆不仅着眼于服务本校师生，而且积极开展国内外的合作与交流，举办各种名人事迹的纪念活动和丰富多彩的文化展览，充分展现出一座百年书城的生命活力。



▲ 图书馆数字应用体验区



▲ 图书馆“毕业季”活动，毕业生在图书馆毕业墙留言留影



▲ 2012年3月，图书馆举行“世界读书日”主题读书讲座暨2011未名读者之星颁奖仪式



2008年12月，北京大学数字加工中心建成，面向全校开始服务



2011年6月23日，刘延东到图书馆参观“北京大学图书馆藏革命文献展览”并看望学生



2011年4月25日，CALIS与香港中文大学合作签约仪式

图书馆是所有北大人的图书馆，即便是离开母校的校友，也依然可以享受图书馆的服务。在保证北大师生正常教学、科研和查阅资料的前提下，图书馆尽力为校友提供阅览图书和查阅资料的便利条件。校友可持校友卡到图书馆东门咨询台前登记。但由于校友卡没有防伪和结算功能，为保护图书馆利益，所以校友必须以身份证为抵押，免费换取临时阅览证。对此，校友会和图书馆将会尽力想办法改善，为广大校友提供更优质便捷的服务。

百年书城，与日为新。如今的北京大学图书馆如一位巍然不动的老者，展现出百年光阴所积淀出的从容不迫和有容乃大的深邃。这是北大校园内一道静默无语而又触人心弦的肃穆风景。

资料来源：《书城春秋》
《北京大学图书馆九十年记略》



2010年6月18日，发起“关爱青海玉树孩子，让知识改变命运——北京大学图书馆捐赠‘北京大学希望书库’活动”，志愿者在出发前合影



图书馆夜景



2009年12月，杨辛教授书法展



1998年6月29日，图书馆东门广场，美国总统克林顿给北京大学赠书仪式



2010年9月13日，翁万戈先生向北大捐赠《勺园被褫图》

藏书章特辑



▲ 大学堂藏书楼之章
1902~1907 年间使用。此为清京师大学堂藏书楼藏书印鉴。



▲ 大学堂图书馆收藏记
1907~1911 年间使用。此为清京师大学堂图书馆藏书印鉴。



▲ 国立北京大学图书馆
1912~1949 年间使用。此为民国时期北京大学图书馆藏书印鉴。



▲ 京师大学堂图书
1902~1911 年间使用。此为清京师大学堂藏书印鉴。



▲ 京师大学堂格致科大学
1910~1911 年间使用。此为清京师大学堂格致科大学藏书印鉴。



▲ 北京大学图书馆
民国早期使用。此为民国早期北京大学图书馆藏书印鉴。



▲ 国立北京大学藏书
1912~1949 年间使用。此为民国时期北京大学图书馆藏书印鉴。



▲ 国立北京大学图书部图书
1920~1931 年间使用。此为民国时期北京大学图书馆藏书印鉴。这一时期北大图书馆曾称北京大学图书部。



▲ 北京大学藏
1912~1949 年间使用。此为民国时期北京大学图书馆藏书印鉴。一直使用至解放后。



▲ 北京大学图书
1912~1949 年间使用。此为民国时期北京大学图书馆藏书印鉴。一直使用至解放后。



▲ 北京大学图书馆藏印
解放后使用。此为北京大学图书馆藏书印鉴。



▲ 北京大学图书馆金石专藏
1980 年后使用。此为北京大学图书馆藏金石拓片印鉴。



▲ 国立西南联合大学图书馆藏
1938~1946 年间使用。



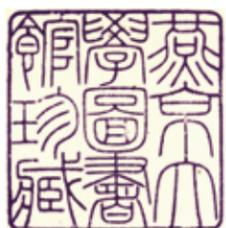
▲ 亢慕义斋图书
20 世纪 20 年代初使用。此为 20 世纪 20 年代初北京大学马克思学说研究会藏书印鉴。



▲ 北京大学学生会子民图书室
1947~1949 年间使用。此为 1947~1949 年间北京大学学生会子民图书室藏书印鉴。



▲ 国立西南联合大学图书馆
1938~1946 年间使用。1938~1946 年北京大学、清华大学、南开大学联合组建西南联合大学。此为西南联合大学图书馆藏书印鉴。



▲ 燕京大学图书馆珍藏
1919~1952 年间使用。此为燕京大学图书馆藏书印鉴。1952 年北大与燕大合并，燕大藏书并入北大图书馆。



▲ 北京燕京大学图书馆
1919~1952 年间使用。此为燕京大学图书馆藏书印鉴。



▲ 燕京大学图书馆藏印
1919~1952 年间使用。此为燕京大学图书馆藏书印鉴。



▲ 北平燕京大学图书馆
1937 年使用。此为 1937 年燕京大学图书馆期刊印鉴。1952 年北大与燕大合并，燕大藏刊并入北大图书馆。

感谢北京大学图书馆提供详实的资料

(本栏目编辑：马倩)

【校友风采】

孟晓苏：我敢因我思

本刊记者/赵雅娇

在政界，他活跃了数载春秋，亲历了中国最初的改革开放。他曾经是时任国务院副总理万里的秘书，担任全国人大常委会办公厅副局长、中华人民共和国国家进出口商品检验局副局长，他是享受国务院特殊津贴的专家。他思路清晰，高瞻远瞩，对我国经济发展和房地产业的发展脉络有着准确的把握，许多观点得到国务院与主管部门的重视而变成政策。

在商界，他剑指长空，声名远播，是当之无愧的“中国地产风云人物”。他是中国最大房地产开发企业——中国房地产开发集团总裁（以下简称中房集团），中国企业联合会执行副会长，中国房地产协会副会长。“房地产十大英才”、“最具价值经理人”、“楼市最具影响力人物”、“房地产创新人物”、“中国房地产领军人物”等等头衔不胜枚举。

在学界，他用最敏感的触角将理论与实践糅合，探索不止。作为北大经济学博士的他近年来编著了 11 部



孟晓苏

专业著作，是“中房指数”的主要发明人；他提出的中国房地产发展周期理论已经为越来越多的业界人士所认可。他是包括北京大学、中国人民大学在内的十多所国内外大学兼职教授，多次登上欧美著名大学的讲坛。

而他说，“我只是孟晓苏”。

“我敢说话是因为我说的话有基础”

相比于一些出现了偏差的同时代人，孟晓苏的路走得颇为稳健，但是他的思想一直相当活跃。孟晓苏属于中国“文革”的老三届，怀着无限的热忱进入北京大学。同学们的素质都很高，而彼此之间的交流给了孟晓苏思想的源头活水。他记忆犹新的是他们几个“学生头”常常聚在一起喝酒畅聊，思想的火花就在一次次看似闲聊却是实在的交流中被激发出来。时至这些“学生头”们走上各自的工作岗位，成为各个领域的决策层或是各个行业的佼佼者，几个关系好的朋友依然保持着学生时代秉烛而谈的习惯。更重要的是，孟晓苏的履历与他人不同，他一毕业就进入中南海工作。“我是万里培养出来的人，是厉以宁给了理论基础的人”，孟晓苏这样说。同时，他又被时代推到了改革开放的风口浪尖，孟晓苏的工作岗位特殊，接触的是最顶尖的政治家，这是别人没有的机会，老一辈领导者的睿智卓识深深地影响了当时还很年轻的他，让他能在亲临一线的工作中得到学习和锻炼。孟晓苏自认：“我是老一辈革命家培养出来的人。”

正是有这样的背景，孟晓苏才能想他人所未想，发他人所未发。孟晓苏回忆，20 世纪 90 年代的时候，人

们普遍住着福利房。当时大家的想法是：“我们怎么可能买得起商品房，怎么可能每家都有自己的私家车，这不是胡思乱想么？只有有钱人才能够买得起。”但是事实是我们今天所看到的样子，这其实反映的是普通人的认识具有很大的局限性，孟晓苏认为这就需要像北大人这样的在某种意义上能多想一些的人。孟晓苏在当时人们还在犹豫土地怎么能够分给农民种的时候就到了万里的身边，他想的问题是：“土地以怎样的方式才能够更好地分给人民住？”

“有人说我言辞激烈观点鲜明，而我觉得我之所以敢说话是因为我说话是有基础的，不是瞎说。而事实证明，我的很多想法都是正确的，因而我才更加敢说话，提建议。”提建议要有深意，不能平列几个观点，每个观点都要包含着实际的内容，这是孟晓苏一直以来坚持的原则。

1994 年，时为中房集团总裁的孟晓苏重回北大，以在职研究生的身份拜身厉以宁门下攻读博士学位。他的博士论文正中当时的国情要害——现代化进程中房地产发展研究。为了完成这篇论文，孟晓苏到美国麻省理工大学、印第安纳大学做了半年访问学者，潜心研究发达国家经济发展理论与实践，进行各国住房制度的比较研究。1996 年，孟晓苏的博士论文高分通过，获得北京大学最佳博士论文奖。随即由国家体改委、建设部、国家计委、国家科委等机构参加的住房改革课题组，把他的博士论文当成中

国房改方案的源头。

1998 年开始的房改，时任中房集团总裁的孟晓苏担任了《关于住房分配体制改革的政策建议》课题组组长。该房改方案第三部分就专章提出要完善住房供应体系，包括建设商品房、经济适用房和廉租房三大类，特别提出由政府负责保障房，而由市场提供商品房。因而，关于建立住房保障体系，实行双轨制，早在 1998 年房改的时候，就已明确地包括在改革方案体系中。但是这一意见并没有被很好地贯彻下来。在 2011 博鳌房地产论坛上，孟晓苏表示：“应该说，当时的主管部门忘记了自身职责，严重忽略了保障房建设。如果当时持续建保障房，就不会有今天的困难。”孟晓苏反思称，应该说他们在推动商品房方面是有功的，但是在保障房建设方面有过。随着时间的推移，房价不断上涨，弱势群体与商品房越来越远。孟晓苏认为，“这本来是政府公共服务不到位造成的，公众却被误导为对开发企业不满。”

近年来，孟晓苏在深入思考的基础上对时下进行的限购政策提出了质疑。2011 年 11 月，第二十届中外管理官产学恳谈会上，孟晓苏在接受和讯网访谈时表示，限购等房地产调控措施只能实行一段时间，因为中国经济不可能长期通过抑制内需来发展，旨在打击房地产投机的调控措施与中国刺激内需的目标并不符合。孟晓苏认为，限购令只是为了在供不应求的情况下调节供需的短期政策，在适当的时候



1986 年陪同万里副总理视察海洋社会逐渐退出，“我相信人不会把自己掐死，掐到一定程度觉得不好受了就会放手。”限购政策是不符合市场规律原则的，这是一种过度的行政干预，把简单问题复杂化。楼市调控除了限购之外还有多种办法，包括限制房屋转卖，开征物业税等，政府要承担社会保障责任，建立社会保障体系，大力建设保障房。孟晓苏坚持：2010 年中央经济工作会议确定的“双轨制”基本政策仍然是不可动摇的良法。

“提出这些意见不是没有压力，当时就有人跟我说，你这么说有些人会不高兴的。但后来证明我是对的。”从十几年前大力推进保障房建设，到近几年质疑限购政策，孟晓苏的初衷一直没有变，他希望达到的是能在最大限度发挥市场的作用之下，让中国的房地产市场进入一种有效而充满活力的运营场域，同时让更多的中国人买得起房，住得起房。

敢说真话，能办实事

本科、硕士、博士全部就读于北京大学，孟晓苏可谓不折不扣的“北大人”。从最初大胆提出保障房建设到如今敢于建言献策，在孟晓苏的身上，北大人血液里那种“敢为天下先”的精神被体现得淋漓尽致。

写硕士毕业论文时，孟晓苏的论文题目是《中国经济改革的战略问题》，这是他在国务院亲历经济改革决策的积累之作。1991年7月，国务院发展研究中心将这篇主张“坚持改革的市场取向”的论文发表在《管理世界》杂志上，引发了对“市场取向改革”的一场激烈争论。而最终，我国社会的实践证明孟晓苏的远见。

他所提出的将房地产业列为中国国民经济支柱产业的建议很快被国家所采纳，国务院文件明确“房地产业是中国新的发展时期的重要支柱产业”。

在提出保障性住房建设之后，孟晓苏及时提出引进国外盛行的房地产投资基金“REITs”，通过向社会发行的持有收租物业的基金，增强运营廉租房的能力，为廉租房业务的迅速发展寻找到广阔的资金来源。

他还最早提出引进“反向抵押贷款”保险产品的建议，受到国务院领导同志的重视。“反向抵押贷款”又被人称为“倒按揭”，是一些发达国家健全养老保障体系的成熟产品。社会上近年也掀起对这种“以房养老”新模式的热议。



▲ 1996年获博士学位与厉以宁夫妇

去年11月由孟晓苏担任董事长的幸福人寿保险股份有限公司成立，使人们更加盼望“反向抵押贷款”产品能在中国早日实现，为缺乏养老保障的中国老年人多提供一种养老方式的选择。

在今年的北京论坛之主题为“全球经济新格局下的社会企业与企业家的责任”的北京论坛企业家分论坛上，孟晓苏最后发言：“我要跟大家讲的，根据历史经验，每一次政府换届，是后面三年的发展期。2013年是房地产业走出低谷，进入新的高涨期的一年，这个新的发展将有5年时间，它将拉动相关产业和中国经济逐渐走入低谷，进入到高潮。”

孟晓苏认为，中国房价的上涨是绝对的，把降低房价这个完不成的任务交给政府是不公道的，政府要承揽降低房价的责任也是不理性的。不仅本届政府完不成，下届政府也完不成。他同时尖锐地指出，两年来打压房价的政策不仅没有使房价得到控制，反而抑制了社会整体经济的发展，因为这种政策本身就是对市场规律的偏离。而提及自己一直试图推进却步履维艰的“以房养老”方案，孟晓苏认为造成现在这种局面，一方面还是保险业束手束脚、随遇而安，另一方面还有领导层面的消极对待，这是一种相互影响的怠惰，所以中国的改革需要有一个从上到下的重新启动。

他将自己敢说真话归于“我是和他们共事的人”，“我看领导人不是仰望而是平视，但是在心目中我对他们是敬佩”。领导人应当被人们当作正常人去看，而不应当作神话。新的领导换届将带来新的希望！

对于母校，孟晓苏一直有着极深的感情。北大读博士的时候，孟晓苏就有个愿望，想为学校与老师们做点什么。当他亲眼看到北大那些颇具名望的教授们，当时还住在局促狭小的住房里的时候，他就总想给教师们盖出些好房子。

1995年春节，孟晓苏去中南海探望时任副总理李岚清。李岚清说，你现在搞房地产，我

管教育了，你能不能为解决大学教工住宅做些什么？孟晓苏说：正好中房集团属下一个蓝旗营项目，位置就在清华大学南门外，我就低价提供一批住房吧。李岚清兴奋地问：能提供多少套？孟晓苏说：总共是20万平方米，低价提供6万平方米吧，大约600套。李岚清问：价格能不能在每平方米3000元以下？孟晓苏边计算边答：可以。李岚清说：项目既然在清华南门，是不是就给清华大学？孟晓苏说：我是北大的。李岚清说：好！那就两个学校一家一半吧。孟晓苏同意。李岚清副总理马上就给两个大学的校长打电话，给他们送去好消息。后来两个学校都极力争取多要房，最后孟晓苏决定：20万平方米的蓝旗营小区项目全都给北大和清华。仅按照当时的市场价格计算，他和中房集团把相当于6亿元的经营收益贡献给了两个学校，这是迄今为止北大校友对学校做的最大物质贡献。最终，两校教师们以每平方米1900元的价格买下了房屋产权，而如今附近的商品房价格已经涨到每平方米近4万元了，北大的1000户教师和清华的1000户教师不仅以低廉的价格买到了黄金地段的商品房，而且享受到这一区域房价持续增值的好处。

扛得住迷茫，耐得住凄寒

当下的时代，有很多年轻的学子觉得进入到了一个迷茫的时期，不知道接下来的人生之路该如何走下去。有着敏感神经的北大学子成

为了这迷茫一代的典型。对于这一情况，孟晓苏并不以为然。在他一直以来的信念中，唯有扛得住迷茫，耐得住凄寒，才能成为一个真正的人，一个杰出的北大人。

孟晓苏提到自己上大学时候的情形，他清楚地讲，当时一代青年面临着的是更加深刻和巨大的迷茫。当时的年轻人处在信仰危机的旋涡中，包括中央研究的都是“中国向何处去”的命题。当时的北大学子远没有今天的北大学子思想清晰。不要以为当时的北大学子有多优秀，其实是因为当时的他们受到了更多的磨难，能够进到北大学习，像是进了天堂一样，一下子有了学习的机会，兴奋异常。迷茫在整个年轻人一代中蔓延无忌。陈建功是当时学校里面最有名的人，他写的伤痕文学被写成大字报，贴在32楼对面的墙面上，很多同学不只是去看，而且去抄。谢冕老师疑惑“现在的同学怎么对小说这么感兴趣？”而身在其中的孟晓苏体会



▲ 1986年在澳大利亚

得到那是因为小说能宣泄，能表达年轻人对社会的不满。伤痕文学盛行的同时，他们在广播里听到“农民要饭是因为当地有要饭的传统”，这种粉饰太平的新闻报道反投在年青一代人身上的是更深层次的精神压抑。人生之路往哪里去，实际上已成为无数年轻人心头挥之不去的达摩克利斯之剑。

提及今天的很多大学毕业生羡慕当时的分配制度，孟晓苏讲，分配制度确实让毕业生有了相对稳定的工作，但是稳定并不意味着美好。很多毕业生有工作没地方住，当你结婚后才能勉强分到一间筒子楼，一家子都住里面，条件十分艰苦。清华大学成为所谓的“出国培训班”也正是在这样的背景之下：迷茫而又看不到出路，很多人就出国走了。当时的女大学生甚至会有只要是外国人就想嫁的冲动，他就有一位同学嫁给一个非洲人，到非洲后才发现那里更加贫困。

孟晓苏说：“现在的年轻人太



▲ 硕士论文、博士论文、孟晓苏著书

没承受力。当时的我们再迷茫也总是有心气抱有希望的，因为我们曾经经历过真正的割舍。”上山下乡的时候，他们是真真正正把户口都迁到农村和工厂的。欢送会敲锣打鼓热闹一完，同学们去办户口迁离，站在派出所里看着工作人员把写着自己户口的那一页“刷”地一撕，那一刻，心里一揪，眼泪就掉下来了，你从此就不是城里人了，这一走就知道要干一辈子。你得在茫茫的荒原上放羊，每天只能跟羊对话。而他自己所在的工厂中有 1500 人，其中百分之一的人得了神经病，就是因为受不了各种政治的精神的压迫。当时班上有一个同学老鬼，是杨沫的儿子，写了一本书叫做《血色黄昏》，就是讲述在上山下乡过程中经受的黑暗和磨难。孟晓苏还记得他在班上不怎么读书，每天就埋头写这本书。这本书经过很久才得以出版，那不只是伤痕更是伤痕累累。陈建功被下放到煤矿，就因为从煤矿出来的一刻想起了曹禺《日出》结尾的名句，“太阳出来了，我们要睡了”而被指控是“攻击红太阳，攻击社会主义”。他们经受的不仅仅是精神上的折磨，更有身体的苦难。陈建功挖煤的煤矿崩塌，他被砸得浑身是伤，满脸是绷带。孟晓苏的一位中学同学，被下放到首钢，一

天在天车上做修理，一个杠子把他横截着打落，从 30 多米高的天车上摔下来，如果下面是地面，他就死了，可他掉在了翻斗车上；如果翻斗车是空的，他也死了，可车上当时放着可以起缓冲的工具；如果他掉在铁锹等工具的尖头上，他也死了，可他恰恰掉在了中间的部位，重伤，但生命终于被保留了下来。另一位中学同学，如今是美院著名的雕塑师，在插队的一场大火中，手被烧坏，脸被毁容。

当时的年轻人被淘汰了多少已经很难确数，而吹尽黄沙始到金，很多人就是那样扛了过来，最终才得以有一份海阔天空的生活。

在儿子出国读中学的时候，孟晓苏和他的夫人一起写了一首诗送给他，题目叫做《儿子，我愿……》。诗的前两节这样写道：

儿子，我愿你活得灿烂，
生命中扬起理想的风帆。
搏击风雨，不避雷鸣电闪，
勇敢地冲上人生的峰巅……

但，你能承受吗——

那浪峰的惊险，
那波谷的凄寒？

儿子，我愿你活得平安，
宁静的日子像平静的港湾。
富足和健康与你终生为伴，
远离风险、没有困苦艰难……

但，你能忍受吗——

那孤寂的困惑，
那默默的平凡？

几行诗句里流露的是一位父亲

对远游之子的鼓励期许和担心惦念。而也是在这几句看似平常的诗句中，包蕴着的是孟晓苏自己的人生体验。

孟晓苏提到，北大人中有许多杰出的人，但“北大人”是一个群体，其中也有相当一部分在人生的风浪中跌到了谷底。不论从事什么行业，不论进入哪个领域，总有风险。孟晓苏在政界商界学界都有过不凡的经历，经历了大大小小的事情，其中不乏风浪，但是一直都能步履稳健。或者正是在身边人的起起伏伏中，孟晓苏找到了自己的定位，同时也积淀了许多的人生哲理，在不同的岗位上稳扎稳打，成绩斐然。

最初的工作遵循的是国家的选择。孟晓苏北大本科毕业便被分配到中宣部工作，精明而又踏实的作风让他又通过选拔成为时任副总理万里的秘书。他的父亲是共产党员，而他的祖父是国民党军人。时至今日，他都是在中南海里工作过，有国民党血统的唯一一人。他靠着自己的实力和智慧赢得了首肯。不惑之年，面对国家商检总局局长的职务，孟晓苏坚辞不受。当时的孟晓苏把眼光放的相当长远，他想，自己的选择还有很多。而到今天，到已届花甲之年的他对于自己的人生之路也很满足，他说：“在人生中，选择了什么不重要，怎么走过来的也不重要，重要的是在你做了什么。”

高建军，英国皇家特许建造师，中国四海控股有限公司董事长兼总裁，光华MBA94级校友，北大MBA校友会现任会长。曾荣获1999年“北京市爱国立功标兵”称号，2007年“中国优秀企业家”、“2007年度中国地产文化最具推动力100职业经理人”、“中华管理杰出人物”等称号，并入选“中国建筑英才”、“年度中国经济人物”，2009年“北京市诚信企业家”、2012年“北京优秀诚信企业家”称号，并在四川灾后重建中获得特别贡献奖。高建军所提供给我们的，不仅是对专业知识的扎实掌握，对专业领域的清晰判断，更是对于自己人生的明白，对北大学子的期冀。



高建军：做事如做人

本刊记者/赵雅娇

《北大人》：您曾在全国建筑安全协会任常务秘书，任中建一局（集团）有限公司安全部经理兼管理处处长，担任项目经理负责施工的工程中，有三项工程被评为“北京市文明安全工地”、一项工程被评为“北京市文明安全样板工地”，安全问题是现在社会非常关注的一个问题，您在这一方面有什么看法？

高建军：一个国家安全的重视就是对人的生命的重视，这是公民最基本的人权。建筑安全问题是任何一个国家基本建设、经济快速发展过程中都回避不了的问题。建筑安全主要涉及人的不安全因素和物的不安全状态，两者相交就是事故。公众普遍的理解是有建筑本身的安全和建造过程的安全这两个方面，不过从专业角度来看，建筑本身的安全是指建筑产品从设计到交付使用以及整个寿命期的全过程安全；而建造安全则主要指上面提到的建筑安全，即生产过程的安全。我既是建造的实践者同时也是企业负责人，在实际工作中我们努力探索着将这些方面融

汇起来，safety first（安全第一）是我们管理企业的底线，它包括两个方面的意思：一是企业经营的安全，即风险控制；二是企业的生产安全。

《北大人》：您的工作过程正经历了国有企业改革的浪潮，您在企业兼并重组、资本运作、设计-采购-施工-房地产开发一体化等方面都有不菲的成绩，成功主持操作了对两个大型国有独资企业的重组，整合后该两企业均取得长足发展。您方便具体谈谈一些具体的事件么？

高建军：这个问题涉及企业秘密，不直接指向具体事件。不过我可以简单谈谈国企改革的心得，主要有三点：一是必须明确改革方向，要向市场化改，不能简单翻牌；二是要改变企业体制，还是市场化，真正建立规范的法人治理结构，不能一股独大，更不能国有独大；三是重组后的整合很关键，必须彻底改变运行机制，必须转变经营观念，

必须使企业主要高管用企业家的思维去管理企业，而不是用企业领导的思维去领导企业。

《北大人》：您曾在在四川灾后重建中获得特别贡献奖，在那特殊的一年中，您都经历了什么？

高建军：2008年是国家多事的一年，也是中国四海控股有限公司成立20周年。我所带领的企业从事的是建筑这方面的工作，在四川灾区就有分支机构，灾后我们企业直接参与到救灾和重建工作中去了，我在重建过程中也多次去过现场。除了直接参加救灾和重建外，我们公司也做了一些捐款捐物方面的事情。特别需要提到的是后来学院和MBA校友会也做了很多灾后重建工作，在学院的帮助下，我们在四川汉旺捐建了汉旺地震工业遗址纪念馆，张国有老师等还去当地考察，和地方政府商议可持续救灾和发展的的问题，针对当地农家乐被破坏严重的现实，我们投资扶持农民重新开展农家乐旅游业务。

企业的使命是做实、做优、做强、做大。而做优这一方面则要求企业主动承担社会责任，这也应该成为企业的内在需求。只有每个企业都把维护自然环境和社会环境作为自己的内在责任，企业的发展才能进入良性循环，我们民族企业的发展才有做大做强做优的可能。我们这一代人从军营走来，又经历共青团的洗礼，可以说享受了共和国“长子”的待遇。国家遇到灾难，理所当然应该冲在前线，主动报国！企业家社会责任也好，参与公益事务也好，与个人事业追求是密切相关，甚至是共生的。企业公民都应该尽到自己的基本社会责任！这些付出都是微不足道的，不值得宣传。

《北大人》：您曾历任中建一局土木工程有限公司董事长兼总经理、中建智能建筑系统集成有限公司董事长、北京金达信管理咨询有限公司董事长，此后任中国四海控股有限公司董事长兼总裁等等，在做这样的一把手的过程中，这与

之前做工程师有一个身份的转变，您是如何很好的实现了这个转变过程的？这其中遇到过哪些令您记忆深刻的事情？

高建军：这个问题很好！可以说北大光华的MBA教育是实现这个转变的助推器，不但系统地学习和梳理了管理知识，更多的是掌握了感觉问题、分析问题和处理问题的技巧。工程技术的缜密与管理的艺术有机结合一定会产生很强的聚合效应。对我个人而言最重要的是我的心态从一位企业领导变成了企业家，这中间的差别在于，企业领导是有上级的，比较像政府官员的角色，需要的是良好的执行能力，而企业家面对的是多变的市场，必须有创新能力，冒险精神，并且必须考虑如何同时提升企业内人、财、物的效率。再就是，要及时抓住机遇，主动迎接挑战。

1997年，我们承接了一个当年全局最大的项目——山西国际贸易中心，将近17万平方米。集团领导有让我担任项目总经理的初步想法，但并未形成决定。沟通过程中，我在简单表示担心经验不足后，立即主动担当，既是给领导信心，更是给自己挑战。后来真的成功了。现在回忆起来，关键在信心、细心、用心。

《北大人》：在北大读书前您曾赴美国乔治亚州肯尼索州立大学参加为期三周的“建筑安全培训班”，英国皇家特许建造师学会学习，相对而言，您觉得在北京大学读MBA对您的意义何在？当初为什么选择读北大MBA？

高建军：选择北大MBA一是基于北大的品牌；二是因为它具有挑战性。我1994年进入光华管理学院读MBA，那是光华首次开办MBA项目。公司内有些领导不了解什么是工商管理，还以为这是工商局的事。当时我的工作非常忙，对于需要花三年完成MBA学业，内心也有过一番挣扎，也有考虑过会不会影响自己的事业，后来觉得想长远一点，不能因为工作的短期晋升可能受影响而不去读MBA。事实证明我的决

定很正确。三年的北大MBA学习让我更有发觉问题的能力，渐渐的能洞察先机，这改变了我的职业轨迹，成就了我的事业，使我从一个国企领导逐渐转变成一名较称职的企业家。这是国外学习经历无法实现的改变。

《北大人》：您是英国皇家特许建造师(MCIOB)，您是北京大学光华管理学院工商管理硕士(MBA)，您是国有建筑企业的杰出工程师，您还是企业总裁，您是如何在学界、业界都做到游刃有余的？

高建军：我坚信，自强不息、天道酬勤，一个人在能力和精力允许的情况下，应该多去做些有意义的事情，这些事情经常是互相联系的，会触发很多灵感和启示。保持好心态，就可能游刃有余。我对自己的要求是：顺其自然求自然，自然而然，做人如此，事业亦然。

《北大人》：在您的身上有很多的荣誉光环，可以说是一位“明星”人物，您的团队也同样获得了社会很多的荣誉和称赞，但是从您的经历来看，您其实是一位实实在在地从基础做起的工程师、建筑师。会怎样看待自己的这些经历和荣誉？

高建军：对待经历和荣誉，两句话：一是“沧桑是收获”；第二还是我一直坚持的那句话：“顺其自然求自然，自然而然”。

《北大人》：您历任北京大学MBA联合会副主席、MBA校友会理事、副理事长、会长等职，您觉得在您的工作任务已经比较繁重的情况下再承担这样的社会职务有何意义？

高建军：担任校友会的副理事长/会长，主要是想为校友们真正做点有意义的事，在忙碌中也不断完善自己，北大MBA牛了，自己当然也牛了；再就是通过校友会这个平台，能为学校的发展做点力所能及的事情，

这对自己也是很大的挑战！管好企业容易，管好校友会不见得那么简单。

《北大人》：你认为校友会这样的组织，它的意义体现在什么地方？如何才能最大地发挥它的作用？

高建军：重视校友工作应该是全世界教育发展的一种必然趋势。我对北大MBA校友工作的构想，第一，要继承好，如敢为天下先的精神；第二，要完善好，我们校友工作仍然存在一些需要完善的地方，例如做好国际校友的组织工作。第三，要创新好。

当然校友们对学院也会有一些期望。比如，面对日新月异且竞争激烈的市场环境，MBA其实是很需要终身学习的，所以希望学校可以做一些让校友回炉再造的工作。另外也希望学院能够提供更多的机会方便校友之间、校友与学生之间的交流，形成新的思想激荡。

《北大人》：北大学生在很多时候会被社会评价为懂得“仰望星空”而不会“脚踏实地”，对于北大的师弟师妹们，尤其是刚走上工作岗位不久的毕业生，您最想跟他们说的是什么？

高建军：对于想走我这条路的年轻校友我觉得他们应当具备以下几点素质：第一，对危机的感知能力，并且能够从危机中发现商机。第二，会做选择题，这是当一个好的公司管理者必备素质。第三，具备创新能力，和一定的冒险精神，这是从管理者向企业家转型所必须具备的。第四，能够从复杂的环境和问题中抓住关键，将复杂简单化。

我更想告诉学弟学妹们的是，要时刻记得你是北大人，你好了北大就好了，你不好，北大也不会精彩。请大家不要轻易搁浅理想和激情，坚守信仰很重要！

《北大人》需要您的支持

翻看燕园史册，其中最动人的乐章是从这里走出的一代又一代优秀学子，他们似春花碧草妆点着这块圣洁的土地，是北大最引以为豪的风景。所谓“昔日我以北大而自豪，今日北大为我而骄傲。”对校友来说，燕园印有一生中最美好的青春记忆，任往事成风成烟母校都是永远的精神家园；对母校来说，校友的成就就是母校的光荣，校友的力量也就是母校发展的基石。

——《北大人》创刊号

2000年，校友刊物《北大人》正式创刊。自创刊以来，《北大人》共发行47期，成为母校与校友联络的重要纽带。2011年春天，《北大人》全新改版，改版后的《北大人》内容更加充实，形式更加多样，发行覆盖面也有极大提高——每期邮寄发行量增加到8.5万份，电子版通过校友网、电子邮件方式覆盖国内外二十万校友群体。

为了让《北大人》刊物走上“由北大人支持，为北大人服务”的可持续发展的道路，特此向全球北大校友发出倡议：

行动起来，支持北大校友自己的刊物《北大人》！

支持的方式包括：

1. 提供稿件和照片，讲述您的求学经历、创业故事、人生感悟和对母校的意见和建议。
2. 对《北大人》刊物的定位、风格、编辑和文字提出您的意见和想法。

(来函和投稿请发至《北大人》专用邮箱bdr@pku.org.cn或北京大学理科5号楼517室，北京大学校友工作办公室，100871)

3. 赞助赠阅《北大人》，回馈方式如下：

| 方式 | 金额 | 回馈 |
|------|--------|-----------------------------|
| 年度赠阅 | 100元/年 | 当年四期《北大人》刊物 |
| 终身赠阅 | 1000元 | 每年四期《北大人》刊物 “我爱母校”捐赠纪念邮票 |

捐赠方式

一、邮局汇款

地址：北京大学理科5号楼517室

邮政编码：100871

收款人：北京大学校友工作办公室（请在附言中注明《北大人》项目）

二、银行转账

（请根据币种不同选择相应的汇款路径，无论何种路径，请务必在附言中注明《北大人》项目、通信地址、联系电话等信息，以便于我们和您联系。）

1. 人民币银行汇款

收款人名称及账号：北京大学教育基金会 0200004509014477781

收款人开户行及地址：中国工商银行北京海淀西区支行（可以缩写为：工行北京海淀西区支行）

2. 中国银行美元汇款

BNF'S NAME & A/C NO: PEKING UNIVERSITY EDUCATION FOUNDATION OF CHINA; A/C NO: 00995508091014

BANK'S NAME & ADDRESS: BANK OF CHINA, HEAD OFFICE No.1 FU XING MEN NEI DA JIE, BEIJING 100818, CHINA

SWIFT 代码(SWIFT CODE): BKCHCNBJ

三、网上支付

通过首信支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡进行在线捐赠，捐赠到账后会给您寄送收据及有关资料，所以请务必在附言中注明《北大人》项目、通信地址、联系电话等信息。

四、上门捐赠

地址：北京大学理科5号楼517室 北京大学校友工作办公室

电话：86-10-62758419；62751298

北大校友服务联盟

为了体现母校帮扶校友，校友帮助校友的服务理念。北京大学校友会以《北大人》刊物为载体，综合利用校友网络、新媒体平台打造针对校友群体、校友企业、校友会组织间资源共享、校友互助的“校友服务联盟”平台。

互助平台初期，以服务为核心，建立以下校友共享项目：

- ◇ 校友产品优享服务
- ◇ 校友企业 / 校友职业桥
- ◇ 优秀校友 / 校友企业宣传

中银北大卡



北京大学与中国银行联合发行的、集身份标识、信用消费、回馈母校等多种功能于一身的双币种校友专属信用卡，详询北大校友网。

校友刊物



《北大人》和《北京大学校友通讯》使校友及时了解母校的近况及发展。主要以校友赞助赠阅的方式，发行范围遍布海内外。北大校友网同步刊登《北大人》网络版。

《北大人》APP版正式上线



IPAD 上的北大人专属应用！“北大人”是一款专为北大校友设计的 IPAD 移动应用，由校友企业北京爱普之亮科技有限公司 (@Appublisher) 给予的技术支持，提供《北大人》杂志下载和浏览，同时更多功能正在开发中。如果你手边就有一个 iPad，那还等什么，进入 App Store，搜索“北大人”，新一期杂志有木有！欢迎免费下载！感谢所有北大人的支持。

校友卡



凭卡可出入校门；进入校图书馆阅览一般图书；优惠使用学校体育设施；免费参观校史馆；在北大出版社读者服务部书店购书享受 VIP 优惠待遇等。校友卡办理事宜请参见北大校友网 (<http://www.pku.org.cn>)。

北大校友网 <http://www.pku.org.cn>



为校友、在校师生及所有关心北大发展的人提供与北大相关的讯息及强大的互动交流平台。

“我爱母校”捐资活动



每年捐赠的人民币数额与母校建校的周年数相等（建校 114 周年捐 114 元，依此类推），所有捐款将全部注入北京大学校友基金，用于支持母校建设、组织和开展校友活动以及应对突发性事件的爱心捐助等项目。

校友邮箱



为广大校友提供性能稳定、容量 2G 的免费邮箱，校友可到北大校友网申请使用。



北京大学校友工作办公室
北京大学校友会秘书处

联系方式

地址：北京大学理科 5 号楼（逸夫一楼）517 室
电话：86-10-62758419
传真：86-10-62763363
邮箱：pkuoaa@pku.org.cn
网址：<http://www.pku.org.cn>
新浪微博：@北京大学校友会
<http://www.weibo.com/pkuoaa>
人人网公共主页：北京大学校友会

为了进一步加强对校友工作的指导和支持，北京大学于 2010 年 10 月正式成立了校友工作办公室，为全国及海外各级各类校友组织提供服务。目前，下设三个部门：行政部、信息部、联络与发展部。

感谢校友多年来对母校的关爱和支持！北京大学校友会、北京大学校友工作办公室将竭诚为您提供更加多元和便捷的服务。

编者按

和刘正琛学长的最初接触是从约访开始的。从十一月末到十二月中旬，刘正琛一直在出差和会议之间奔波，约访过程也是一波三折。但无论行程多么紧张，他始终充满耐心地与我们进行协调，甚至在12月4日晚十点多，刚刚结束一场会议之后，亲自打来电话与我们商榷采访的相关事宜。虽然还未见其面，但那种亲切而平和的气质让人倍感温暖。他的心中溢满的是温和的、润物细无声的正能量，像“阳光”一样，充满希望，生机勃勃。

生为阳光

本刊记者/王佳宁

病榻上兼济天下

刘正琛于1995年考入北京大学数学学院，继而又成功进入光华管理学院硕博连读。谁知，天有不测风云，一纸诊断书如晴天霹雳顷刻之间改变了这个青年意气风发的生活状态。2001年12月4日，刘正琛发现自己眼中出现了一个斑点，经过一系列复杂的检查，他最终被诊断患有“慢性粒细胞性白血病”，原本的“天之骄子”就这样跌落为“绝症患者”。“明明昨天还是一个被人羡慕的北大光华管理学院的研究生……怎么就这样了呢？如果我能闯过这一关，以后我要怎样面对人生呢？”当时的刘正琛陷入了深深的恐惧与绝望中。

医生计划通过药物控制进行治疗，一般来讲，这种保守治疗只能保证患者平均五年的寿命，造血干细胞移植才是最佳的治疗方案。然而要想做造血干细胞移植，就必须保证HLA（人体白细胞抗原）的完全匹配，刘正琛的亲弟弟也就成为了希望所在。在等待检测结果的日子里，病榻上的刘正琛开始关注国内骨髓库建设的现状：“现状无疑是让人失望的。国内的骨髓库自1992年起步，到2001年对外公布的检测数据量只有两万余份，



刘正琛，北京大学光华管理学院硕士。2002年1月创办北京大学阳光志愿者协会，建起中国第一个民间骨髓库，倡导完成了“阳光100”、“阳光1000”骨髓捐赠活动，启动了“阳光10000”，发动全社会为白血病患者提供骨髓配型，并为9位患者找到了合适的骨髓配型

而当时有400万血液病患者，其中需要骨髓移植的大约有几十万人。那时，刘正琛想到千千万万的血液病患者和自己一样，也在找寻匹配的骨髓，暗暗在心中下定决心，一定要为惨淡的现状做点什么，要将命运牢牢掌握在自己手中。2002年1月18日，检测结果证明刘正琛和弟弟的HLA并不完全匹配，希望之火再一次被无情扑灭。但这一次，刘正琛很快从失望中站立起来，一个大胆的想法在他的心中滋生——建立中国的民间骨髓库，帮助别人，也帮助自己。中国有句老话，叫做“达则兼济天下，穷则独善其身”。一次又一次的失望，一个又一个的打击，无疑在将刘正琛逼上穷途末路，但在“穷”中挣扎的他却筹备起了一份“兼济天下”的事业。刘正琛的父母起初认为这个想法实在太“疯狂”，但还是同意了。在他们看来，相比每天消沉地躺在病床上，有事情可做总是好的。

刘正琛给骨髓库起了一个很美的名字——“阳光”骨髓库。关于名字的来源，他解释道：“时值冬日，阳光在那个季节里有着特别的含义。‘阳光’这个名字听起来很美，象征着生命和希望。对于绝症患者来说，希望是我们坚持的唯一动力。”

北大校园里的同行者

千里之行始于足下，刘正琛决定首先从“阳光100”做起，就是找到一百个愿意捐献骨髓的人进行检测，然后把“阳光1000”、“阳光10000”，一步步持续不断地做下去。



▲ 阳光骨髓库的第二例造血干细胞捐献者和接受者第一次见面（右2是刘正琛，右1是患者文伟，右3是捐献者北大化学学院2002级本科生熊伟）

然而万事开头难，更何况自己动手建立一个骨髓数据库本就不是一件容易的事情。刘正琛的父母和弟弟分别成为前三名捐赠者，但第四名人选就如大海捞针一般难以觅寻。

刘正琛首先给自己的几位同学打电话，告知了自己建立骨髓库的构想，并希望得到他们的帮助。前两位同学面对刘正琛的邀请——帮忙建立骨髓库或者是成为骨髓捐献者——都十分犹豫迟疑。但是刘正琛本着“坚持、不放弃”的原则，执著地找寻同行者，终于争取到了来自同学的宝贵支持。第三位接到电话的同学毅然接受了他的请求，成为了骨髓捐献者。而后，刘正琛发出一封请求信，向北大的同学解释自己做骨髓库的初衷，并向大家介绍骨髓捐赠的相关知识。热心公益的北大学子纷纷响应，短短一周内，仅光华管理学院和数学学院就有80余人报名成为捐赠者。到2003年3月11日，包括北大和社会各界人士在内的参加检测的人员就已经超过了一百人，“阳光100”宣告成功。

不仅是争取捐献者的问题，资金也是刘正琛开展阳光计划时不得不面对的重要问题之一。每检测一个人，就需要500元人民币的检测费用。虽然依靠父母捐出的5万元检测费用基本可以保证“阳光100”的运作，但是“阳光100”完成了，“阳光1000”又该怎么办呢？除此之外，单靠个人的力量也无法让“阳光”真正走向社会，为更多人提供更好的服务。刘正琛充分意识到，自己需要找到同行者，组成一个团队，共同奋斗。

2002年6月，在北京大学团委的支持下，刘正琛发起成立了北京大学阳光志愿者协会，“阳光1000”也正式启动，来自北大校园里的同行者纷纷加入其中，与刘正琛并肩战斗。

为了解决资金问题，刘正琛受到一期“关爱白血病患者的‘同一首歌’”的启发，决定通过做义演来筹集资金。在为义演拉赞助的时候，志愿者们都极尽自己所能投身于其中。他们自己掏钱联系企业，人人都在超负荷的工作中咬牙坚持。几经波折后，一家内蒙古的公司为演出支付了5万元的捐资。

资金问题解决后，志愿者们纷纷开始为卖票而忙

碌起来。功夫不负有心人，门票销售量节节高升，甚至出现一票难求的情况。2002年12月3日晚，在北京大学百年讲堂里如期举行的义演座无虚席，近8万元的净收入也颇为振奋人心。

从“阳光100”到“阳光1000”、乃至“阳光10000”；从最开始的“光杆司令”到“北京大学阳光志愿者协会”，刘正琛已经不是一个人在前行，在前进的道路上有很多同行者与他共同披荆斩棘。北大校方和北大的同学对刘正琛和他的事业来说，其重要意义是不言而喻的。第一批造血干细胞捐献者是刘正琛研究生班的同班同学；第一批志愿者骨干是他的校友；校方对于“阳光”协会也很宽容。因为刘正琛建立的阳光志愿者协会主要是学生社团，而根据学校的规定，学生社团的成员应该都是北大的学生，但是在这一点上校方还是为“阳光”开了绿灯。

阳光总在风雨后

如今，北京大学阳光志愿者协会已经逐渐发展为一个集教育、咨询、推动互助和争取资助、维护权益等服务为一体的成熟的专业化NGO组织，并为9名患者找到了合适的骨髓配型。2009年，北京新阳光慈

善基金会也成功注册，其主要任务是为儿童和青少年白血病患者提供直接的经济支持，资助他们治疗费用。去年基金会已经用583万元经费成功资助了286个患者，今年前九个月的直接经济资助就已经超过了600万元。如今的阳光是经历过无数风雨的洗礼，才得以穿透厚重的层云，普照大地。一路走来，其中的坎坷艰辛恐怕也只有刘正琛自己能穷尽个中滋味。

2002年12月义演后，北大BBS上出现了批评阳光协会的一些工作人员不专业的帖子。一石激起千层浪，随后不久，协会内部也就协会的发展方向出现了分歧。刘正琛坚持认为，阳光必须走专业化的道路。之前，阳光协会的主要工作人员是积极热情的学生志愿者，但这些学生还要顾及自己的学业，因此工作时间得不到保证。一届届学生志愿者的毕业离校，也使“阳光”流失了大量的富有工作经验的工作人员。聘请全职工作人员，走专业化的道路才是“阳光”的出路所在。但是，也有不少人反对刘正琛的看法，甚至将很多问题的责任归结到刘正琛一人身上，认为是他领导能力的缺乏阻碍了“阳光”的发展。只要刘正琛“放权”，另择他人作负责人，就可以让“阳光”走出困境。提及当年这场争论，刘正琛坦言：“心里确实很难



▲ 新阳光基金会主办的“爱光头——中国最大的光头行动”，通过推光头为抗击白血病筹款，并表达对患者的支持



▲ 新阳光基金会一年一度的圣诞欢乐送项目，刘正琛扮作圣诞老人，给住院的孩子送去圣诞礼物

过。针对协会的未来，大家各持己见，态度又都很坚定，沟通的过程很痛苦。但是现在回头看来，这种意见的分歧和争论也并非不是好事。意见的多样化可以带来工作环境和前景的多元化，而当时欠缺的就是合理进行交流沟通的能力。对不同意见的合理调和其实可以为社团的发展带来强大的生命力。”

发展分歧的风波尚未得到平息，2003年“非典”的爆发又给“阳光”带来了几乎是毁灭性的打击——耽误了“阳光”新老干事交替的时机，使“阳光”的活动处于停滞状态。刘正琛却也因此得到了大量的空闲时间，使他能够好好休息一下，并且平和而从容地对“阳光”目前遇到的问题和未来的走向进行思考和构想。他认为：“‘阳光’的奋斗目标不应该仅仅局限于建立一个骨髓库，而是应该努力成为一个以拯救生命、提升健康为愿景，致力于提供骨髓配型的同时，也关注患者教育、咨询、互助，维护患者权益的组织。”

仿佛印证了“福无双至、祸不单行”这句老话，“非典”结束后等待刘正琛的现实十分严峻：义演后协会所得的筹款都已用尽，资金又一次成为不得不面对的一大问题；协会的骨干基本都已经离开了协会，一切似乎又要从零开始；外界的各种议论和指责也纷纷而至；由于工作氛围的缺乏和过低的薪水，“阳光”招聘到的第一位秘书在仅仅上岗两天后就递上了辞呈。

在“阳光”发展之路上困难重重之时，刘正琛挚爱的姥姥和姥爷在一个月内相继去世。2003年9月份，刘正琛终于找到了和自己匹配的骨髓，却又被医生告

知对他这样的慢性粒细胞性白血病患者来说，骨髓移植有可能并不是首选的治疗方案。此时的刘正琛承受着常人难以想象的压力，他甚至开始担心自己的身体还能否承受得住。

2003年10月，刘正琛的坚持终于使事情出现了转机，“阳光”重新组建起来，一批新的全职人员和志愿者的加入为“阳光”及时注入了新鲜的血液。除此之外，一家国内新成立的公益基金还为“阳光”提供了启动资金。中国科学院北京基因组研究所还和“阳光”达成了合作意向，帮助他们完成“阳光1000计划”，检测1000人的骨髓配型。

正值一切稍有起色，步入正轨之时，问题一再出现——两位全职人员相继辞职。过于严苛的工作要求和停滞不前的薪水依然是一个重要壁垒，骤然出现的财务风险也成为了“阳光”专业化道路上的绊脚石。到2004年9月份，协会甚至面临着发不出工资的窘境，新的筹款项目和义演的启动迫在眉睫。义演的策划书和预算很快出炉，但先后联系的几十家公司中没有一家愿意提供赞助。正在这时，北京青年报伸出了援手，把中国网球公开赛的义卖授权给了阳光，就是把打过三次作废的比赛用球捐给阳光做义卖。中网的义卖持续了两个多星期，最终销售了4000多个网球。这不仅使协会在义演前期有了一笔运转资金，同时在校外活动策划、志愿者动员、财务管理等方面都积累了经验。义演如期举行并大获成功。2004年10月底，“阳光10000”正式启动。风雨过后，天空晴好，“阳光”又一次焕发出勃勃生机。

“阳光”一路走来，遇到过的坎坷、经历过的考验，也许连刘正琛自己都数不清。在最难的时候，他也曾质疑自己到底为了什么而这样执著。但现在的他已经释然：“因为患者的需要，这件事情我不做可能就没人会做，所以有一种责任感。”阳光刚创立的时候，更多的是责任感使然。深入其中，刘正琛逐渐发现自己在阳光中“痛并快乐着”。每当遇到挫折，刘正琛就会不断自省，发现自己的不足并去改变，在自省和改变中不断成长。这样的过程和经历，让刘正琛收获了很多，也让阳光志愿者协会把源源不断的阳光传递给了患者。

刘正琛访谈录

《北大人》：在中国大陆，愿意捐献骨髓的人相对较少。您的机构在招募捐赠者时，也曾遇到过参与检测，但到配型成功，需要为他人捐赠骨髓时却临阵退缩的情况。您觉得人们面对骨髓捐赠时的迟疑主要是什么，对此你们采取了什么措施？

刘正琛：人们都知道骨髓非常重要，但是由于相关知识的缺乏，很多人担心骨髓移植会对威胁自己的健康。其实骨髓捐献，即造血干细胞捐献对于健康人来说是非常安全的。造血干细胞的分离过程也完全是利用物理作用，整个过程也很安全。而且从建立骨髓库来说，我们的一个重要原则就是保护捐献者。从伦理上来讲，我们也绝对不能为了帮助一个人而损害另一个人的健康。

我们阳光志愿者协会在这方面也做了很多努力，比如说通过制作宣传手册，请医生为大家进行讲座等手段来普及相关知识，改变大家的观念。近年来，大家对这方面了解的的确比以前多了。

《北大人》：中国 NGO 的发展面对很多困境，包括资金问题、管理问题、政策壁垒、社会观念等问题。您怎么看待这些问题？

刘正琛：事在人为。如今看来，现在的整个环境、政策，比起十年前要好很多。所以说事在人为，看我们想不想去改变，愿意付出多大努力去改变。比如说，面对政策壁垒，我们只要努力和政府去沟通，就有希望改变。这些所谓的困境其实在任何领域都存在，如果我们光纠结于这个问题，就永远也看不到解决方案。我们都是国家的一部分，我们怎么样，国家就会怎么样，我们的一举一动也会对我们的国家生产相应的影响。更何况，再艰难的环境里也会有植物生长。我们一定不能忽略付出努力的重要性。其实如果所有的环境都非常完美，所有的条件都具备，那估计我们也不需要努力做事情了。

《北大人》：现在您的团队的人员构成是怎样的？

刘正琛：目前我们的团队里主要有 20 位全职人员，其中有五个都是北大的校友，拥有硕士学位的占了一半以上，还有博士也在我们的团队中工作。我们每年都会面向应届生进行招聘。2012 年招聘了五六名应届生。

《北大人》：您认为加入公益组织的应聘者应具备哪些素质？

刘正琛：最重要的是要具备解决问题的能力。换句话说就是在面对一道全新的数学题时，可以通过自己的探索解出来。在公益事业中，我们经常会对很多没有先例的问题，没有人告诉你该怎么做，也没有先例能够为你提供参考，你只能依靠自己去探寻解决问题的方法。我们的很多工作都是跨学科的，不单纯是社会工作，也不单纯是医学。这也要求从业者必须要有能力去解决新出现的问题，自己发掘新的情况，并总结规律。与此同时，我们也很希望应聘者的英语比较好，毕竟目前医疗卫生领域都是国外发展的比较快，良好的英语能力可以帮助我们更好更及时的了解最新情况并展开工作。

《北大人》：很多应届毕业生有志于选择公益事业作为自己的第一份工作，在您看来，从其自身长远发展的角度来讲，这样的选择是否合适？

刘正琛：我觉得关键要看他本人将来想做什么，真正要的是什么。譬如说，有些人看到社会上的欠缺就希望能去改变现状，或者为公众服务，这样的人就很适合来公益组织工作。但是有些人是看哪个行业热就奔着那个行业去，也有些人是并不清楚自己想要什么，只是看到公益组织挺热的，一时自己也找不到好单位，就先在这待一段时间，这样的人就不适合进入公益事业。

每个公益组织也不一样，他们的文化、理念和工

作方式都不一样，因此也很难对大家的选择作评价。只要这份工作对你来说不是痛苦，不是牺牲就好了。你可以让自己内心获得一种平安，所做的事情和自己的品格性格是一致的，这样就很好。

《北大人》：国外公益组织有哪些值得我们借鉴的地方？

刘正琛：前几天去美国参加了临床医学方面的大会，这次大会让我很震撼，也很受折磨，中国在临床医学研究方面和美国、欧洲相比，还是差得太远。北大也有医学部，对医学的同学可以分享。在国外对同一种病症，会有多中心的协作组织。比如，针对慢性粒细胞性白血病，几家医院会组成一个大的协作组织，研究者能够考察的病例非常多，临床试验出来的结果的可信度就很高。但是在国内都是单打独斗，每家患者数量不多，研究的结果也难以保证较高的可信度。从这个方面来讲，无论是医学界，还是慈善界，人们需

要做的的确还有很多，可谓是任重道远。

《北大人》：对“阳光”的下一步，您的目标和计划是什么？

刘正琛：明年我们会在上海和广东设立分支机构，要成为名符其实的全国性组织。与此同时我们还想将服务范围从白血病拓展到癌症领域。这两年，我们已经逐渐成为了一个国际化的组织，明年我们会承办关于亚太地区慢性粒细胞白血病的国际会议，争取实现与国际上同类公益组织的相互支持。今年我还帮北京市民政局做了一个研究课题——慈善公益组织的全面质量管理。我们希望通过这样的体系认证，可以使国内公益组织整体质量得到提高，进而可以更有效更规范地为患者提供服务。

（感谢刘正琛学长提供图片）

（本刊记者何雨殷、武宏琛对此文亦有贡献）



用一生做好一件事 ——记中国公益律师第一人郭建梅

本刊记者/赵雅娇

2011 年 1 月，郭建梅第四次来到深圳，之前为了调查取证，她来过三次。宋山木强奸案这场官司让她觉得寒气逼人。

法庭上，郭建梅身旁坐着一个全身抖得厉害的女孩罗云，是被宋山木强奸的女职员之一。她惊恐万分地坐在宋山木对面，郭建梅不得不抱住她。宋山木称自己和罗云是情人关系继而又说她问我要钱等等。辩词破绽百出，宋山木说得面不改色，郭建梅的脸被气得通红。宋山木刚说完，他的律师又开始“慷慨陈词”，颠倒黑白的说辞与宋山木如出一辙。罗云浑身颤抖已经坚持不住时，郭建梅提出休庭的要求。不等法官离开，郭建梅“噌”地站了起来，质问为宋山木辩护的女律师：“你收了他多少钱？”对方反



▲ 郭建梅与希拉里

问郭建梅是不是律师，郭建梅说：“我是律师，是个有良心的律师。你明明知道那三千块钱是工资，跟这件事没有关系，你还要往卖淫上说，这就是你的辩护吗？你是什么律师？我要控告你，到全国律师协会控告你！”宋山木的案子以胜诉告终，二审维持一审判决，宋山木判刑四年，赔偿被害人4205.87元。

那天，郭建梅在本子上重重地写下一句话：永远不做商业律师！

郭建梅是一位公益律师，从1995年12月开始，到现在算来已经整整17年。

1979年的高考，郭建梅以河南安阳地区第一名的成绩被北大法律系录取。毕业论文的出色让她在1983年北大毕业后顺利进入司法部研究室工作。她还曾供职于全国妇联和中华全国律师协会，致力于妇女权益保障工作，并曾专职参与《中华人民共和国妇女权益保障法》的起草。本来，这一切“资本”完全可以让郭建梅像她的许多同学或同行一样，成为众人艳羡的“吸金大律师”。

就在1995年，第四次世界妇女大会NGO论坛开幕，郭建梅作为《中国律师》杂志记者前去采访，这一次的经历成为她的人生拐点。

她到怀柔雁栖湖畔采访，本来只安排了一天的时间，但她被陌生的NGO议题迷住了，她在那里待了十几天。论坛上，有国外人士问中国有没有针对妇女的民间法律援助组织，没人能回答，当时的中国真没有。在那里，她第一次听希拉里的演讲，主题是：Women's Rights are Human Rights（妇女的权利就是人权）。那次大会，她觉得周围的人都跟她一样，“像找到了亲人”。大会结束3个月后，郭建梅便辞去了《中国律师》杂志社主编助理的工作，与北大老师一起，组建了北京大学法学院妇女法律研究与服务中心，做起了针对女性的民间法律援助与研究工作。她，成了中国第一代公益律师。

最初的办公场所是中关村一处简陋旅馆的地下室。她接的第一个案子就败诉了，接下来，是更多的败诉，一个接一个，似乎看不到什么光亮。一年之后，中心的4名专职律师走了两个。有些案子明明有胜诉的把握，却因为种种原因无法立案或上诉。全国有十七八万个律师，公益律师只有六七十名。郭建梅觉得自己像是一个人走在钢丝上，没有任何保障和依靠。

2001年，郭建梅终于崩溃了，不管在什么场合，她都控制不住流泪。她不愿意去上班，坐在办公室里不想接任何电话，甚至在开会时，刚开口说话就哭出来了。“你想用自己的努力去救助这个社会，结果被人家一脚踢了出来。别人说我精神病，说我炒作，说我想出名，这么多屎盆子往我身上扣”。那段时间，她常常哭着对丈夫刘震云说，不想再继续做下去了。为了散心，全家一起去千岛湖游玩，女儿在沙滩上玩沙子，郭建梅蹲在旁边用帽子挡住脸，女儿好奇地扯开她的帽子，发现她淌了一脸的泪。郭建梅去看了心理医生，在答了四五百个问题后，被确诊为中度偏重抑郁症加重重度焦虑症。丈夫的悉心照顾外加半年用药，郭建梅的病好了很多，开始考虑回中心继续工作的事。刘震云劝她，如果确实不开心，就不要勉强自己，大不了就在家做全职太太。也有同学直接问她：要不你来我们所吧。一年给你两个案子，你就能收入20万。

郭建梅追问自己到底要什么，她发现自己一直放不下心的是那些无力保护自己的可怜人。

这么多年里，她面对着形形色色苦难的女人，郭建梅说她们这些公益律师每天接触大量社会的阴暗面、承载着无数的负面信息。多数求援者都处于社会底层，上访和不幸让她们衣衫褴褛、蓬头垢面，甚至满身伤病，散发恶臭。郭建梅与同仁们在贫弱群体的巨大需求和政府法律援助资源不足的状况下，探索出的民间法律援助模式成为政府法律援助的有益补充，以“励行法律援助，维护妇女权益，推动性别平等为目标，公平和正义成为奉行的理念和理想”。截止到2010年，为妇女提供免费法律咨询7万多人次，代理案件近3000件，承办有关妇女权益的各类培训及研讨会80多场次，提交法律法规专家意见稿70多件，出版专业书籍13部，发表文章200余篇，让近10万权益

受侵害的妇女争取到了应有的权利。刘震云说：“原先，我一直以为她是个简单的人，现在看来，她非但不简单，还很不一般。”

2009年的一个早上，正在北京访问的时任美国国务卿希拉里在美国驻华大使馆接见了郭建梅。这是郭建梅第六次跟希拉里见面。希拉里做过妇女儿童法律研究中心的主任，也曾是公益律师。2007年3月，希拉里在华盛顿肯尼迪中心向郭建梅颁发了“2007全球女性领导者奖”，当年全世界有8人获此荣誉。希拉里曾来过郭建梅的中心访问。美国前国务卿奥尔布赖特也来过。中心的墙上，挂着她们的照片和题词。

经过这些年的发展，NGO的理念逐渐走进中国人的视野，中国的NGO数量在增多，一些问题也开始呈现。在郭建梅看来，中国NGO的发展，经费不是最大的问题，而是NGO所处的社会环境。“如果现在申请成立一家商业律师事务所的话，会比较顺利。如果想申请成立公益律师事务所，希望很渺茫。我们的律师网络里就有一些很不错的律师，很愿意做公益案子，但社会的激励机制在哪里？保障在哪里？办案中的艰难，不被理解，不被支持，你希望推动某部法律的完善和进步，遇到的却是铜墙铁壁。”一个组织需要一个良好的制度。“在NGO里，如果制度不完善的话，腐败的现象就可能会出现。我们这有很好的制度，我们的每一笔经费都要经5个人审查。”郭建梅一直在呼吁对NGO治理整顿。她想写一本书，里面会对NGO的自律和公信力等诸多问题进行探讨。对中国来说，NGO的规模和影响力还远远不够，公益律师的发展更不够。中国的现状是，律师挣钱越多越说明这个律师成功。有城市的律师协会选会长、副会长，律师事务所推荐的大都是年收入非常高的律师。而且，社会对公益律师存在偏见，认为这些公益律师没能力，没有案源，挣不来钱，要靠游说靠化缘得到一些钱。郭建梅的理解是要维护法律的公平、正义，维护法律真正的实施，就是律师的天职。让更多的人受益，推动法制往前迈一步，这是公益律师成功的标准，和商业律师不一样。她自己参加会议，接受采访，接拍一些公益广告，“实际上我的目的并不是为了在宣泄我吃的苦或者什么委屈，我更多的是想给人一种信心，给人一种光明”。她

想说，在未来的中国，必须要有公益律师这样一个群体，这样一个团队，这样的人来为社会做出贡献，来进行努力探索和坚持。“我一定要告诉大家，在这15年当中我看到了什么，我看到的不仅仅是坏的方面，更多的是看到了光明的方面，看到了好的方面，为什么？因为我看到很多老百姓越来越对公益律师给予理解和支持，也对国家的法制建设给予更多的关注。而且在这个过程中，我们也逐步得到了政府有关部门的支持和理解。当然，我希望更多的支持和理解，而不仅仅是一种怀疑，或者是一种控制”。

2010年3月，在北京大学法学院妇女法律研究与服务中心被撤销后，郭建梅和她的团队就此事发表了一份声明，其中有段话这样写道：被撤销，也并不是我们遇到的最大的困难，我们甚至受到过生命的威胁。在那个偏僻的乡村，不懂法的村民在我们坚定的目光下不由自主地扔掉手里的棍棒时，我们就明白我们是不可战胜的，因为我们从事的是正义的事业，而正义是不可战胜的。别了，北大！不变的是我们对公平和正义永远的追求，对中国法治坚定不移的信念。于是，郭建梅带领的团队独立注册了北京众泽妇女法律中心，同时成立了北京市千千律师事务所，两块牌子一套人马。千千律所专职公益律师专职开展公益法律活动为机构特色和发展模式，积极推动公益律师的专门化、专业化和职业化，并将法律援助和公益诉讼的关注点扩大到残疾人、农民工、老年人等更广泛的弱势群体。郭建梅讲，之所以成立众泽妇女法律中心，依然还是为了传承和延续原北大妇女法律中心的宗旨和目标，就是要通过我们的工作来探索民间力量开展法律援助、开展公益法的模式和路径，不要放弃NGO的角度。千千律所只是一个律师事务所，它不是NGO的角度。所以我们觉得能够成立众泽妇女法律中心，是从NGO的角度，从民间、非政府的角度去探索一条路径和模式，在中国开展妇女法律援助工作，开展公益法的工作。

郭建梅坦言，在这17年当中，被问到最多的一个问题就是为什么做公益律师？如果说是为了理想、为了信仰，别人会觉得这个人不正常。在当今这样一个物欲横流的社会环境中，很多人都说中国现在信仰

集体缺失，或者叫精神集体死亡。没有信仰信念的时候，钱最重要。没有规则的时候，权力最重要。郭建梅说：“从我来说，在做公益律师的过程中，我的职业道德、职业价值、职业意义都能够得到最大的实现和满足。听起来很空，但这是我在这17年中自己的切身感受。”通过自己的工作努力，能够使更多的人讨回尊严和权利，能够使更多的人平等地去享受到法制的阳光，这本身就是法律人的天职。

“这个过程当中我自己也得到很多。一种快乐，一种丰满，一种生命的张力或者一种充满活力的东西。我热爱它。”再有人质疑她做公益律师是作秀时，她就

会笑一笑：一做十几年的秀，你来试试看？

现在，郭建梅的心底时刻拥有一个太阳，“就算是打死我，我也不会再得抑郁症！”她觉得自己现在过得特别好，丈夫是她坚实的后盾，女儿在读研究生，她做着自己喜欢的工作，还有什么不满足的呢？她学会定期清空情绪里的垃圾，不时约朋友喝喝茶，或者回家听听音乐，和刘震云下几盘军棋。

她现在不怕别人说了，爱怎么说怎么说。

“我会一直这样干下去，除非走不动了。”

走了十几年，她用一句话形容了这个过程：我们拉着一辆沉重的车，顶着风，上了一个坡。

立人 助人 育人 ——公益事业和教育事业的双赢

本刊记者/王佳宁

“立人”发芽 不忘初心

“余世存先生曾在《中国人是否该选择在体制内生存》一文中，讲到‘人必须对自己的选择负责。人得自己确立生活的意义，而不是依附体制、名词、主义过日子’，正是这篇文章让我下定决心要过一种‘体制外的生活’。所以2003年从国企辞职到北京后，我开始了人生另一条路的寻找。”李英强回忆道。

2007年开始，李英强和余世存、薛野、张守礼、张大军、杨民道等几个志同道合的朋友一起启动了乡村图书馆项目，民间非营利性公益组织成了他新的事业。那时的李英强原本在北京也有一份不错的工作，但他还是毅然离开城市，投身于乡村图书馆的公益事业之中，个中缘由得追溯到他的童年。正如他所说：“我自己就是个乡村的孩子，当我通过上学和阅读获得了个人的自由之后，回过头去看，今天乡村阅读资源精神文化资源的匮乏恐怕没有比二十年前变得更好。”

李英强坦言自己小的时候，父母关系不和睦，家里的气氛也因此十分



李英强，1979年出生，湖北蕲春县青石镇人，2001年于南京邮电学院毕业后进入一家通信国企工作至2003年9月。2004年9月进入北京大学学习，2006年取得经济学硕士学位。在京期间，曾任《新青年·权衡》杂志编辑部主任、传知行社会经济研究所理事等。2007年，投身公益事业，创办立人乡村图书馆，自任总干事。2011年，创办立人暑期大学。

沉闷，书本则成了他非常重要的精神寄托。贫穷的生活使电视都成为一种奢侈品，平日的活动就只有看书，爷爷留下的一本线装老本《西游记》被李英强翻来覆去读了不知多少遍。高中时，林语堂、梁实秋、梁遇春和周作人的散文则为他营造出了另一个不同的世界。青春期中李英强也和很多叛逆的少年一样，离家出走过，甚至有过退学的想法。但是书本就像一盏明灯，照亮了这个乡村少年迷茫昏暗的人生道路，改变了原本压抑沉闷的生活轨迹。“那时觉得生活没意义，发现自己内心一无所有。现在想来，如果我能读到更多有品质的书，或许就不会有退学的冲动了。”

对书本的热爱改变了他人的人生，使他得以从小乡村中走出来，看到了更广阔的天地。然而每次回到故乡，他还会深深感触于家乡在现代化的冲击下的衰败和凋敝：书店成为武侠、穿越、言情小说的专场，孩子们在鱼龙混杂的歌舞厅和网吧里流连，乡村里的人们“躯体在膨胀，却没有头脑”，乡村里“野草在勃生，却没有乔木”。健康的文化资源和氛围的匮乏使大量农村孩子输在了起跑线上。昔日用书本“自救”的少年今日羽翼丰满，一个“反哺乡村，用书本来帮助更多农村孩子”的计划就这样在李英强的心中生根发芽。

“立人”发展 助力教育

之所以为乡村图书馆起名为“立人”，用李英强自己的话来说是因为：“鲁迅先生在1908年写了一篇文章《文化偏至论》，其中有一句话‘角逐列国是务，其首在立人，人立而凡事举；若其道术，乃必尊个性而张精神。’这是鲁迅先生立人思想的基本出处，这也是立人乡村图书馆‘立人’的意义所在。”

书本无疑是一座图书馆的灵魂核心，拟定核心书目也就成为李英强为图书馆筹款之余的当务之急。他通过多种途径，包括请学界朋友推荐和通过网络征集等，最终拟定出2000多种书目。其中既有适合小学生的、也有适合初中生和高中生的书目。其内容涉及面也十分广泛，文学作品、专业类书籍都包括在内。

2007年9月，“立人乡村图书馆项目”正式启动。当年11月，李英强和坚定支持他的妻子张新月离开北京，回到青石镇与青石中学校长协商相关事宜。



2010 李英强先生和妻子

2007年12月底，位于青石中学校内的第一座立人乡村图书馆——“黄侃图书馆”正式开始运行。2008年7月，位于河南省淮滨县固城乡的“立人”第二分馆“张国栋图书馆”正式运行，2009年3月，位于四川省巴中石城乡的第三分馆“唐促容图书馆”正式运行。就这样，李英强的“立人”之梦在越来越多的乡村生根发芽，茁壮成长。

目前立人在全国已经拥有10个分馆，这些图书馆与当地学校合作，为乡镇的人们提供阅读资源，在促进乡村教育，丰富乡村青少年的精神生活方面做出了不小贡献。

细数“立人”之途，几年下来，堪称举步维艰。李英强坦然在立人图书馆发展的过程中，自己需要面对很多问题，其中最主要的有两个：“第一个问题就是人的问题，我们急需愿意参与进来的人一起来做。我们欢迎既有理想又有行动能力的人，一个人要呆在一个地方跟政府、学校、家长、学生这方方面面的关系都要处理好，而且还能够真正做到文化立人、教育立人，对人的要求是相对比较高。另外一个问题就是本地化的问题。我们所有的图书馆是长期运作，因为需要资源的筹集，所以长期来说应该是本地化的。我们完全从外地去募集资源，重新再输血，这个发展是不可持续的，所以我们也正在想办法来做这方面的调整。但是最主要的就是人的问题。我们非常欢迎有理想、有行动能力想要在乡村教育里面做一番事情的青年朋友一起来做。”

北公益 | 爱心社团的故事

彩云之南 爱心之巅 ——北京大学爱心社云南分队讲述他们的故事

2012年7月9日至7月29日，北京大学爱心社2012年爱心万里行云南路一行13人，以“彩云之南，爱心之巅（支滇）”为口号，在云南新平开展了为期21天的暑期实践活动，内容包括：戛洒一中支教，与新平一中、二中的初高中生进行学习经验交流，对新平县少数民族文化的发展与保护情况进行调查等。

在半个多月的行程中，我们不停地反思与求索，我们走过坦途，也跨过沟坎，我们有过迷茫，有过困惑，但是始终铭记着“奉献爱心、呼唤爱心、自我教育”的初衷。在苦难中，我们成长着；在实践中，我们加深了对祖国民情的认识；在付出中，我们感受到孩子们的真挚情感；在传播爱的过程中，我们的行动得到了良好的社会反响；在朝夕相处中，我们也收获了队员间的真诚友谊。

戛洒镇位于新平县境西部，哀牢山脉中段东麓，东与新化乡、老厂乡接壤，南与腰街镇连接，西与镇沅县和平乡相邻，北同水塘镇毗邻，红河上游的戛洒江自东北向西南穿境而过。在出发前，我们便了解到，这里学生绝大多数是少数民族，眼界局限，很渴望我们能带给他们许多新鲜的知识；而且由于基础较为薄弱，学生英语基础差，对英语学习严重缺乏兴趣。根据这些情况，我们经过队员上报、教务安排与调配、个人备课、集体备课、试讲、在当地调整方案等环节之后，一共定下北大介绍、趣味英语、明日巨星等23门生动有趣并贴合学生学习生活实际的课程。

7月17日我们正式与戛洒一中的孩子见面。在见

面会上副镇长、校长的致辞，都表达了对我们此次爱心万里行活动的欢迎与支持，也让我们进一步认识到自己肩上的责任之重大，孩子们的热情更是激发了我们在这短短8天的支教中奋力一搏的动力。

首先进行的是全体学生和老师参加的素质拓展，在轻松愉快的游戏中拉近我们与学生的距离。然后随机分班，每班分为三队，并自己选出队长带领队员进行团队建设。在队员们基本熟悉之后，由各班主任带回，开始正式上课。

第一节课，双方都不免有些拘谨，但学生们整齐响亮的“老师好”、认真而渴望的眼神，都让我们感到欣喜。渐渐的，我们自己也放松下来，融入到那种对知识渴求的氛围中。

我们深知，短短8天的支教，能够交给他们的知识是非常有限的，更为重要的是要树立学生的自信心、激发学生学习的兴趣、培养良好的学习态度、拓宽学生的眼界、给学生树立积极的人生态度。

我们开设的今日说法、生理卫生、安全教育，教授一些他们生活中用得上，却从课本上难以获得的知识；开设的天文、美国文化、风云人物、世界名胜、奥运、神奇的植物、生活中的经济学等课程，涉及多方面多领域，开拓学生的视野；我们开设的趣味物理、趣味化学、趣味地理，都以趣味性为主，做很多与生活息息相关的实验，希望能让学生改变之前对这些课枯燥抑或太难的印象，树立学习的信心，激发求知的兴趣。

特别提出趣味英语，我们针对英语薄弱的现状，

2011年7月，立人首先举办首期以高三毕业生和大学生为招生对象的立人大学暑期学校。这些“立人”学子和热心公益教育的名家们齐聚湖北青石镇，一起探讨“怎样才能上好自己的大学”和“感受一次真正的大学教育”。参加过的同学在微博上说：这个类似于暑期训练营的地方，让他们远离了喧嚣与浮华，回归到阅读本身，找回了青少年本有的创新活力，因此即使点着蜡烛上课、忍着蚊虫睡觉、在雨中踢足球也都是快乐的。

从“立人图书馆”，到“立人大学”，“立人”的形式也在不断拓展。但是李英强也坦言，立人目前仍面临三个最大的困难：一是应试教育造成的整体氛围，教育界对阅读的不重视；二是优秀的既有理想主义热情又能脚踏实地克服困难的工作人员不好找，找到也不容易留住，乡村的艰苦工作环境也使很多年轻人望而却步；三是资金上的困难。立人基于图书馆的对自主教育和开放教育的探索，没有可供借鉴的先例，因此必须在实践中不断摸索、不断调整、不断改进。

李英强说“立人迄今最珍贵的就一批愿意脚踏实地做事的理想主义者，他们不以微薄的收入为苦，却以简朴的乡村生活为乐，从自己开始，读书立人，影响乡村青少年的生命成长。这两年逐渐有一些对乡村教育和乡村青少年有关切、有理想、有行动力的年轻朋友加盟立人，其中一些人计划在立人工作较长时间，这对于立人在公益组织上和教育上的专业性成长非常重要。”

关于立人的未来，李英强坦言“我期待未来立人能成为一个乡村文化教育创新的平台，不仅能够聚集更多专业的立人之人，举办更多有意义的教育活动，开设更多有效运营的分馆，而且能够支持更多的人到自己的家乡开设图书馆；也希望在不久的将来可以把立人大学有效运作起来，让更多高中毕业后的青年接受高等教育”。

（本文结合相关报道和李英强先生提供的资料整理而成，并经过李英强审阅。感谢李英强提供照片。本刊记者何雨殷、武宏琛对此文亦有贡献）

然而，无论“立人”的道路有多艰难，李英强和同事们都凭着对公益和乡村教育的热爱，一起坚持着。

提及李英强的“立人”事业，就不能不提他的“教育观”。李英强坦言“教育是重要的，也是我喜欢的一个领域。今天的各种社会危机中，最深重的是教育危机。因为如果教育不能有效地‘立人’，而只是功利而短视地批量制造各种劳动力，对社会的损害将是巨大而长久的”。从一开始，李英强其实就在探索一条教育之路，这也是立人图书馆最核心的定位。立人，就应当把对教育的期待立在当下。李英强坚信：在教育环节中，阅读是一项核心能力，只有让阅读回归快乐的本源，才能让教育回归“立人”的根本。

李英强曾经做过一个名为《乡村文化建设与公民教育》的演讲，在其中充分表达了他对于乡村文化和教育的观点和看法。他认为：“人的愚昧和自私最根本在于我们教育机制的问题。教育本身最核心的功能是让受教育者从一个自然人、一个自然而然的生出来的这样一个像动物一样的人变成一个人人类族群里面的一员，从今天来看就是一个让自然意义上的人变成一个公民。所以今天的教育最基本的功能就是要培养现代公民。教育主要包括‘学校教育’‘家庭教育’‘社会教育’三个层面，然而乡村在这三个层面上几乎都存在问题。更为可怕的则是人格教育在乡村教育中的缺失。”李英强和“立人团队”现在所做的，正是努力通过促进乡村人们快乐阅读来使教育回归“立人”之本，努力为青少年提供一条“自我学习、自我解放、自我成人”之路，是在努力弥补乡村教育的缺失。李英强理想中的乡村图书馆，是一个学习中心、教育基地，更是一个文化中心，是人们的精神家园。人们可以从这里得到自己需要的精神财富，还可以通过这个平台和更多的人交流。

“立人”拓展 启迪青年

从事立人图书馆的工作数年之后，李英强看到大量青年上大学以后处于空虚迷茫的状态。李英强希望能够借助立人图书馆的影响，促进青年学子建立起较好的自主阅读、自主学习、独立思考习惯，于是立人大学计划启动了。



▲ 合影



▲ 讨论

▲ 上课

调整教学内容，将英语游戏、绕口令、俚语、日常口语、歌曲等引入课堂，用自己的热情带动学生，引导学生敢于大声念出英语，排除对英语的恐惧。

除此之外，还有一些颇有特色的课程：素质拓展课的形式对学生来说很新鲜，学生们在操场上团结一心做“盲人方阵”，在教室里积极建言献策、合力造桥，驿站传书等，都让学生在这个过程中感受团结的力量、理解合作的必要性，同时在各组竞争中，学会面对输赢，调整心态，迎接挫折。

我们还组织了辩论赛——“愚公是应该移山还是应该搬家”，“代沟的主要责任是在子女还是父母”，学生初次接触这种形式，对规则和流程都不熟悉，在简单的指导和培训后，每班效果都比较好，学生逐渐熟悉辩论的方法后，场面变得越来越激烈。“愚公”一题有利于学生掌握辩论技巧，“代沟”一题则有利于换位思考，帮助学生认识父母的难处、理解父母。

随着时间的推移，我们越来越多地发现学生身上的闪光点，也逐渐发现需要提醒、引导、纠正的一些缺点。我们一遍一遍地告诉学生，他们是最棒的，我们一点一点地发掘他们的优点，帮助他们树立信心，

鼓励他们大胆发言，勇敢地表达出自己的意见。

真心的付出总有回报。几天过去之后，我们看到了原先羞涩的学生愿意举手发言了，原先对学习缺乏兴趣的学生奋发努力了，原先略显拘谨与沉闷的课堂充满了欢声笑语。

最后一天的告别班会上，我们送给每个学生写满我们心里话的爱心纸片，学生们也送给我们一张张小纸条、一颗颗各式各样的爱心、一大捧一大捧的纸花，还有各种精美的手工作品，都传递着学生对我们的留恋与不舍。

天下没有不散的筵席，相聚虽短，但是这段日子里的点点滴滴都将永存心间。

云南这一路行来，我们看到了许多，思索了许多。祖国的秀丽河山需要亲身触摸与感觉才能有更深的体会。烈日炎炎下，我们走入低矮的茅屋，在与朴实的乡民的交流中，真切触摸到那些社会民情，掌握第一手的社调资料。贫困地区孩子眼中求学的渴望让我们的心一次次地悸动。耐心、生动的讲课使学生们听得聚精会神。亲切的交谈，开心的游戏拉近了我们之间的距离。孩子们的欢笑扫去我们的疲惫，孩子们一点点的变化使我们无比欣慰。

我们的万里行，不是去施舍同情，不是去猎奇痛苦，也不是去享受青春。我们带着爱出发，我们为了爱前行。我们抱着一种去学习的态度走向他们，去感受同一片蓝天下不同的生活。我们带着奉献的目的走进他们，去传播飞向更辽阔天空的希望。我们带着前人的经验，再次踏上爱的征途，期待更多的后人携手并肩，将爱的征程延续到永远。

(本文特别感谢北京大学爱心社2012年度爱心万里行 云南路团队供稿)



北京大学研究生支教团历届志愿者心语

题记：

北京大学研究生支教团自1999年成立至今，历经十四寒暑，每年为祖国西部源源不断地输送大量志愿支教的同行者。他们带着对孩子的热爱，对自我、对生活的思考，一直活跃于青藏高原以及其他偏远的地区，全心全意，投入奉献。

在这些物质资源匮乏的地区，在几乎与外界相隔绝的孤独中，在淳朴浓厚的乡土人情里，一年来短暂的支教经历，让志愿者们更真实地细味这片土地上的酸甜苦辣，更能深刻地看清自己。他们以爱付诸行动，在责任中前行，在感恩中成长。

魏姝，第二届研究生支教团志愿者，曾在青海省大通回族土族自治县第一中学服务

一年的支教生活，我在付出，同时也在收获。支教点的条件虽然艰苦，我可以远离城市的喧嚣，在宁静的乡村感受最纯真的师生情。一年合同期满，我们终究是要走的。而当地的老师已经在这样艰苦的环境中默默地奉献了多年，而且还会继续奉献下去。当地的学生也还要在艰苦的条件下继续求学，可能还要经历很多波折才能完成学业。如果说谁是教育的奉献者，当地的老师和学生们都当之无愧。

作为志愿者，应该用平常心去看待支教工作，我只是为青海的教育事业做了些力所能及的事情。虽然已离开青海，但对青海的关注不会结束。我常常追问自己，“我为青海做了什么？”这追问将伴我一生，并付诸行动。

林小异，第三届研究生支教团志愿者，曾在西藏自治区山南地区高级中学服务

作为班主任，我要关心学生们的一切。早锻炼，带他们一起跑步；中午饭，资助家庭经济条件不好的同学餐费，让他们吃上青菜和肉；晚自习，给他们讲解数学、物理题；熄灯前，到宿舍查铺；学生生病了，送他们去医院。这些是我分内的事，责无旁贷。

来学校报名的时候，七八百元的学费，家长们的双手递上来的总是厚厚的一摞，里面尽是一元、十元的小票；有的学生家住在半山腰，山上只有三户人家，不通电，为了采光，就在屋顶空出一大块。

学生、家长克服种种困难来这里上学，把未来的希望寄托在读书上、寄托在老师身上，我们怎能不尽自己所能去帮助他们？



叶芳宇，第五届研究生支教团志愿者，曾在青海省大通回族土族自治县民族中学支教

在我刚开始教课时，发现好多孩子不听我讲课。把课代表找来了解一下才知道，他们是因为英语基础太差，根本听不懂。我一方面鼓励他们能听多少算多少，尽量理解，不要落下太多，并利用周末给他们补以前的知识；另一方面尽量丰富教学内容，采用多样的教学方法，以提高他们的兴趣。

在最后中考总复习的时候，要做大量的习题，为了提高他们答题的积极性，我设置了抢答积分制，每抢答对一题得一分，期末依据每人的积分多少给予不同的奖励。实施的结果，是我的课堂成了全校秩序最“乱”的，学生们很踊跃，有些知道答案的同学甚至在我还没说“开始”时就大声喊出答案，我知道他们并不是很在乎我的所谓奖励，他们只是想在这样的氛围里放下平时上课时的羞涩，自由表达自己的看法。

唐金楠，第六届研究生支教团志愿者，曾在青海省大通回族土族自治县民族中学支教

“我想来青海支教，是多年的愿望。经过一年的支教，这里的人、学生给我留下了很深的印象，对我的人生启迪很大。为了孩子，我作为千百个支教研究生中普通一员，只是尽我所能，做我应该做的事情。”

唐金楠感到，在自己不断学习的同时，他要尽可能多地带给孩子们新的东西，最大限度的开发孩子们的潜力和主动性。他说：“山村的孩子更需要

激励和启发。”

在高一英语课上，因为学生基础较差，上课只能以讲为主，很少有机会让他们发言，考虑到学生学习应由被动变主动，为此，他大胆地改变教学方法，让学生每两个人一组，一个人读，另外一个人翻译课文中的一句或几句话，最后再由他串起来，开始的时候进展的非常吃力，很多同学连嘴都不敢张。慢慢地，许多从来不敢回答问题的学生也能读课文、翻译课文了，这让他非常欣慰。学习英语的经验告诉他，背诵是学习英语的关键。于是，他带来《新概念英语》发给学生，要求每天背一篇，第一次检查就让他深受鼓舞。他说，只要告诉他们学习方法、技巧，不时鼓励他们，把他们迷茫、期盼的眼神变成一种有自信、坚毅的眼神，他们同样能学习好。

孙晓力，第十届研究生支教团志愿者，曾在新疆维吾尔自治区团校服务

对于学生，我是一个“凶”老师，在他们上课走神时，我会非常严厉地批评他们。学生会在我走过他们之后，偷偷说“这个老师好凶”。

我一直觉得他们不会喜欢我，可一些让我意想不到的事情发生了。快到期中考试了，学生问我的手机号码，说是课后还可以发短信问我问题，我就写在黑板上了，没想到收到的第一条来自学生的短信就是“老师，你很像我们的大姐姐，谢谢你，姐姐老师”。“姐姐老师”——这一个称呼让我发自内心的高兴，我想我最终还是得到了学生的认可。

张振东，第十二届研究生支教团志愿者，曾在青海省大通回族土族自治县民族中学支教，教育学院2011级硕士研究生

“虽然我在学业上不一定能让他们有多少进步，但我至少要让他们保留有一丝前进的希望，向着更高的目标前进的动力。”

2010年8月，张振东来到了位于青海省西宁市大通回族土族自治县的东峡民族学校——坐落在一片原始森林脚下，学生来自周围的几个乡镇。

比起东部和城市里的孩子，西部孩子的学习生活条件要差很多。

学生们的基础都不太扎实，成绩也一直不好。面对这种现状，张振东放弃了原本设想的不切合当地实际的教学计划，向当地老师请教，重新帮学生打基础。这是他在西部学到的第一课，理想和实际联系起来，并作出力所能及的贡献。张振东和伙伴们竭尽所能帮助他们——为他们争取尽可能多的助学金，不让一个学生因贫困而辍学。对实在不能回到学校的学生，他们也没有放弃，帮助他们联系到职业技术学校学习一技之长。

在西部学到的第二课是家访，因为很多地方不通车，他不得不和同伴们行走在高原，这让他真正用眼睛看到、用耳朵听到西部农村的民风与民情，用心体会到西部人民的淳朴、智慧以及对知识的尊重。

宋求实，第十三届研究生支教团志愿者，曾在青海省大通回族土族自治县民族中学支教，法学院2012级硕士研究生

“支教的意义对于我来说显得有些简单和纯粹。我选择去支教的动因也同样十分单纯。我觉得支教活动为期一年，可以充分体验支教的意义、让自己得到磨炼、为社会做一些有意义的事情。我想这应该是一般选择支教的同学普遍具有的想法。另外，北大研究生支教团已经有十几年的历史，过去的每

一届支教团队的前辈们都在同一个岗位上为我们积淀了许多优秀经验，振东师兄就是我们一个非常好的榜样，多位支教归来的学长们的言传身教，更吸引了我们前赴后继地投入到支教这项事业中，加入这个温暖而鼓舞人心的团队。

通过一年的支教生活，我觉得自己最大的变化就是成长，变得成熟、且更具忍耐力，尤其是心理上的忍耐力，开始能够迅速习惯陌生环境，即使面对苦痛也能拥有良好的心态。

郭立伟，第十四届研究生支教团志愿者，正在青海省大通回族土族自治县民族中学支教，法学院2008级本科生，将于2013年9月回校，成为法学院2013级硕士研究生

由于当地学生基础比较差，再加上升学压力小，西部的学生的确不像我们上学时那么勤奋，刚开始有些不大理解，因此交流不多。直到有一次学生邀请我去爬山，我才发现这些学生进入到那片原始山林仿佛出笼的鸟儿，欢呼雀跃。他们或在山中捉迷藏，或在溪边嬉戏，或采摘山间的蘑菇、野果，或跟我这位老师谈心交流……他们也会爬上20多米的瞭望塔，写下他们期望学习进步，追求美好人生的心愿，只是平时这样的表达机会太少，也很少有人主动去引导他们的梦想。我发现自己之所以不能理解他们的生活和心态，是因为很多时候我们没有用身心去体会他们的生活，感受他们的心态。我发现我们这些西部的支教老师，不仅仅需要跟当地的老师、家长交流，更重要的是要主动去走近学生，去和他们交流，理解他们。

现在我已经正式投入支教工作一个多月了，虽然生活条件艰苦，但作为北大人，我想我们的适应能力和吃苦精神都还是过硬的。

本刊编辑/梁芷嫣、任博雅

胡锦涛总书记给北京大学第十二届研究生支教团成员的回信

北京大学第十二届研究生支教团的同学们：

很高兴收到你们的来信。首先，我向你们，并通过你们，向北京大学研究生支教团的全体同学，表示诚挚的问候！

从同学们的信中得知，你们志愿到西部地区参加为期一年的支教扶贫工作，不怕艰苦，竭诚奉献，为推动西部地区教育事业的发展发挥了积极作用。经过支教扶贫实践，你们丰富了阅历、磨炼了意志、增长了才干。我为你们的进步感到由衷的欣慰。

这些年来，北京大学组织一批又一批在读研究生深入西部地区基层一线开展支教扶贫活动。这是促进青年学生向实践学习、向人民群众学习的一个有效形式。希望北京大学坚持把支教扶贫的接力棒一届一届传下去，让更多的青年学生在实践中得到锻炼提高，努力成长为堪当国家建设重任的栋梁之材。

衷心祝愿同学们都拥有一个精彩的人生！

胡锦涛

2011年5月10日

为弱势群体点灯 ——专访北大社会学系卢晖临副教授

本刊记者/梁芷嫣



卢晖临：1969年生于安徽，北京大学社会学系副教授。香港中文大学社会学博士，哈佛燕京访问学者。多年来以历史社会学、农村社会学与社会学方法论为自己的研究领域，已经有相当丰厚的积累。多年来热心参与并支持NGO的实践活动，曾参与撰写《“两岸三地”高校富士康调研总报告》、《大工地上中国农民工之歌》等诸多主张劳工权利的文章及著作。此外，在教学上全心全意地投入，曾先后于1996、2005年获得北京大学教学优秀奖，于2006年获北京大学青年教师教学竞赛优秀奖。

题记：

改革开放三十余年间，中国在转型剧变的阵痛中不断找寻自身发展的模式，在强大的资本力量打压下，这片土地上的人们在城乡间辗转漂泊，许多人心无安放找不着目标和方向。在这样的状况下，卢晖临一直对外来务工人员的命运及社会发展方向热切关注着，他为学生们提供了介入社会服务的平台，致力把学术研究与社会紧密结合，为边缘的农民工群体发声，从而引来了社会各界的关注和反思。

九十年代经济转型的浪潮中，造就了一批又一批乘胜追击的淘金者，同时也让众多的农民工进行大规模的城市迁徙，他们身心难以安置却别无选择。2010年第六次全国人口普查数据显示，当前有2.3亿农民工进城务工。在资本高度澎湃的时代，他们的土地被剥夺，由于日常生活的种种必须与资本挂钩，他们无法继续以务农维持生计，于是被迫离开原本熟悉的土地和至亲，到城市谋生，追寻更好的生活。他们的身份认同及城市融入问题，甚至波及他们下一代的教育与自我价值的认知，流动儿童、留守儿童大量涌现，城乡隔阂及贫富差距等问题不断深化。

近年来，北大社会学系联合各高校大量开展针对不同农民工群体的调研项目，不断自我完善并在社会上发挥其影响力；每年有定期的调研报告及长期的个案追踪，使学生们一次次亲身融入农民工群体里，接触、沟通并站在他们的立场上看待他们真正的需求。

八十年代中期，卢晖临从安徽考上北京大学社会学系，由于当时的社会大环境所限，他对于自己学科选择并没有较深入的认识，但高中时对社会的好奇心，希望了解社会现象的愿望，让他义无反顾踏上社会学的研究、实践之路。

对他而言，当时北大校园活跃、自由的学术氛围和思维碰撞是最大的圭臬，意义深远。至今，整整二十余年，从2007年建筑工人维权、2009年带领学生远赴深圳、湖南进行尘肺病工人的调研，并自发为尘肺病患工人的子女成立助学金发放计划、2010年夏，组织两岸三地学生对富士康事件展开调研，一路走来，卢晖临对外来务工人员的命运及社会发展方向的思考仍旧热切。他为学生们提供了介入社会服务的平台，致力把学术研究与社会紧密结合，为边缘的农民工群体发声，并大幅度引来社会各界的

关注和反思。

社会持续发展的动力

《北大人》：请谈一下在北大求学时NGO团体的组织状况。

卢晖临：八十年代的北大校园，没有严格定义的NGO组织，但当时学术氛围和学习热情浓厚，社团与学生日常生活的关系亦密不可分，整个北大校园弥漫着对国家强烈的道德感。这种道德感带有大而无当的乌托邦色彩，与当时的社会环境密不可分。北大的社团除了团委、学生会，还有形形色色的兴趣研究会，包括学术、娱乐和体育性质的，以思想学术性质为主导，自娱自乐，而且学生社团比较发达，学生十分积极。另外就是团委的社团，半官方性质。当时北大的学生会，学生会与学生之间的关系还是比较密切的。跟当时社会文化的特点有关，相反，公益倡导社团较少。大家都有很大的理想，想要驱动大进程、贡献和建设社会，焦点集中于政治改革，往往也因为这样忽略了实践，像关注弱势群体的社团就没有，学生亲身介入社会是八十年代所缺乏的。

《北大人》：八十年代与现在的状况有什么不同之处？转折点在哪儿？

卢晖临：八十年代给学生灌输一种想象：我们可以通过自己的努力推动社会的成长，到了九十年代又失去了这种信心。另一方面，各种各样的社会问题就出现，面对农民工问题、贫富分化的问题、贪污腐败的问题，大学生没有信心、能力和渠道去关注社会，能够做到的只能是关注一个群体，做些社会服务，从小入手，以小见大。我们从社会服务开始，关心未来的社会方向，把两者相结合，这才是应当坚持的道路。

八十年代的社会关注是大而无当的、带有乌托邦色彩的，但今天的状况却是埋头拉车不看路，看不清社会方向和发展目标，各有各弊端。比如大学生一窝蜂投身去支教，为流动儿童辅助学业、开展课外兴趣班等等，但最终的成效或意义他们并不一定明了。因此要时刻保持思考，什么样的前途是我们值得追求，什么样的错误我们要极力避免的。八十年代的理想其

实必须跟今天结合起来。

学术研究与社会倡导

《北大人》：请谈一下NGO团体在当代中国的困境。

卢晖临：以我研究的领域——劳工组织为例子，困境有两方面：第一，合法性问题，劳工组织NGO没有在社会结构里获得合法的地位。我们今天的政治空间没有去容纳这些NGO，在今天的时代没有接受这批NGO，却又习惯的让他们来解决问题。两个月前（2012年10月），深圳的将近十家的NGO都相继受到打压，多个政府部门不断上门检查，房东断水断电逼迁，原因竟是他们属于草根新移民；于是，他们满怀希望去民政部门注册，却不断遭遇拒绝，实际上就是互不信任，政府也不信任NGO，不习惯它的运作方式。

第二，NGO本身的问题。它真正存在的价值是用自己的特长服务人群，组织里的每个人有自己的专长和方向，有些是关心工人权益的，有些是关心工人的文化教育的，但有些NGO会过多关注合法性问题。我刚才提及的十家受到打压的NGO是极端的个案，而大部分NGO都以灰色的状态去存在。既然能存在，那我们就该做力所能及的事才对。

《北大人》：什么原因驱使您做有关建筑工人维权的调研项目？

卢晖临：我过去是做农村研究的，农民生活在过去很多年里是比较苦的，2007年开始做相关的调研，从农村问题突然转到北京建筑工地上，给人的感觉还



▲ 社会调研

是挺震惊的。建筑行业的用工情况过于弹性，造成了工人的过度流动，而到头来却形成了最大程度上压低生产成本和最大程度上积累企业的利润。一个荒谬的反差产生：一方面，建筑工人日积月累换来的血汗钱一再被拖欠，另一方面，房地产建筑行业富豪频频涌现，不断加剧贫富分化。

《北大人》：请谈一下为尘肺病患工人的子女成立助学金发放计划的原委。

卢晖临：2009年夏，湖南耒阳100多名在深圳打工的风钻工人因工作过程中职业病防护措施缺失而罹患尘肺病的事情，引起了社会的广泛关注。于是组织学生调研小组远赴深圳、湖南，对事件进行调查。

这些工人都是家里的主要劳动力和收入来源，他们倒下了意味着一个家庭的支柱倒塌。调研时碰到这情况，为了减轻这些家庭的负担，让他们的孩子能够连续读书，在探访的同时进行慈善募捐，就发起了关爱助学计划，一直资助孩子到学业中止。

事件中暴露了两个问题：这是经济进展片面追求GDP、过于向资本倾斜、忽略劳动爱护带来的恶果。但另一个现实问题是，尘肺病人维权行动困难，命运凄惨，而散于各地的民间救助只能缓解一部分人的困难。

《北大人》：组织两岸三地大学生对富士康事件深入调查，对您的研究来说，意义在哪儿？

卢晖临：2010年5月发生富士康跳楼事件时，我说过一句话：富士康实际上是一个缩小的中国，中国是一个放大的富士康。今天的农民工从小农经济到世界工厂的制度变迁中，从身心到家庭都很难稳定下来。富士康不过是“世界工厂”发展模式的一个缩影，工人们在工厂间不断地来回跳动，结果发现资本对他们的压迫没有任何变化。在我们的研究中，在富士康找到一年以上的一线老员工的可能性是比较小的。客观地讲，无论是在劳动保障上还是在劳动收入上，富士康都不是做得很差的工厂，但即便如此，它也给员工身心带来了如此严重的伤害。

后来，我们组织了许多社会学系学生介入工场打工，更近距离了解工人的工资情况和生活条件，这已

经不仅是学术研究，更是一个国家政策制定的问题。前些年还限制重重，今年许多媒体都参与其中，发出不同的声音去讨论、关注，这是一个很好的转变和推动。

把专业知识与社会责任结合

《北大人》：面临中国缺乏底层社会和弱势群体代言者的现实，知识分子在这方面的功能是否缺失？

卢晖临：知识本应该是服务于现实社会的，而现在的知识专业化和学术化脱离了社会。为什么大学的地位和影响力在下降，知识分子不去关注社会的主要问题和矛盾，只是想如何发文章而已，这种影响力当然要下降，没有形成广泛的社会号召力。大学生也在发生变化，他们参与社会行动的使命感、信心和力量都在减弱。现在强调的是竞争和个人努力，求职的压力对于大学生非常大。虽然他们对当下的现状也不满意，但是在市场化愈演愈烈的情形下，在劳动力市场竞争如此惨烈的情形下，他们往往通过不断提高自身素质的方式来寻找个体的出路，而在这个过程中，很少人会有精力去关注社会。

《北大人》：北大学生们的情况如何？具体的观念需要怎样改变？

卢晖临：许多学生的视野仍然较为狭隘，只看重自己大学生的身份前途，也由于精英意识作祟，只看重一些草根的NGO，而忽略其它劳工的NGO，很多人都只会同情，不会留意、研究问题的本质和思考解决方案。在观念的改变上，必须要走出个人救赎那个东西，即抹除过于强烈的个人精英意识。要认识到个人问题的解决之源仍是社会大方向，要亲身介入其中去体会、接触，方能彻底解决所有人的问题而非为自我问题惆怅。这些平时在上课，带小组时和调研时都会与学生分享，进行倡导。

校友优享

ECFruit电果网 | 宅鲜配 优选
— 新鲜 优质 平价 宅配 — best.zhaixianpei.COM

新春礼品卡订购优享活动

(订购优享活动日期: 2013年3月31日前有效)



公司简介:

电果网(北京)农产品有限公司创立于2006年10月10日,旗下目前拥有“电果网”、“宅鲜配优选”、“宅鲜配”三个核心品牌。“电果网”专注为中国城市高端消费者提供新鲜、优质、平价的水果商品,以及快捷贴心的宅配服务;“宅鲜配优选”专注于为送礼客户提供高品质生鲜食品礼品整体解决方案;“宅鲜配”专注于为生鲜电商、礼品公司、郊区农场等客户提供落地宅配服务。

亲爱的校友:

您好!

校友企业电果网值此新春佳节来临之际,特面向北大校友推出A、B两款畅销鲜果礼品八折优享活动,欢迎校友参加。活动信息如下:

一、优享政策

- A. 市价500元鲜果套餐:赣南脐橙20斤原箱、阿克苏冰糖心8斤礼品装、宅鲜配优选新春干果礼盒12种;
- B. 市价800元鲜果套餐:新春年喜精品水果礼盒、宅鲜配优选新春干果礼盒8种、皇家戈麦斯皇家超然精装橄榄油礼盒750ml*2、五色粮杂粮礼盒3.5kg。

以上A、B两款礼品套餐,在市价基础上均给予北大校友八折优享!

两款套餐均以礼品提货卡形式销售,可转赠,如需现货,请在备注栏注明。

详细介绍,敬请校友登录: www.ecfruit.com ; best.zhaixianpei.com

二、订购程序

请您认真填写订购回执,回发至北京大学校友会邮箱: tuan@pku.org.cn, 订购成功后,电果网将按地址为您安排配送服务,货到付款。

三、温馨提示

- 1. 活动期限:即日起至2013年3月31日止。
- 2. 本优享政策仅限北京大学校友。
- 3. 校友服务热线: 010-62759713

订购回执

| | | | |
|-------|-----------|-----------|--|
| 姓名: | | 毕业院系 | |
| 送货地址: | | 移动电话 | |
| 订购信息: | A款,订购()套 | B款,订购()套 | |
| 备注: | | | |

校友优享

《哈佛商业评论》中文版 全年订阅优享计划

(优享活动日期: 2013年3月31日前有效)



亲爱的校友:

您好!

北京大学校友会携《北大人》杂志与《哈佛商业评论》中文版共同携手,推出“北大校友《哈佛商业评论》中文版全年订阅优享计划”,欢迎校友踊跃参加,详情如下:

一、优惠政策

《哈佛商业评论》中文版一年12期,市场订阅价500元/年。

校友统一优享订阅价: 299元/年!

二、订购程序

请您认真填写活动回执,回发至北京大学校友会邮箱: tuan@pku.org.cn (校友会收到回执后将回发确认邮件),届时《哈佛商业评论》中文版团队将安排专人为您提供VIP客户订阅服务,订阅成功后按地址为您直投。

三、温馨提示

- 1. 活动期限:即日起至2013年3月31日止;请不晚于3月31日提交回执。
 - 2. 参与优享计划的每位校友限定5套;有特殊订阅需求的校友请在回执备注中写明。
 - 3. 本优享政策仅限北京大学校友;最终解释权归北京大学校友会与《哈佛商业评论》中文版所有。
- 任何问题,敬请致电北京大学校友会《北大人》运营中心: 010-62759713

回执

| | | | |
|--------|------|------|--|
| 订阅单位全称 | | 座机 | |
| 收刊地址 | | 移动电话 | |
| 校友姓名 | 毕业班级 | 套数 | |
| 备注 | | | |

北京大学校友会第七届理事会第四次会议 在北京大学隆重召开

2012年12月15日，北京大学校友会第七届理事会第四次会议在北京大学举行，来自各地的97位理事齐聚一堂，总结工作，交流经验，探索发展新模式。北京大学校长、校友会会长周其凤，常务副校长、校友会常务副会长吴志攀，常务副校长、校友会副会长柯杨，校友会常务副会长王丽梅，校务委员会副主任沈克琦、郝斌、李安模，副会长李忠、沈仁道、陈福今、彭兴业、邓娅、方伟岗、李鸣、高超等校友会领导出席了大会。



大会现场

校友会秘书长李宇宁首先在大会上作了“北京大学校友会2012年工作总结和2013年工作计划”工作报告。在报告中他介绍，校友会目前已经成为校友信息收集和服务的平台，通过多样化的服务完善校友联系网络，通过校友信息管理系统、校友网及新媒体平台更好地为校友服务；校友会还是校友联络和活动的中枢，定期举办新年芭蕾音乐会、周年校庆系列活动、校友论坛、校友恳谈会等多种品牌活动，在校友与学校之间搭建起了沟通的纽带；同时，校友会还是各级校友组织管理和服务的社团组织，目前北京大学共有53个国内地方校友会，31个海外校友会，22个院（系）级校友会，在今后的工作中，校友会将会继续加强规范管理、

资源共享，为各级校友会组织的良好运营和健康发展起到支撑作用。

在汇报校友会2013年工作计划时，李宇宁秘书长对2013年校友会的发展有了新的展望，对四类重点工作内容：校友网的改版、创新创业扶持计划、创建《北大人》读者会及一系列校友会重要活动作了着重介绍，同时希望通过多平台、多层面、多角度为校友提供更全面的服务，也期待校友们更加关注、支持校友会及母校的发展。

周其凤校长随后在大会上致辞。他首先肯定了这一年校友会的工作成绩，联络校友更加广泛，也更加紧密，母校与校友之间的互动更为频繁，针对不同年龄不同行业背景的校友服务更加深入，极大地提升了广大校友的向心力和母校的影响力，校友会的工作正在打开一个全新的局面。这与校友会秘书处、校友会理事和院系地方校友会工作者的共同努力是分不开的。之后，周校长对今后的校友工作提出了三点希望：拓宽渠道、丰富手段，进一步提高校友信息的覆盖面和准确性；积极筹划、广泛发动，进一步提高服务母校的能力；先行先试、开拓创新，探索社会组织可持续发展的全新模式。最后，他强调了校友服务的三项根本宗旨“服



李宇宁秘书长在大会上作报告

务校友、服务母校、服务社会”，要让校友服务工作由被动转为主动，通过个性化、专业化的服务，广泛凝聚海内外校友的群体力量，共同服务北大，积极投身于北大创建世界一流大学的事业当中，用我们特有的“北大力量”服务社会、服务国家。

之后，北京大学校友会副会长、国际法研究所主任李鸣宣读了《北京大学地方校友会工作指导意见（试行）》和《北京大学院系校友工作管理办法（试行）》两份文件的修订部分，大会审议并通过了两份校友会工作文件。这两份文件的出台也为校友会和各级校友会的规范组织与良好发展提供了指导性的意见与办法。

大会上，校友会副会长、教育基金会副秘书长高超汇报了北京大学校友基金的收支管理情况。

随后，两位来自地方与院系校友会的理事代表在大会上作了报告。山东省人大原常委会副主任、山东北京大学校友会会长墨文川在发言中总结了山东北京大学校友会近年来组织的校友活动情况，通过开展校友活动，广泛联谊校友，组织校友群策群力，扎根服务山东，积极回报母校；北京大学生命科学学院党委书记、院友会秘书长柴真介绍生命科学学院院友会的发展情况，工作中致力于为校友营造家的感觉，增强校友与院系、母校的感情联络，不断传承师生情谊，通过校友与院系的共同努力，为学院的发展添砖加瓦。

15日下午，大会进行分组讨论环节。与会代表结合各级校友组织的发展实际，对《北京大学校友会章程》、《北京大学地方校友会工作指导意见（试行）》和《北

京大学院系校友工作管理办法（试行）》等规范性文件进行了讨论，围绕如何提升地方、院系



分组讨论

“服务校友、服务母校、服务社会”水平，规范各级校友组织活动，凝聚校友力量，倡导校友回馈等内容进行了热烈讨论，提出了许多具有建设性的意见或建议。

在总结会上，吴志攀常务副校长作了总结发言。近些年，北京大学校友会不断探索创新，在强化基础工作，夯实交流平台，拓宽联络范围，组织校友活动，深化校友服务等方面做出了积极努力，这些成绩的背后也凝聚着各界校友对母校的关心和支持。党的十八大召开、学校第十二次党代会闭幕，为校友工作的开展带来了新机遇，也提出了新的要求。今后，校友工作还要着眼全球，进一步规范制度，健全各级校友组织；拓宽渠道，完善校友群体覆盖；精致筹划，提升校友服务水平；广泛发动，加强校友基金管理，进一步加强组织建设，探索社会组织可持续发展的全新模式，继续提升联络校友能力，努力创新校友服务内容，充分发挥校友会“服务校友、服务母校、服务社会”的作用，凝聚海内外校友力量，共同努力，创造北大新的辉煌！



周其凤校长致辞



吴志攀常务副校长作总结发言

精彩语录

——校友理事会代表各抒己见

一年以来，北京大学校友工作在地方、院系、行业校友会的鼎力支持下，母校与校友之间的互动更为频繁，目前北京大学共有53个国内地方校友会、31个海外校友会、22个院（系）级校友会，校友力量更加凝聚，校友工作正在打开新局面。

2012年12月15日，北京大学校友会第七届理事会第四次会议在北京大学隆重召开。借此机会，《北大人》征集意见，总结理事会分组讨论环节的相关内容，以期广大校友对校友工作和校友会建言献策，更好地发挥校友会平台为校友服务。（以下校友姓名按音序排列）

程耿东：校友会在不断发展中

【1964年北京大学固体力学专业毕业，现任大连校友会会长，中科院院士】

每个地方的校友会都需要一些积极分子来组织，地方校友会可以发挥很大作用，团结校友就是其中一个重要方面。北大校友会每年都会给北大的贫困学生提供资助。中国公立学校校友会的概念较强，私立学校校友会的概念较弱。我相信校友会将随着中国经济社会的发展而不断发展。



程耿东

蒋朗朗：校友总会要进行整体性的布局

【1982年考入北京大学，先后获得文学学士、硕士学位，现为北大中文系副教授、北大党委宣传部部长、中文系党委书记】

校友会的作用最突出的在于联络。北大校友会尤其需要利用好资源做好情感联络的工作。而制定规范应该选用约定俗成的、大家都能接受的方案，正因为她不同于一般的社会，而是一种校友之间的情感维系。

要有服务意识，建立长期的联系，在校友会持之以恒的点滴积累之下，校友在有能力的情况下才会想到回馈母校。只有校友能够不断了解母校信息，这种情感才会是持续的、长期的、稳定的，母校也就真正成为了校友们抹不去的回忆。



蒋朗朗

校友会是一个整体的概念，院系校友会的工作更加实际，更加具体，也更能体现校友会的存在感。校友总会又有一个“大格局”的意识，要能够进行整体性的布局、协调和规划，让北大的资源能够为校友所用，校友的资源能够进入母校来。

李安模：“三服务”没有过时

【1957年北京大学化学系毕业，曾任北京大学副校长，北京大学校友会副会长，现任北京大学校友会顾问】

三服务（为校友、为学校、为地方）没有过时，校友会的工作就是要为校友服务，真正鼓励校友为地方服务，不能动摇，还是要强调这一点。



李安模

李莹：期待更多的主题活动

【1992年毕业于北京大学东语系日语专业，现任北京盈之宝汽车销售服务有限公司董事长】

就我个人而言，我觉得现在校友会的工作基本已经进入到了一个有条不紊的状态。我总能不断地收到校友刊物、母校最新信息，和外



李莹

地校友们的沟通也比较密切。不足的一点在于规模比较大的、主题鲜明的活动并不是很多，比如可以组织一些分行业校友的主题活动，我想能够更加适合校友，也更能给校友们以平台和机会。另一方面在于北大人都是个性鲜明突出的，他们对生活的各个方面都有着极大的热情，我认为以“兴趣”为凝聚点的活动还可以更多的开展一些，比如文学沙龙、艺术分享、体育比赛等等，都会吸引很多的校友，这样，形式更加丰富，内容更加贴切，更能起到凝聚校友的作用。

考虑到外地校友前往北京的成本比较高，所以还是希望校友总会能够多走出去，联系各地的校友，让他们始终觉得北大这个大家庭在想着他们。

李忠：校友工作需要学校的大力支持

【西南联大校友，如今93岁高龄，现任北京大学校友会副会长、西南联大北京校友会副会长】

我已经担任了7届校友理事，校友工作非常重要的一点就是动员学校的支持。原先的校友会只是一个毕业学生自己的社会组织，现在已经进了一步，学校开始重视校友工作了。原来有些机构总处于一个似有非有的状态，现在面临的问题



李忠

就是一切都还在草创阶段，有很多的工作需要做，首先就要做好组织机构的分工和协作，第一点就是要让“学校——校友会”这一机制在具体层面上进一步加强完善。校友会虽然是校友的组织团体，但不能单靠校友的力量，学校方面一定要和校友共同来推动工作的开展。具体的活动则可以相当广泛，要有专人、有对象、有计划、有安排地进行。

马句：继承追求真理的北大传统

【1944年考入北京大学历史系，原北京市委党校副校长】

北大的优良传统是追求真理，校友会的工作也应该继承这一传统。还在北大工作的校友们要培养人才，

推动学术交流，引进知名学者。学术界的校友要发挥母校的优良传统，做好学问。在商界工作校友，校友会要鼓励他们积极为学术活动的开展贡献力量。

对于《北大人》这本杂志，还是要多报道学术活动，少报道行政活动，在校友中营造一个热爱学术、热爱真理和科学创造的氛围，不仅可鼓励校友中的学者群体，也要激励在校的北大学生刻苦钻研学问。

马余胜：希望校友总会能更支持地方工作

【1964年考入北京大学物理系，现任广州校友会秘书长】

在做到校友工作规范化方面首先要考虑的是校友的界定问题。现在校友结构越来越多元化，通过北大的远程教育、研修班等形式曾在北大学习的人，能否算校友，需要得到清晰的界定，处理不好会引发矛盾。但是这个问题也不能处理得过于“干净”，因为这些群体中不乏对北大怀有深厚感情，积极为校友工作出力的。再者，北大校友办联谊、讲座等活动时冠上北大、北大校友的名义，是可以的，但是有些校友拿这个名义去创业，是不是被允许的需要讨论了，比如有一位校友办快餐连锁，取名“北大校友之家”，在广州校友中就有争议的声音。

我在广州校友会工作。广州校友的特点是很多元，来自各行各业，有不少老校友，年轻校友金融分会，和刚刚成立的中文分会，这能对校友的事业发展提供助力。另一方面，我们还以共同兴趣、感情维系为基础，成立了一些沙龙，比如离退休老校友会办了合唱团。总之，原则是，要能大家各取所需。再者我们在决策上遵循“二八规则”。广州校友会有三十多名执行理事，讨论章程修改、资金安排等大方向的事情，遵循少数服从多数的原则，要80%以上通过才能敲定。但是对于日常的活动安排，像组织登山、羽毛球赛就不一定



马句



马余胜

非要少数服从多数。

希望校友总会能更支持地方工作。比如广东和北大，有省校、市校的合作协议，这些工作主要是学校来执行，我们地方校友只能起配合作用。比如北大、清华都与广东有选调干部的协议，清华执行力很强，值得我们学习。

缪劲翔：地方校友会可以做实事

【1996年哲学系本科毕业，2000年获北京大学哲学硕士学位。现任首都师范大学党委副书记】

从今天的会议可以看出校友会已经在规范化、法规化方面迈出了非常好的一步，充分体现了国家对社团组织发展的支持，是社会建设的一个重要方面，也符合当前国家的需求。建立世界一流大学需要凝聚校友的力量，我们北大已经有学



▲ 缪劲翔

科优势、人才优势，规范化、法规化正是北大向一流大学的方向发展的有力支持。地方院系校友会同校友更亲密，感情沟通更方便，有利于集中力量做一些实事，因此应该充分重视地方、院系校友会的发展。首先做好信息更新这一基础性工作，推进校友间的帮助与合作。另外，“地方”概念不应局限于地理概念，也应重视同行业、同系统内校友会的建设。

校友总会成立以来，完成了许多有意义的工作。首先，进一步完善校友会工作应立足新媒体、新技术，加强校友间的沟通与联络。其次，从在校阶段就重视培养学生对母校的感情，尤其是在学生离校前后这一阶段。再次，希望校友会举办的活动能够更加丰富，如不同主题不同系列的活动，多请高层校友回来与年轻校友沟通，为其搭建良好的交流平台。

汪建成：校友会要切实服务校友

【1983年毕业于北京大学法律系，1986年获得北京大学硕士学位。北京大学法学院副院长、教授、博士生导师，中国诉讼法学研究会副会长】

校友会工作突出服务的理念是值得肯定的，但是多数情况下是校友回馈学校，如果校友有重大变动，学校也应服务校友。要让校友会成为平台，让校友之间也能互相联系。同时校友会也要传承北大人的精神和传统，例如：在对离退休老师的关怀方面，尤其是对一些子女不在身边的老教授，需要做一些事情。



▲ 汪建成

王立华：建议院系校友会建立日常化沟通机制

【1984年毕业于北大法学院本科，1993年获得北京大学硕士学位，现为天元律师事务所首席合伙人。】

早期制定的校友会章程虽是有章可循，但时代在变迁，非政府组织也在发展，而我们的章程也要有所改变。在中国的社会组织当中，北大校友会有自己的章程和理事会活动，总会对于地方校友会有管理指导，应当说有很强的创新意识，很注重制度建设。另一方面，我们的制度不是仅仅停留在台面上的，而是在运行的过程中就按照这样的章程和规范进行，校友会的规章不能形同虚设。此外，我们的组织自身能够按照一种规范化的程序来对未来的发展作出策划，需要各地校友会要和总会形成一种制度化的联系，制度化的工作指导和制度化的沟通，以及继续把校友会的章程加以完善。



▲ 王立华

地方校友会可以起到凝聚一个地区的校友的作用，为区域的经济社会发展贡献力量。由于工作和时间的原因，校友们可能不能经常的回到母校，通过地方校友会组织的集会活动，大家可以分享信息，表达情谊，激发我们在各自的岗位上发挥自己的专业特长和作用。目前，我们法学院院友会和院友的沟通已经有了日常化的机制，北大法学院的院友会每个月都把学校

的发展和各地校友的信息，通过网站或刊物这些渠道和校友们分享，学院也会时常请校友回来做一些讲座。法学院、光华管理学院的院友会为在校学生和已经投身工作岗位的学长们提供一个经验和信息的交流平台。这是各院系院友会都可以借鉴的。

我希望总会能够把校友网的工作做的更深入一些，加强对它的宣传。另外，总会应该密切和地方校友会的联系，加强和地方校友会的调研活动，专门进行一个规划，定期和地方校友会有深入的交流和研究，帮助他们开展工作给他们提供资源和后台支持。

王志东：整合校友资源，助力母校发展

【1988年北京大学无线电电子学系本科毕业，现任北京点击科技有限公司董事长兼总裁】

王志东：整合校友资源，助力母校发展

【1988年北京大学无线电电子学系本科毕业，现任北京点击科技有限公司董事长兼总裁】

每个校友分会都是北大的延伸，是他人认识北大的一个方式。广大的校友资源，是我们北大的天然优势，这些力量是花钱买不到的。但母校若有需求，校友们绝对都愿意尽自己的一份力。能够给母校以帮助和回报，这是一种荣幸。可以成立一些专业委员会，比如法律、信息委员会，让校友尽义务，并感动荣幸。希望学校能利用这些资源。



▲ 王志东

杨锋：各地校友会发展不平衡的瓶颈需突破

【1979年毕业于北京大学化学系。现任河南省投资集团副总经理、北京大学河南校友会秘书长】

校友会的法制化和规范化建设是必须做好的一件事。从校友总会本身来讲，在这一方面做的是比较好的。但是，目前一个比较突出的问题是，各地校友会的发展很不平衡。在这样的情况下要加强校友总会对于地方校友会的指导，可以考虑多办一些比较有特色的活动，如：书法展、企业家论坛会等。这些活动由地方校友会去举办可能相对困难



▲ 杨锋

徐海峰：校友会发展需要“顶层设计”

【2002年北京大学光华管理学院EMBA毕业，现任北大光华EMBA校理事会名誉主席、京沪高速铁路总公司副总经理】

不要忽视有北大情缘的任何校友的力量。专业协会、行业校友会的资源不能游离在校友会之外，而要与地方校友会进行区域整合，从而形成更广泛的影响力。校友会缺了一个专业层次。如孟晓苏的房地产校友会、范勇宏的金融校友会，不能游离于学校校友会，必须整合起来，在工作报告中听不到专业校友会的声音。希望不只有学校校友会，而更多体现专业校友会的声音。



▲ 徐海峰

校友会是一个社会群体，要想完善其规范化和法规化建设，就要有一个合理的架构，也就是所谓的“顶层设计”。我们应该致力于建设一个完整的体系，首先明确我们校友会的目的所在。校友会应该建立“为校友服务”的理念，这样才能增强号召力和影响力，而这正是更好地发挥校友会作用的前提。校友会的管理应该强调“组织框架”，建立合理的游戏规则才能保证其传承和发展。

另外，校友分会的组织建设是一个非常重要的问题，可以从以下几方面考虑其发展前景：一是讲究专业性，要由专门人员进行专门工作；二是注重地域性，打破班级，以地域为纽带联系校友；三是强调扩展性，不局限于本科，应利用各类校友资源；四是兼顾交叉性，跨学科、跨专业，加强不同领域校友的接触与交流。

徐鸿桂：北大校友会应该是一个智库

【1952~1955年就读于化学系，二机部高级工程师】

校友会和别的社会组织相比，最大的优势是成员的凝聚力。毕业之后，大家对学校的感情越来越深。寒冬天气，93岁的校友仍然赶来，就是一个很好的证

明。但是校友会要进一步发挥作用不能光靠感情，还需要规范化，现在形成书面意见，走表决程序，很不错。此外，校友会理事的功能不能只停留在开会会上。北大校友会应该是一个智库，能够为北大、北大校友出谋划策，应该在日常活动就及时地发挥作用。

对于地方校友会，首先应该传承北大精神。再者，地方校友会可以协助北大招生。北大的财富不仅在于悠久的历史传统，也在于有年轻学生。还有，地方校友会在凝聚各地的社会资源上可以发挥更大的作用，积极为北大贡献力量，也为各地校友谋福利。

校友总会应该多加强与年轻校友的联系。老校友和学校的感情很深，一般都会积极响应。但是现在慢慢挑大梁的是年轻人。可以通过各院系，把刚毕业几年的、在校的学生都凝聚起来。

许晓峰：让校友们实实在在地感受到：“北大在！”
【1987年毕业于北京大学英语系，现任北大青鸟音乐集团总裁】

校友是一个自然形成的群体，校友会正是在此基础上自然形成的团体。但是校友会又是一个特殊的组织，所以应该得到规范，应该将

校友工作纳入到一个理性、规范的轨道中，所以章程的制定和不断修订就十分必要。而在贯彻章程的过程中，作为理事会的理事首先就应该起到领导性的带头作用，让理事会成为整个校友会的灵魂性组织，然后辅之以校友杂志等的宣传方式。校友会应该成为一个严肃的组织，她是母校的形象，而具体活动则可以在严谨的前提下丰富活泼起来。

相对而言，在校友工作上，地方校友会实际起到的作用更大。北大学子毕业后必然会散落到五湖四海，区域性校友会的凝聚作用就凸显了出来。而校友总会是每位校友的情感所向，更多的应该是通过纸质刊物、网站、电子杂志等校友每天都能收到的方式发挥其精神核心作用，让校友们实实在在地感受到：“北大在！”

本刊记者：何雨殷 赵雅娇 马倩 林起贤
魏王笑天 翟莹熙 王佳宁 陈泽聪
本栏目编辑：赵雅娇 武宏琛



▲ 许晓峰

会议花絮



编者按：

一百年，是一个世纪，在人类漫长的文明前进史当中，它或许只是微不足道的一粒浮沙。然而，它之于北大，对于诸多从废墟中建立、艰难地向前摸索的北大院系而言，却无异于惊鸿一瞥——这是一条跨越世纪的学术之旅。在这一精神之光中磨砺而成长起来的北大人，不仅是上述学科从无到有、由衰到盛的见证者，也是其所在学科在祖国各地的践行者。他们虽然只是众多北大人及其所在院系中的一员，却代表了一个学术领域、一个时代的记忆。

本期我们选取了2012年迎来百年盛典的三个北大院系的校友代表发言，来共同回忆及勾勒这一跨越世纪的学术之旅，追忆那些年的北大人生。

百年庆典，校友声音

（一）北京大学经济学院百年庆典校友屠光绍的发言

【屠光绍：1978级经济学系本科，1982级经济学系硕士，中共上海市委常委、副市长、市政府党组副书记】

尊敬的各位老师、各位领导、亲爱的各位校友和同学：

大家上午好！

今天非常高兴也非常激动，作为经济学院的校友代表来参加经济学院百年院庆并代表校友发言。前不久，孙祁祥院长给我打电话，希望我能够来参加这个活动，并能够代表校友致辞。接到电话，我非常激动。对于邀请，我马上欣然接受，但是希望我代表校友发言，我确实犹豫再三，为什么，因为北大经济学院的校友，无数的校友，他们在各个行业，应该说都非常的杰出。所以，我想能不能只参加大会而不发言，但是后来发生的事情让我改变了这个想法。在接到孙院长

电话以后，我又接到两个电话，一个也是我经济学院校友，从海外打回来，说经济学院百年院庆你肯定要去参加了，我这个同学在海外，因为工作关系路途遥远不能参加，说你

一定要去参加，因为你在国内一定要去参加。

另外一个电话，就是在我工作的地方上海，听说你要作为校友代表发言，他说太好了，你一定要把我们的心里话讲出来。我豁然开朗，我想我们经济学院每一个校友都可以站在这个地方，讲出大家的肺腑之言，我非常荣幸能够作为这个代表，我想关键不在于我个人的情况，我想最关键是不是能够讲出广大经济学院校友的心里话。

我想广大校友的心里话会是哪些呢？这段时间我通过不同的方式，我自己在思考，我说以下三句话是不是能够说出我们广大校友的心里话：



屠光绍

第一句话就是作为北大经济学院的校友，我们每一个人都有着一颗跳跃胸怀的感恩之心。我们作为校友，年龄不一样，但是我们都在北大这个校园里、在经济学院度过了我们不平凡的岁月，所以我们忘不了在校园、学院的无数个日日夜夜，我们忘不了老师们的谆谆教诲，我们也忘不了同学们之间相互关怀的拳拳之心，也忘不了校园里的每一寸土地、每一棵树木。我记得我是在1978年到1984年，有6年多时间在经济系，我们知道最早从经济学门，到经济系，到经济学院，我们读书时是经济系，作为一个充满了对知识渴求的年轻人，我说的这一切都身有感触。我们感受最深的是，充满了追求知识的愿望，当时系里的领导、老师，纷纷告诉我们一个非常重要，也是我们终身受益的道理：在北大经济学系的岁月里要重视“厚基础、宽口径”。在经济系这些不平凡岁月里，也是这些平凡日子里，应该说是我们扬起我们理想风帆的地方，展开我们人生征途一个重要之地。所以我们在经济系的这些日子，会让我们终身受益，所以我们有这样的感恩之心。

我们作为校友的心里话，要说的第二句是，我们每一个校友，都有一腔奔涌在我们血液中的自豪之情。我们为学院自豪，我们自豪是因为我们百年沧桑，薪火传承；我们自豪是在经济学院人才辈出，硕果累累；我们自豪是在我们师资雄厚力量强大；我们自豪是在我们学院地位重要，影响深远。当然我们因此自豪的理由还有千条万条，所有自豪可以归结为一条，我们经过百年锤炼而形成的品质，就是为了国家发展，为了民族复兴，为了社会大众利益而努力奋斗。

我想我作为校友想说的第三句话是，作为校友，我们每个人有一个发自肺腑的美好愿望。北大经济学院承担着民族和社会大众重托，我们对这个学院爱之深、情之切，所以我们才有愿之强。我们愿望强烈，我们祝愿老师身体健康，同学们努力学习，我们盼望，我们祝愿经济学

院人才不断涌现，推动经济学科学发展、繁荣，我们更盼望祝愿百年学院永远年轻，充满活力，永远欣欣向荣。

尽管我们现在已经离开了学校、学院，生活、战斗在不同岗位、地域，但是学院无时无刻不牵动我们的心，所以我们也有一个强烈的愿望，作为校友，不管我们身在何方，我们都愿意为学院的繁荣发展尽我们的应尽之力。

谢谢大家。

（二）哲学系百年庆典校友代表发言

【李晨阳：1977级哲学系本科，1981级哲学系硕士，美国中央华盛顿大学教授】

各位老师、各位系友、各位来宾：

大家好！

在纪念和庆祝北大哲学系建系一百周年这个大喜的日子里，能在这里和大家一起分享欢庆的喜悦，我感到莫大的荣幸。除了对北大哲学系表示由衷的祝贺，我想利用这个机会跟大家分享一点我的感激之情，回忆一下我在北大生活的美好时光，也和今天各位返系的当年的同学们重温一下那个难以忘怀的岁月。

我出生在一个狂热的年代。幼年经历过所谓的大跃进、三年自然灾害、“文化大革命”的苦难，后来有过在农村插队的磨炼和回城做工时期的困惑。但是，我很幸运。1977年，我和高考生中4%的幸运儿一道，接到“文化大革命”之后的第一批大学录取通知书。不只如此，我有幸进入被称为“最高学府”的北京大学。更重要的是，我是进入北大哲学系读书。哲学系不是挣钱最多的系。但它是北大当之无愧的最好的系！

能在那个年代在这里读书的人是幸运的。那时的北大可以说是大师遍燕园。在校园里，我们可以看到不露声色的布衣教授季羨林先生；



李晨阳

可以看到拄着拐杖、每天准时散步、而且时不时努力小跑几步的朱光潜先生；也可以看到笑容可掬、平易近人、经常骑着一辆旧自行车的李赋宁先生。在哲学系的同学中，我特别幸运。我有幸读完本科又读研究生，接着留系任教。我有幸跟着王太庆先生读西方哲学原著，跟着张岱年先生学习中国哲学史料学。记得出国前，在冯友兰先生的燕南园家里，冯先生让我读一段英文。然后，他分明是叹了一口气，嘱咐我到美国后要好好学习英文。当年维也纳学派的洪谦先生叮嘱我出去后要学习分析哲学。他说，因为分析哲学可以把事情说得很清楚。熊伟先生曾经跟着海德格学习。他曾经带我们读《存在与时间》的德文原著。很遗憾的是，28年后的今天，我记不起来熊伟先生嘱咐了什么。也许，以他特有的庄子的逍遥无为的风格，他根本就没有对我嘱咐什么。不过，假如他确实叮嘱了什么，我想，他说的一定是，你到什么地方学习都行，学习什么都好，怎么学习都可以。

在读书期间，在日常生活中对我最直接、也是最重要的，还是系里众多中、青年老师的循循善诱、系办公室工作人员的帮助与呵护以及终生不衰的同学的亲情。今天，当年风华正茂的中、青年教师有的已经是耄耋老者，有的甚至已经过早离世，当年系办公室的工友老师们也早已退休，进入白发之年。我们不会、也不能忘记他们。当年意气风发的同学现在遍布四方。我到现在也没法跟儿女们解释清楚，为什么，从四面八方而来的七八个人挤在一间小宿舍里，有时难免磕磕碰碰地一起生活四年之后，大家会成为终生的朋友。但是，我忘不了在严冬的早上，同学们起来哈着热气，一起在未名湖旁跑操；我忘不了为了在文史楼里有晚自习的位子，男、女同学们爬窗子进入锁着门的教室，互相帮着占座位；我也忘不了同学们在圆明园

遗址的残垣断壁上野餐时的朗朗笑声。

现在，这些美好的时光都已经成为过去。但是这些美好的回忆永远是我生活中的一部分。不久前，我有幸应邀到新加坡南洋理工大学，受命创建哲学系。我希望，有一天，与北大同属世界大学“百强”的南洋理工大学也能有一个像北大那么好的哲学系。希望那里的哲学系在庆祝成立一百周年的时候，也会有系友能对它做出如此美好的回忆。

今天，在这里我要说，谢谢你，北大哲学系。感谢你当年对我们的厚爱和栽培，感谢你多年来给系友们带来的声誉和骄傲，也感谢你对我们一如既往的激励和支持。我们祝贺你所创立的宏伟业绩。我们祝福你在下一个一百年里再创更大的辉煌。

谢谢大家！

【朱铁志：1978级哲学系本科，《求是》杂志副总编】

尊敬的各位老师、各位嘉宾、各位学长、亲爱的同学们：

大家上午好！

能够代表系友在这里致辞，我感到无比的荣幸和自豪。值此哲学系百年系庆之际，请允许我以一个普通北大学子的身份向母系百年华诞致以最热烈的祝贺。向一百年来为中华文明之复兴和中国哲学的繁荣发展做出杰出贡献的所有前辈表示最崇高的敬意。向谆谆教育我们的各位老师表示衷心的感谢和最诚挚、最美好的祝福。一部北大哲学系的百年史，从某种意义上说，就是中华民族革故鼎新、继往开来的历史，就是无数有识之士苦苦探寻救国救民真理，施之于中华民族和中国优秀传统文化崛起的历史。就是中国共产党人由懵懂少年成长为中华民族和中国人民



▲ 朱铁志

坚强领导核心的历史。就是一部中华民族的精神现象史。

古今追昔，我们感慨万端，在我们的民族饱受屈辱的时候，是我们的哲学前辈最早发出了救亡图存的口号。当我们的国家笼罩在封建蒙昧之中、不曾觉醒的时候，是我们的哲学前辈最早发出了民主科学的呼唤。当新时期的曙光照亮中华大地的时候，又是我们的哲学前辈喊出了“团结起来振兴中华”的时代前音。一代又一代的北大哲人承旧邦新命，为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平，谱写了一曲曲启人心智的理性之歌，为丰富中国人民的精神生活和世界闻名宝库做出了独特而卓越的贡献。一个又一个光彩夺目的名字照耀在智慧的星空下，成为中国哲学璀璨夺目的精神坐标。我们为自己曾经是北大哲学系这个光荣群体中的一员而感到骄傲，为今天和将来仍将携手系友、为我们的祖国贡献智慧和力量感到无比自豪。

四年哲学路，一生北大人。我们的母校是这样一个奇妙的所在，不管你来自何方，经历怎样，只要走进这里，即沉浸在湖光塔影所营造的特有氛围之中，从此，就有了一种与众不同的精神气质。不管你心怀怎样的理想，一旦窥见哲学的深奥，从此就有了一份仰望星空的形而上情结，就有了一种博大而深沉的精神忧患意识，就有了一种对国家民族责无旁贷的责任感和使命感。作为哲学系的毕业生，我们可以凭借吾系赋予我们的这种特殊气质，找到哲学，找到同道，找到共同的理想。因为一旦你畅游在“一塔湖图”之下，从此便有了一份格外的清醒和认知。一旦结识了孔、孟、老、庄，结识了柏拉图、亚里士多德、康德、黑格尔和马克思，从此就义无反顾地皈依在爱智慧的旗帜之下。无论世事怎样变迁，我们追求真理的终极关怀永远不会改变；无论物欲怎样横流，我们终将之化为努力。既然从北大哲学系这个崇高的门槛走出，就注定了我们一生不会为功

名利禄而升沉起伏。就不屑与慳吝之辈为伍。注定一生鄙视曲意奉迎、摇尾乞怜，就注定把独立之精神、自由之思想、高贵之品格看得比生命还重。注定把个人的努力和智慧融入在文明的传承改造和扬弃创新之中。作为独立的个体，我们尊重当今世界多元背景下的文明和文化之不同，海纳百川、兼收并蓄，是我们从母系获得的宝贵的精神财富。我们清楚作为北大人的使命，更清楚作为哲学系一员的责任。仰望星空以脚踏实地，是我们始终奉行的行为准则。在前行的努力中，我们不以物喜、不以己悲，努力攀登，所有的喧哗和骚动都不能动摇我们奋力向前的决心。

谢谢大家。

（三）北医百年庆典大会校友钟南山的发言

【钟南山：1954级北京医学院本科（现北京大学医学部），现任中华医学会会长、广州呼吸疾病研究所所长、广州市科协主席、广东省科协副主席等职，中国工程院院士。】

尊敬的韩启德副委员长、各位领导、各位老师，特别是彭瑞骢老书记、各位同学、各位校友们：

今天，母校授予我“杰出校友”的称号，能够得到母亲的嘉奖，我感到无比的兴奋，重新回到家里，我感到非常的亲切。

我前天回来的时候，一位年轻的学生来找我，我问他是几年级的同学， he说是三年级的同学，叫李建坤，从山东来的，这使我马上回到了57年前——我作为北医一年级的新生刚到北京，当时是一位二年级的学长来火车站接我，心中充满了期待。来到北医的校址，这是北医搬到城外的第二年。我记得当时这个地方只有解剖



▲ 钟南山

楼、生理楼、生化楼、病理楼还有个行政楼。我在校期间，我们的跃进厅盖起来了，我们的三院盖起来了，我们的操场也盖起来了，校医室也盖起来了。过了57年再回来，我们的操场还在，当时是煤渣跑道、土场地，现在已经变成塑胶跑道、人造草皮了；我们的跃进厅还在，当时的打夯我们都参加劳动了，现在它已经是一座漂亮的现代化建筑了；我们的三院还在，矮旧的老门诊楼旁已经矗立起一个很好的综合楼了；校医室也比以前好多了。所以我感到非常亲切，我们的校友也觉得非常亲切。

1971年，我从北京医科大学到广州医学院，经过这四十年，不敢说取得了多大成绩，但我一直都没有忘记母校对我的培养和教育。北医教育我们要刻苦学习，使我有较扎实的基本功，有了较严谨的治学精神，我想这基本功很像胡毅校友赠给母校的一块泰山石，这块66吨重的巨石上刻写着“北京大学医学部”，它看起来朴实无华，但是它敦实和深厚的内涵代表了北医培育学生的作风，这样的作风让我终身受益，对什么事情都认真真，对什么事情都刨根问底，如果说我有什么成绩的话，那就是得益于母校这种精神和作风的熏陶。2000年，北医和北京大学合并了，非常好的是北医保留了自己的体制。在北京大学的正确领导和各个学科的相互辅助下，北医得到了更大的发展，今天她已经成为引领全国医学教育的一面旗帜。我们所有的校友，都为自己是一名北医的学生而感到自豪和光荣。

今年是北医成立100周年的大喜日子，我见到了很多同学和老师，特别高兴的是见到了彭瑞骢老书记，他对我们的学习、成长给予了莫大的影响和帮助。在这里，我也想提一个愿望：希望北医百尺竿头，更进一步，在协同创新、体制改革方面成为范例；在基础和临床的结合、多个学科的交叉、京内外

和国内外的协作方面做出表率，使北医成为协作创新的旗帜。我还要对校友们提出希望，我们共有6万多名校友，希望校友们更多地为北医献策、献计、献力、献款。北医毕业生不像某一些学校的毕业生，我们没有很多企业家，也没有很多大款，但是我们的心是向着北医的。昨天召开的北医校友会第五届校友代表大会上，我们看到美国的校友们自发组织了献策、献计、献款的活动，希望我们国内的校友也要这么做，我一定带头，为北医献计、献力、献款。最后祝我们的母校蒸蒸日上，在未来的岁月里，加快协同创新，深化体制改革，在推动我国医药卫生事业的发展做出更大的成绩！

谢谢大家！

本刊编辑 / 何滨柔

(本栏目部分内容由录音整理而成)

对话 | 十八大代表朱善璐接受北大校内媒体联合采访

2012年11月8日至14日，中国共产党第十八次全国代表大会在北京召开，北京大学党委书记朱善璐作为十八大代表出席大会，全校师生对此关注热切。11月10日晚，北大校内媒体对朱善璐书记进行了联合采访。在采访中，朱善璐书记将胡锦涛同志在十八大开幕式上所做的报告与北京大学十二次党代会报告相结合，就北大师生产关注的几个热点话题，回答了记者提问。



记者：朱书记您好！北京大学是中国最早传播马克思主义的阵地和中国共产党最早的活动基地。作为北京大学参加十八大的唯一代表，今天校内媒体联合采访您，首先想请您讲讲这次大会的盛况和您参会的感受。

朱善璐：非常高兴能在十八大召开期间受北大媒体的采访，也非常感谢你们能给我这次机会，把参会的初步感想和认识与大家进行交流。

十八大是在我国进入全面建成小康社会决定性阶段召开的一次十分重要的大会，具有里程碑的意义。我是北大唯一一名参加十八大的校内师生代表，是北大两万多名师生共同推选出来的代表，对于这一点我深感光荣。我带着大家的重托来到大会，出席了预备会议，并被推选为资格审查委员会成员和大会主席团的成员，这体现了我们党对北大党员、党组织的信任。我也要认真履行好大家给予的厚望和党代表应履行的政治职责和神圣使命。

此次大会盛况空前、影响深远，身临其境参与大会，我确实有很多自己的体会。首先，是心情上的激动和兴奋。我们党历经风雨，至今已走过91年的历程，在十八大开幕式上胡锦涛同志的报告，对全党，特别是对鼓舞和动员全党全国各族人民在新的历史条件下夺取中国特色社会主义新胜利，具有重要意义。听完报告后，自己的心情久久不能平静。我相信出席大会

的两千多名代表也都会有共同的感受：庄严、喜悦、深受鼓舞。

胡锦涛同志的报告主题重大，思想深刻，闪耀着马克思主义、毛泽东思想的理论光芒，渗透着中国特色社会主义理论体系、马克思主义中国化最新成果的思想，并回顾总结了过去十年取得的成就。过去的十年，是在党的发展史上具有特殊意义的十年，我国的经济实力、科技实力、教育实力、人民生活水平、城乡面貌都发生了巨大变化，各项事业都发展到了新阶段、新境界。这次报告确定了科学发展观为党的长期指导思想，对中国特色社会主义的道路进行了全面的阐述，在理论上有了新的创新和发展。同时报告确定了2020年实现全面建成小康社会宏伟目标，提出了两个翻一番。可以预见，十八次代表大会，必将对中国的发展产生重大影响。党代表的身份对于我来说，是光荣，更是责任。我要和全党、全北大师生产一起，在大会精神的鼓舞下，朝着2020年全面建成小康社会的目标加快前进。

这次去参加代表大会，我还有一个情结。92年前的这个时节，李大钊、陈独秀等北大进步师生代表开始酝酿创建中国共产党。以北大人作为骨干建立起来的中国共产党，转眼已走过九十余年的路程。因为北大和中国共产党的这份特殊的关系，作为北京大学的党员代表，我有一种特殊的历史感、神圣感。十八大开幕式上，要向已故老一辈无产阶级革命家和革命先烈

默哀，我当时不仅想到了毛泽东，也想到了李大钊、陈独秀等仁人志士。当代的共产党员、北大师生，要无愧于老一辈革命先烈，要与全国人民一起，为建设富强民主文明和谐的社会主义现代化国家努力奋斗。

记者：胡锦涛同志在报告中明确提出“确保到2020年实现全面建成小康社会的宏伟目标”，振奋人心。今年6月我校召开了第十二次党代会，明确了“在北大建校120周年前后，努力率先跻身世界一流大学的行列，实现在本世纪头20年基本建成世界一流大学的阶段性目标”，这与国家确立的宏伟目标在时间节点上有机契合，那这两者之间有什么内在联系吗？

朱善璐：胡锦涛同志在报告中特别阐述了，要沿着中国特色社会主义道路坚定不移地前进，并重申了两个目标，也就是“两个一百年，实现两大历史任务”，即在中国共产党成立一百年时全面建成小康社会、在新中国成立一百年时建成富强民主文明和谐的社会主义现代化国家。

我校十二次党代会，经过讨论审议确定了加快建设世界一流大学“三步走战略”，其中第一步是到建校120周年，也就是2018年，率先跻身世界一流大学行列，第三步是到北大建校150周年，也就是2048年，全面完成历史性地建设世界一流大学的任务，走在世界一流大学的前列。

我们确立这一发展目标，主要是考虑两点：第一，北京大学的发展具有自身的规律、节奏和阶段特点。第二，北大是国家的、人民的，北大的使命、任务、地位，不能脱离国家和民族的奋斗目标，否则北大就成为了无源之水，无本之末。

现在距五四运动一百周年，还有七年；距中国共产党成立一百周年，还有九年。而这两个时间节点，恰恰都在北大建校120周年之后不久。在建设小康社会的进程中，大学率先一点，起到示范引领作用，在全面建成小康社会之前，率先跻身世界一流大学行列。如此，北大的发展阶段和国家、民族的发展阶段便自然地契合。

北大建校150周年目标的设立，是考虑到北大五十年的发展周期。恰好第三个五十年这一阶段，和民族的伟大复兴相契合。这种契合，与其说是巧合，不如说是种历史进程。北大应该为民族复兴作出贡献，并在民族复兴的过程中，在文化建设和人才培养方面，走在前列。

我们要有历史感、时代感、责任感、使命感。北大与国家确立的目标在时间节点上的有机契合，坚定了我们实现三步走目标的信心。随着党和国家目标的实现，北大目标的实现就有了更充足的保障。

记者：“努力办好人民满意的教育”，也是这次报告中提出的重要任务。北京大学作为国家高等教育的重镇，肩负着民族的重托和人民的厚望，您能否结合近期的学校工作，谈一谈北京大学在办人民满意的教育方面的总体情况和下一步的举措？

朱善璐：关于教育问题，报告继续强调，全面建设小康社会、现代化建设以及经济社会发展进步的基石仍然是教育，教育是整个国家发展建设的基础。教育要贯彻党和国家的教育方针，为社会主义现代化建设、为人民服务，因此人民满意不满意，是评价教育合格与否的根本标准。“办好人民满意的教育”，是对北大提高教育质量，进一步完成育人、创新、文化引领等方面任务提出的要求。报告中指出，要提高教育质量，坚持走素质教育道路，深化教育改革，加强教师队伍建设，这些都围绕着一个问题，即如何提高教育质量、让人民满意、为人民服务。这也是大学的使命。

让人民满意，涉及办学指导思想、办学目标和价值观、办学思路、办学方针、办学举措、办学条件等等。结合北京大学创建世界一流大学这一长期的战略目标和任务来考虑，最重要的问题，就是提高质量、提高水平、提高办学效率。在育人的根本任务上，北大不能含糊。建设小康社会，实现民族复兴，大学生毫无疑问是最重要的队伍，是国家事业的未来。大学的使命是培育人才，使其全面成才、成长，使其能肩大任，

具有世界眼光。北大至少要将学生培养为成才的“毛坯”，让其到社会上再锤炼，再成长。

是不是一流大学，不是口号里说出来的，也不是空洞抽象。一流大学需要有真本事、真东西来证明自己，这个东西就是教育质量。北京大学有骄傲的昨天，但前进的路应该怎么走？北大取得的成就令人欣慰、鼓舞，但存在的问题也不可小视。胡锦涛同志在报告中特别讲到要具有忧患意识，北大十二次党代会也提到要“忧劳兴校”，要有忧虑感、危机感。面对国内外激烈的竞争，北大要面对现实，应对挑战，时刻保持清醒的头脑，踏踏实实把办学事业推向前进。天道酬勤，我相信在党和国家各方面的关心支持下，通过我们一步步扎扎实实的努力，一定可以办好人民满意的北大，并在新的层次上得到拓展和价值实现。这也就是创建世界一流大学的过程。

记者：胡锦涛同志在报告中指出，要扎实推进社

会主义文化强国建设。北大有着深厚的文化底蕴和悠久的文化传统，我们了解到学校目前正在加紧研究制定推进文化建设的意见，请您描绘一下学校文化建设的现状和未来。

朱善璐：这次报告对于社会主义先进文化建设的着墨非常多，我相信会对下一步我国文化建设产生重要影响。育人，从某种程度上来说就是“以文化人”，就是靠价值观、理想信念道德教育和人文精神教化人。北京大学长期以来形成了优良的文化传统，在一百多年的办学育人过程中，形成了自己根植于民族文化、吸收世界先进文化营养、兼具北大个性与中华民族共性、面向世界开放的独特大学文化。

“爱国进步，民主科学”，这两条线是对北大文化的经典概括，是北大文化的精髓。学生是文化的受体，也是文化的源泉。一代又一代北大人，在对民族文化和世界文化的汲取中，形成了优良的品味、品德、风尚，



▲ 朱善璐书记与袁行霈教授交谈



朱善璐书记看望学生

踏实的校风、教风、学风，这些都构成了北大的文化。

文化建设，涉及学校建设总体规划、学校战略文化、学科建设、人才队伍建设、教师干部队伍建设。教师干部队伍建设要有高尚文化道德追求。有时候，有知识不等于有文化。比如一个老师、一个干部、一个工人，有很多的技能，但如果他没有敬业精神，就是没文化。文化中最重要的是价值观、道德感、责任感。北大有很多的老师，不仅仅知识渊博，学富五车，而且人品高尚，道德高尚，文化品味高尚，叫人肃然起敬。前段时间，北大农园食堂的一位师傅去世，在校园内和社会上引起了极大的关注，同学们纷纷自发地在网络上纪念他。他不是博士，没上过大学，但他有文化。他兢兢业业、认真为学生服务的态度就是文化品位高尚的表现。

北大自身建设，需要发展和繁荣文化。学校在创建世界一流大学的进程中，不能没有灵魂，不能没有稳定的、坚持的哲学价值取向。所以我们提出要文化引领，创建世界一流。学校党委和行政最近一直在研究，准备加强推进北大文化建设，用先进文化引领世界一流大学的创建。学校现在正在筹备北大文化工作会议和人文社会学科建设工作会议，就是要落实十七届六中全会精神，结合十八大的要求，希望在加快建

设世界一流大学的过程中，坚持以文化的核心和灵魂不动摇，把办学方向、办学指导思想、办学哲学理念和价值观、道德、伦理等问题，作为北大的“传家宝”来建设和发展。

北京大学将把文化建设作为战略举措，不是权宜之计，而是将其作为办学治本，办学之魂来考虑。大学要有气节。校风是学校文化、价值观、主张、风气的体现。浮躁与肤浅，应与大学无关，跟北大无缘。我们要为有文化的北大感到骄傲，同时也要意识到正在面临严峻的挑战。北大下一步要集中力量抓传统发扬、文化建设、校风建设等问题。十八大报告为我们指明了方向，提出了要求。会后，学校将以党的十八大报告与精神为指导，结合我校十二次党代会精神，带领全校党员、全校师生，一起把北大文化继承下来，并且与时俱进，对其不断改进完善。学校下决心在今后五年左右的时间内，下决心抓文化建设，文化建设是创建世界一流大学的一部分，文化建设也是创建世界一流大学的灵魂。

希望北大的媒体，能成为弘扬北大文化、“以文化人”的先锋和呐喊者。你们很辛苦，谢谢你们！

信息来源：北大新闻网（2012年11月13日）

共话全球经济新格局下的企业家责任——2012年北京论坛企业家分论坛隆重召开

2012年11月3日，由北京论坛、北京大学校友会、北京大学校友工作办公室主办，北京大学企业家俱乐部承办，以“全球经济新格局下的社会企业和企业家责任”为题的北京论坛（2012）企业家分论坛隆重召开，这是北京论坛首次举办企业家分论坛。剑桥大学出版社全球总裁潘仕勋（Stephen Bourne）、韩国SK集团董事长崔泰源（Chey Tae-won）、北京大学国家发展研究院名誉院长林毅夫教授等出席了论坛并发表精彩演讲。来自全国各地的北京大学政商学各界校友代表共三百余人齐聚一堂，共同探讨全球经济新格局下企业家的角色、责任和精神，致力于推动社会的和谐发展和经济的共同繁荣。北京大学党委书记、校务委员会主任朱善璐，常务副书记兼副校长张彦，常务副校长、校友会常务副会长吴志攀，副校长刘伟等校领导出席了论坛及相关活动。



北京大学副校长、北京大学企业家俱乐部首席经济学家刘伟教授发表致辞

北京大学校友会第七届理事会第四次会议在北京大学隆重召开

2012年12月15日，北京大学校友会第七届理事会第四次会议在北京大学举行，来自各地的97位理事齐聚一堂，总结工作，交流经验，探索发展新模式。北京大学校长、校友会会长周其凤，常务副校长、校友会常务副会长吴志攀，常务副校长、校友会副会长柯杨，校友会常务副会长王丽梅，校务委员会副主任沈克琦、郝斌、李安模，副会长李忠、沈仁道、陈福今、

彭兴业、邓娅、方伟岗、李鸣、高超等校友会领导出席了大会。



北京大学校友会举行2013校友专场新年音乐会

2012年12月26日晚，“畅神闻音·乐颂未名”北京大学交响乐团2013新年音乐会校友专场在百年周年纪念讲堂举行。本次音乐会由北京大学校友会、校友工作办公室主办，众多校友来到现场聆听北京大学交响乐团的演奏。北京大学校友会常务副会长王丽梅，艺术学院党委书记邹惠出席了本次音乐会。校友们的情真意切令人触动，宽广的北大情怀也令人感慨，相聚的快乐时光总是美好而短暂，却可以让我们不断咀嚼，品味北大人独有的幸福的味道。



北京大学各界校友2013新年团拜会圆满举行

2012年12月28日晚，北京大学各界校友2013新年团拜会于博雅国际酒店举行。在这辞旧迎新之际，北京大学各界校友代表二百余人齐聚一堂，回首即将过去的一年，展望2013年的校友工作，共商母校发展大计。北京大学常务副校长、校友会常务副会长吴志攀，校友会名誉会长、原党委书记任彦申，校友会名誉会长、原校长许智宏，校友会常务副会长王丽梅，校友会副会长、北京市政协原副主席沈仁道，校友会副会长、中坤投资集团董事长黄怒波，校友会副会长、

医学部副主任方伟岗，北京大学企业家俱乐部理事长、新东方集团董事长俞敏洪，北京大学 MBA 校友会会长高建军，天津校友会会长、天津市人大常委会法工委主任高绍林等学校及各级校友组织负责人出席了团拜会。团拜会由北京大学校友会秘书长、校友工作办公室主任李宇宁主持。



▲ 常务副校长吴志攀

▲ 原校长许智宏

各地校友会

香港北大校友举办2012年中秋节联欢会

中秋节联欢会是北大香港校友会多年来校友联谊的老传统和“常回家看看”的欢乐时光。2012年10月6日下午，三十多名校友来到会所共度佳节。理事们准备了茶点，校友们也各自携带了特色小食与大家分享。这一天恰逢十月份校友会常规漫谈会日期，两项活动合并为一，由常务副会长梁宝鏊主持。



北大上海校友会举办六届三次常务理事会

2012年10月13日，北大上海校友会六届三次常务理事会上海世界广场举办。讨论并通过了六届二次常务理事会会议以来的校友会所做工作的汇报，讨论并批准了第二批申报成立的专业委员会，讨论2012年第四季度与2013上半年工作计划，提出增补副会长的建议名单等事宜。

北大杭州校友会第十期校友沙龙活动成功举行

2012年10月23日，第十期校友沙龙活动在杭召开。沙龙由陈国强校友主讲，就气候变化与能源行业发展与广大校友分享了多年从业心得。沙龙吸引了

经院、政管、物理、城环、信科、电子等院系众多校友参加。陈国强校友首先就气候变化主题向大家介绍了二度理论、气候变化框架公约、CDM 交易机制和气候变化下的投资机遇，随后就能源行业发展主题向大家介绍了能源利用现状、国家能源战略、智能电网和能源行业的投资机遇，着重介绍了页岩气、海上风电、公路发电、核能发电等新技术。讲演环节内容丰富、新颖，极大地拓宽了广大校友的视野；互动环节在座校友纷纷提问和讨论，氛围融洽。不知不觉中，广大校友度过了愉快的两个半小时。

香港北大校友会举办2012年年度大会

北大香港校友会2012年度周年会员大会于10月28日在会所召开，大会由常务副会长杨影秋主持。通过会议议程后，首先由孟春玲会长作第十二届理事会2011—2012年度工作报告。报告指出，自从去年10月特别会员大会之后理事会恢复正常工作以来，在本年度内开展了多项工作，根据校友的不同年龄、兴趣和需求组织了多种形式的联谊活动，受到校友们的欢迎，如每周三晚上在中环酒吧的年轻校友欢乐时光聚会，已举办了十三期，参与校友二百七十多人次；每月周六的漫谈会紧跟时事，举办了八次，参与人次150之多。此外，较大型的迎新烧烤同乐日、西贡团队行山聚餐、拜谒蔡校长陵墓、南丫岛一日游船、端午节及中秋节聚会、春节团拜、摄影比赛、郊外游、摄影讲座和健康讲座等，参加校友有三百多人次。通过这些活动，校友间不但增进了感情，其网络和交流平台也得到了迅速扩增。

科技专家来沪参加北大上海元培论坛

2012年11月1日，由北大上海校友会主办的北京大学上海元培论坛在沪举办，此次论坛的主题为“2012 前沿科学”，与此同时，北大长三角企业家俱乐部宣布成立。论坛上，前北京大学校长许智宏领衔了一批中国信息技术、生物科技、天体物理方面顶尖的科学家以及前沿的科技创业者，与数百名北大校友共同探讨宇宙中的暗物质、手机人、基因与疾病、转基因技术与食品安全等方面最新的研究进展与产业应用前景。据悉，随着北京大学长三角企业家俱乐部的成立，这些最前沿的高科技今后有望与企业对接，进入寻常百姓家。

2012年北大杭州校友会新校友欢迎宴会成功举办

2012年11月7日，北大杭州校友会成功举办2012年新校友欢迎宴会。来自国关、法学、生科、历史、物理、艺术、信科、社会学、软微、汇丰商学院等院系的15名新校友参加。牛太升会长对新校友的到来表示热烈欢迎并向新校友介绍了校友会的历史沿革、组织架构和工作机制；孙家桢副会长等人介绍了校友会的相关工作；新校友介绍了各自的学习、生活和工作经历。通过交流互动，校友们各展风采，加深了解，增进友谊，并共同策划了校友大会的表演节目。

北京大学全英校友会举办2012年年会

2012年11月16-17日，北京大学全英校友会2012年年会在英国兰卡斯特大学召开，30余位来自全英各地的校友共聚兰卡斯特大学环境中心会议厅，回顾校友会过去一年的活动，共同展望未来发展。北京大学常务副校长、校友会常务副会长吴志攀向大家介绍了母校近年来的发展情况以及北大各地校友会的工作，向海外校友转达了来自母校的问候与关怀。孙来祥会长介绍了全英校友会的组织与发展；兰卡斯特孔子学院院长黄起海校友介绍了近年来华人学者与大学校方的交流，带来了兰卡斯特大学对校友会的祝福与问候。来自全英各地的校友也在会上踊跃发言，为校友会发展献计献策。会后大家共享晚宴，并在17日一同游览了英国湖区国家公园，度过了一个美好而

难忘的周末。大家纷纷表示此次相聚增强校友之间及校友与母校之间的联系，希望举办更多活动，凝聚更多校友。



山西北京大学校友会第三次会员代表大会成功召开

2012年11月24日上午，山西北京大学校友会第三次会员代表大会在省军区礼堂隆重举行。会场里，欢声笑语，暖意融融，来自全省11个地区的143名校友代表和4名特邀代表欢聚一堂，共商山西校友会发展大计，推选新一届领导机构。山西省教育厅厅长李东福、北京大学副校长鞠传进、北京大学发展规划部副部长孙华，还有安徽、河北、鞍山、唐山、洛阳和西安等地方校友会领导以及山西校友会之友等嘉宾出席了本次盛会。大会由山西北京大学校友会常务副会长兼秘书长刘国强主持。全体代表表决通过了《山西北京大学校友会章程（修正案）》和《山西北京大学校友会第三届理事会理事、会长、常务理事、副会长、秘书长选举办法及候选人提名情况的说明》，选举并产生了新一届山西北京大学校友会理事会108名理事；推选赵新平为新一届山西北京大学校友会会长。



北京大学代表团访问墨尔本 举行在墨校友见面会

2012年11月24日晚，周其凤校长率团访问墨尔本，举行墨尔本校友见面会。中国驻墨尔本总领事施伟强，侨务领事、北大校友张晓涛，北大之友、当地华人企业家陈育涛和画家池展穗，墨尔本中国博士沙龙主席刘晓，以及北大在墨校友四十余人出席了见面会。活动由北大墨尔本校友会会长李群主持。



▲ 周其凤校长与施伟强总领事亲切交谈 ▲ 周校长在澳的北大校友合影

北大河北省校友会召开第一届第七次常务理事会议

2012年12月1日，北大河北省校友会在石家庄召开了第一届第七次会议，理事长李有成主持会议。会议首先听取了副会长兼秘书长郑振卿关于举办我为迎接母校115华诞的书画展制订的方案，大家提出许多有益建议；接着常务副理事长艾才国给大家介绍了山西省北大校友会换届的情况，大家就明年校友会换届进行了认真讨论；最后，李有成理事长要求秘书处抓紧做好两项工作，一是书画展的稿件征集工作，保证展会的如期举办；二是进一步联络尚未登记的校友会员，摸清底数，为换届奠定基础。

“北夫人在河洛”系列公益讲座在洛阳师范学院开讲

2012年12月4日，西区化学楼一楼会议室暖意融融，北大洛阳校友、企业家朋友们齐聚一堂，走进



校园、走上讲堂，畅谈青年大学生就业创业问题，为青年学生送来创业就业的精神盛宴。北大校友、四季沐歌（洛阳）太阳能有限公司总经理梁自全以“企业文化与就业创业”为题给洛阳师范学院青年学子送来了第一场关于就业创业的精神盛宴。诸位校友在活动现场被聘为洛阳师范学院大学生就业创业校外导师。

北京大学日本校友会2012年忘年会圆满结束

2012年12月8日，北京大学日本校友会在东京中国文化中心举行2012年忘年会。此次聚会到会人员共有71名，新旧校友相聚，其乐融融。忘年会上，佐佐木芳邦会长、郑剑豪理事长、大梧美代子常务理事以及顿楠常务理事分别致辞，嘉宾中国驻日大使馆公使参事官汤本渊、校友日本驻美国大使馆公使千叶明也在会间发表了精彩的演说。



北京大学前校长许智宏到访南加州校友会

2012年12月10日，北京大学前校长许智宏到访北京大学南加州校友会。近百名南加州北大校友济济一堂，气氛浓烈温馨。聆听了许校长带来的幽默中含有哲理的许多北大人小故事后，大家和许校长共同演唱了《隐形的翅膀》。许校长还跟大家分享了第一次和周华健演唱流行歌曲经历。



北京大学休斯顿校友会奖学金见面会顺利举行

2012年12月14日下午，北京大学休斯顿校友会前会长潘起胜校友专程从美国回到母校，出席北京大学2011-2012学年度奖学金颁奖典礼，并为休斯顿校友会奖学金的获奖学生颁奖。颁奖典礼结束后，潘起胜校友在文史楼与获奖学生进行了座谈交流。潘起胜校友的随和、热情、幽默给在座的每位年轻学子留下了深刻的印象。自奖学金设立以来，已有30名优秀学生获得该项奖励。

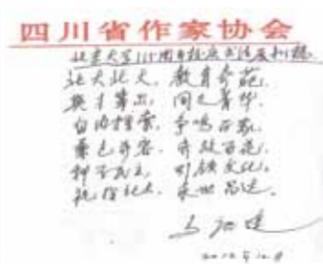


北京大学四川校友会2012联谊会成功举办——98岁校友出席并现场赋诗

2012年12月16日，北京大学四川校友会2012联谊会在成都富豪首座酒店隆重举行。全国政协常委、北京大学四川校友会会长刘应明院士，名誉会长、原省政协副主席章育钧，名誉会长高洁院士，名誉会长李安民院士，副会长、省政法委副书记陈明国，副会长、省副检察长郭彦，副会长黄斌及在川各界校友350余人出席本次联谊会，校党委常务副书记、副校长张彦，校友工作办公室副主任张向英应邀出席活动。会上，刘应明会长介绍了四川校友会的发展情况，黄斌副会长作了四川校友会工作报告。著名作家、原四川省人大副主任、电影《让子弹飞》原著作者、98岁高龄的



▲ 马识途校友



▲ 马识途校友诗稿

马识途校友亲临联谊会，并现场赋诗一首：“北大北大，教育奇葩。英才辈出，国之铅华。自由探索，争鸣百家。天宝地荣，齐放百花。科学民主，引领文化。祝我北大，永世昌达。”——马老以此诗祝福校友、祝福北大，并献给即将到来的北京大学115周年校庆。



北京大学南京校友会秘书处举行座谈会共贺新春

2012年12月21日，北京大学南京校友会秘书处举行座谈会，共贺即将到来的新春佳节。副会长兼秘书长桂爱平传达了任彦申会长对秘书处校友的问候和感谢。桂秘书长简要总结了自去年换届以来秘书处所作的工作，对秘书处校友和广大校友一直以来的支持表示衷心的感谢，同时表示在秘书处校友的努力和广大校友的大力支持下有信心把校友会的工作做得更好。

北京大学重庆校友会第二届校友代表大会顺利举行

北京大学重庆校友会第二届校友代表大会，于2012年12月22日上午在重庆市大渡口区举行。170多名北大重庆校友会校友代表、北大重庆校友会第一届理事会成员参加大会。上海、四川、新疆、内蒙古、山东、安徽、海南、广州等北京大学各地校友会为大会发来贺信。北大校友会副会长、北大法学院教授李鸣代表北大和北大校友会讲话。他肯定了北大重庆校友会多年来开展的工作，感谢北大重庆校友会在协助主办“北京



▲ 李明副会长

大学第八次校友工作研讨会”、建设“长江北大校友林”等项目上给予母校和母校校友会的支持，祝愿北大重庆校友会获得更大的发展。在大会结束后举行的北京大学重庆校友会第二届理事会第一次会议上，选举祝家麟为北京大学重庆校友会第二届会长。

校领导率团访问英国、德国著名大学

2012年12月4日-13日，北京大学党委书记、校务委员会主任朱善璐率团访问了英国爱丁堡大学、剑桥大学、牛津大学、伦敦政治经济学院、德国洪堡大学与柏林自由大学等著名大学，参加了全英北大校友会组织的座谈，看望了在德的北大校友，与校友进行了热烈的互动和联谊。

朱善璐主任及代表团成员与德国校友的见面会在柏林自由大学孔子学院举行，会议由柏林自由大学孔子学院院长、柏林自由大学汉学系教授、北大1974

级留学生校友罗梅君女士主持。中国驻德大使馆公使衔参赞姜峰与会并发表了热情洋溢的讲话。朱善璐主任在讲话中回顾了30年来柏林自由大学与北京大学之间卓有成效的合作交流关系，表示将一如既往地支持中华文化走向世界这一重要工作，与柏林自由大学一道把孔子学院办成东西方学术合作的典范。



朱善璐书记向校友介绍北大近期发展情况

院系校友会

北京大学MBA校友会第二届理事会成立大会暨第一次全体会议在光华管理学院圆满召开

2012年12月22日，北京大学MBA校友会第二届理事会成立大会暨第一次全体会议，在北京大学光华管理学院新楼院办新厅隆重召开。本届大会由北京大学MBA校友会理事长、北京大学光华管理学院院长蔡洪滨教授发起，近四十位新任理事齐返燕园、欢聚光华，出席率达85%。北京大学光华管理学院党委



北京大学MBA校友会第二届理事会成立大会暨第一次全体会议合影

书记冒大卫、副院长吴联生、副书记滕飞、副书记李琦、院长助理赵龙凯等诸位老师受邀出席本次大会。北京大学校友总会秘书长、北京大学校友工作办公室李宇宁主任受邀专程到贺。

工学院院友理事会在沪召开 与上海校友共话发展

2012年12月22日，北京大学工学院院友会第一届理事会第二次常务理事扩大会议暨上海校友座谈会在上海举行，工学院院友会十余位理事及数十位上海校友参加了会议，共同探讨工学院的未来发展以及工学院院友会的建设。北京大学校友会常务副会长王丽梅作为嘉宾出席会议。



谁来守护公正 美国最高法院大法官访谈录

(美) 布莱恩·拉姆 苏珊·斯温 马克·法卡斯 编
何帆 译

《批评官员的尺度》译者何帆最新译作

风云变幻，总统更替，但他们终身任职，守护宪法；
公权失序，民意汹涌，是他们构筑堤防，捍卫法治。
当今美国权力最大的九人首度全体出境，
畅谈司法理念、决策内幕与个人经历。

内容简介

美国总统位高权重，仍须定期更替，最高法院九位大法官却终身任职，深居简出，在被称为“大理石神殿”的宏伟建筑内审理案件，发布判决，守护着宪法与公正。美国公共事务电视台(C-SPAN)采访了九位现任大法官和三位离任大法官。所有大法官出镜接受一家电视台采访，这在美国历史上尚是首次。这些珍贵的访谈记录，都收录在这本书内。书中，大法官们用生动、通俗的语言，详细解读了美国最有权力，也最为神秘的政府机构的内部运作。他们畅谈自己的司法理念、奋斗经历，对最高法院的决策内幕也不讳言，大量内容都是首度公开。中国读者可以借此了解到：美国最高法院如何看待民意？民意“一边倒”的案子，会不会影响大法官们的判断？他们如何处理与国会、白宫的关系？喜欢什么样的庭辩风格，对律师有何建议？内部会议由谁说了算？判决书由谁起草？他们用不用Google检索资料，上不上Twitter发言，会不会在iPad或Kindle上阅读案卷？为丰富大家的理解，书后还附上了对最高法院现任书记官、前法官助理、前首席政府律师、出庭律师、资深记者和历史学家的访谈，从不同视角，向读者全面展示了美国最高法院的历史渊源、职能定位和传统文化，方便大家进一步了解这些“法治与公正的守护神”。



目录

- 译者导言：探寻守护公正者的内心世界
- 序言
- 约翰·罗伯茨：我们并非政府的一个政治分支
- 安东尼·斯卡利亚：我只喜欢大功告成的感觉
- 安东尼·肯尼迪：说服自己，才能说服别人
- 克拉伦斯·托马斯：我更喜欢聆听和安静地思考
- 露丝·巴德·金斯伯格：全力以赴，办好下一个案子
- 斯蒂芬·布雷耶：这里没有党派纷争与拉帮结派
- 塞缪尔·阿利托：我不喜欢模棱两可的语气
- 索尼娅·索托马约尔：这里肯定没有公众想象的那么轻松
- 艾琳娜·卡根：穿上法袍，你就不再是平时的你
- 约翰·保罗斯·史蒂文斯：我只是很喜欢这份工作
- 桑德拉·戴·奥康纳：对法官的批评之声让我忧心忡忡
- 戴维·苏特：这使得每个人都有了真正的参与感
- 附录一：他们了解最高法院
- 琼·比斯丘皮克：最大的挑战是向公众解释判决内容
- 德鲁·戴斯三世：这不是我的辩论，是大法官们的辩论
- 莱尔·丹尼斯顿：我对最高法院报道的前景比较悲观
- 莫琳·马奥尼：那些胜诉的案子，是我本来就该打赢的案子
- 詹姆斯·奥哈马：走进最高法院历史深处
- 威廉·苏特：法庭需要我做什么，我就去做什么
- 附录二：如何了解最高法院

16开 精装 定价：58.00元
2012年12月出版

北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

在民主的国家里，
法律就是国王；
在专制的国家里，
国王就是法律。

刑法体系与刑事政策

储槐植教授八十华诞贺岁集

北京大学法学院刑事法学科群 / 编



16开 精装 定价：98.00元 2013年1月出版

德国著名刑法学家李斯特的“刑法是刑事政策不可逾越的藩篱”的论断，道出了刑法体系与刑事政策之间固有的紧张关系，并由此决定了长期以来刑法教义学的体系性思考与刑事政策的批判性思考之间的紧张性。为了跨越李斯特鸿沟，中外刑法学者作出了不懈的学术努力。在德国，李斯特提出了“整体刑法学”的构想，罗克辛构建了“刑事政策导向的刑法体系”。在中国，储槐植教授提出了具有学术标签意义的“刑事一体化”的思想，并得到刑法学界的普遍体认。为进一步推动刑法体系与刑事政策的融合，本书秉承“整体刑法学”、“刑事政策导向的刑法体系”以及“刑事一体化”思想，力度从刑事政策的向度思考刑法体系的建构以及我国刑法基本问题。

本书集中展现了中国刑法学者近年来关于刑法方法、刑法体系、刑法教义、刑法哲学、刑法结构、被害人教义、刑法基准、刑法机能、刑法公正、刑法危机、刑法走向、死刑适用、监狱行刑、刑事政策等基本问题的学术思考的最新成果，反映了中国刑法学术研究迄今达至的学术高峰，是一本不可多得的刑法研究与刑法教学的必读参考文献。

学者是以学术为志业的，学术是以思想为根基的。在当下这个知识泛滥而思想贫乏的时代，先生的存在，在相当程度上弥补了中国刑法学的思想缺憾。20世纪80年代以来，经历了二十多年“劳其筋骨，磨其心智”历练的先生，厚积薄发，在刑法学、犯罪学、监狱学、刑事政策等领域纵横驰骋，发表、出版了大量具有广泛而深刻学术影响的论著，提出了许多具有个人独特学术标签性质的真正学术思想，特别是创造性地提出了具有基本方法论价值的“刑事一体化”思想和作为刑法改革基本方向的刑法结构“严而不厉”思想。

——节选自梁根林教授为本书所做序言《思想者并不孤寂》



《学思问答——余英时访谈集》

作者：余英时
定价：29.00元
出版单位：北京大学出版社
出版日期：2012年12月出版

图书介绍

作为海外研究中国文化的大师级学者、“人文诺贝尔奖”之称的克鲁格终身成就奖获得者，余英时先生可谓“海内外学术界最有影响力的华裔知识分子”。北京大学出版社本次推出的“余英时作品系列”得到余先生亲自授权、撰写序言和题字，由北京大学彭国翔教授编选，并收录了内地读者从来无缘一睹的数篇文字，从广大读者到余先生本人对本系列的出版都可谓期待有加。



《师友记往——余英时怀旧集》

作者：余英时
定价：25.00元
出版单位：北京大学出版社
出版日期：2012年12月出版

图书介绍

作为海外研究中国文化的大师级学者、“人文诺贝尔奖”之称的克鲁格终身成就奖获得者，余英时先生可谓“海内外学术界最有影响力的华裔知识分子”。北京大学出版社本次推出的“余英时作品系列”得到余先生亲自授权、撰写序言和题字，由北京大学彭国翔教授编选，并收录了内地读者从来无缘一睹的数篇文字，从广大读者到余先生本人对本系列的出版都可谓期待有加。



《夜话港乐》

作者：何言
定价：29.00元
出版单位：北京大学出版社
出版日期：2012年11月出版

图书介绍

香港的流行音乐是香港文化中独特的一道风景。本书是一位资深而又年轻的港乐乐评人所写，细腻的笔端触及港乐的方方面面，如词人林夕和黄伟文，著名音乐人陈奕迅、王菲、杨千嬅等，讲述了港乐之所以能在华语乐坛独树一帜的灵魂所在，以及音乐背后的各种故事。



《国学之道：谈中国人生智慧》

作者：姚奠中 刘毓庆 郭万金
定价：36.00元
出版单位：北京大学出版社
出版日期：2012年12月出版

图书介绍

本书是当今极为出色的一部学国学、用国学的图书，是国学学习与应用的具有开拓性的力作。作者姚奠中是著名国学大师、教育家、书法家，也是国学大师章太炎七名国学研究生的唯一健在者。本书语言极其流畅、生动、形象，又极富哲理，许多表述堪称人生箴言警句。

《博弈与社会》

作者：张维迎
定价：49.00元
出版单位：北京大学出版社
出版日期：2013年1月

图书介绍

作者张维迎教授是中国最受媒体和公众关注的经济学家之一。他的企业理论、有关企业改革的理论成果，以及有关市场化经济改革的理论分析和政策主张，在经济学理论界、政府有关部门和企业界有广泛影响。他的很多观点常常为公众和媒体热议。本书是作者历经8年酝酿而成的精品之作。继作者2012年7月出版《什么改变中国》之后，本书的出版有助于掀起公众关注的新高潮。

《中国航天事业发展的哲学思想》

作者：刘纪原
定价：55.00元
出版单位：北京大学出版社
出版日期：2012年12月出版

图书介绍

全书是以总结经验、提炼思想、创新理论为指导要求，在哲学层面对我国航天事业50多年的发展历程进行概括和总结，为我国其他行业的发展提供一定的借鉴。

本书从总结过去50多年中国航天事业的发展历程和取得的辉煌成就入手，从体制创新、运行机制、管理模式、队伍建设、文化氛围五个方面探讨我国航天事业是如何取得巨大成功。

《大动物》《小动物》

作者：雨街（刘兴华）
定价：25.00元

图书介绍

此套作品最大的特点就是生动有趣，对动物的打斗、猎食、繁殖等特点的细节描写非常生动。图书分为大动物和小动物两种，每种收入九种动物，可以让孩子在优美的阅读中了解更多的动物，提高文学素养，拓宽知识面。借用沈石溪的推荐语来说，就是“既有惊险刺激故事情节，又有生动有趣的科普知识”。

《我的第一本博物学名著》

作者：[美] 杰克·伦敦
定价：23.00元
出版单位：北京大学出版社
出版日期：2013年1月

图书介绍

这套动物小说不同于市场上的其他类动物小说，《野性的呼唤》《白牙》《义犬博比》《黑美人》虽然都是经典名著，然而从“博物学”的角度切入，从作者及作品涉及的社会背景、作品产生的影响，到作品中的动物、植物、人物、事件，以彩色插图和图注的方式呈献给读者。



北大科技园资源平台 链动未来

博雅C-CENTER

商务地产

链动大 中 关



C-CLUB

中国高端商务平台



北大资源集团
PKU RESOURCE GROUP

“我爱母校”捐赠项目



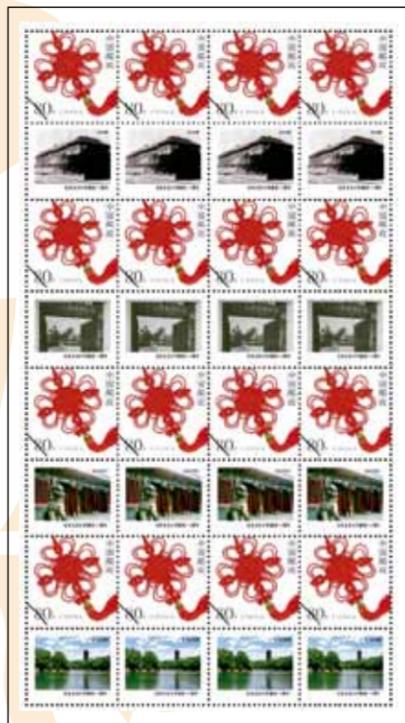
亲爱的校友：

北大的岁月是我们一生的珍藏。值此母校115周年校庆之际，为了让您的这份记忆化作永远与燕园共在的鲜活影像，我们继续推动“我爱母校”校友年度捐资活动。每年捐赠的人民币款额与母校建校的周年数相等(建校115周年捐115元、建校116周年捐116元，依此类推)，所有捐款将全部注入北京大学校友基金，由基金管理委员会统一管理，用于参与母校建设、组织和开展校友活动以及应对突发性事件的爱心捐助等项目。每年的资金使用情况都将通过校友刊物《北大人》和校友网公布，以保证您的捐赠切实为母校的发展建设发挥作用。

作为此项活动的留念与答谢，您将得到一份精美的纪念品。纪念品为一套印有北大红楼、西南联大旧址、北大西门和未名湖风景的四联精美邮票(每捐赠一年，即可获得一联相应邮票；一次性捐赠四年款项，可获赠整版四联邮票)。纪念品虽小，却寄托着您在母校的美好记忆，也记载着您对母校的深情回报。

本项活动本着自愿的原则参加，可以逐年捐赠，也可以一次捐足四年全部款项(共计人民币458元)。捐赠者还可获赠全年的校友刊物《北大人》。认捐者名单及金额将在《北大人》及校友网公布，并报存北大档案馆。

博雅塔高，未名水长。创建世界一流大学，是您与我的共同光荣与梦想。



分享·幸福味道!

定制·同庆号国礼普洱茶



昔日贡茶·今日国礼

西双版纳同庆号茶业有限公司
同庆号北京公司
地址：北京市东城区南大街14号保利大厦写字楼19层
联系人：吴小姐 18310037266
电话：010-65531566

捐赠回执：
捐赠金额：
 113元 114元 115元 116元 458元(四年合计) 其他捐赠：_____元

个人信息：

| | | |
|------|--------|------|
| 姓名 | 性别 | 出生年月 |
| 工作单位 | 职务/职称 | |
| 办公电话 | 家庭电话 | |
| 手机 | E-mail | |
| 通信地址 | 邮政编码 | |

在校教育信息

| | | | |
|----------|-------|----|---|
| 本科 所在院系： | 在校时间： | 年— | 年 |
| 硕士 所在院系： | 在校时间： | 年— | 年 |
| 博士 所在院系： | 在校时间： | 年— | 年 |
| 其他 所在院系： | 在校时间： | 年— | 年 |

捐赠留言：_____